

REPORT DI SOSTENIBILITÀ

2023



Indice dei contenuti

Pag	
3	Lettera agli Stakeholder
5	Nota Metodologica
6	Temi Materiali Stakeholder
8	Indice GRI
10	SDG's

IL CUS PAVIA

12	L'Associazione
13	Mission e Valori
14	Governance
17	Persone <ul style="list-style-type: none">• Tesserati / Atleti• Tecnici / Allenatori / Responsabili di sezione• Dipendenti
20	Partner

LE ATTIVITÀ DEL CUS PAVIA

22	Le sezioni e le attività di CUS Pavia
23	Trofeo dei Collegi
25	Competizioni
26	Gli eventi istituzionali
28	Strutture del CUS Pavia
31	Il Territorio <ul style="list-style-type: none">• Il Fiume Ticino• La città Universitaria

LA SOSTENIBILITÀ PER CUS PAVIA

Pag	
35	Sostenibilità economica <ul style="list-style-type: none">• Il valore economico direttamente generato e distribuito• La riforma del lavoro sportivo
38	Sostenibilità ambientale <ul style="list-style-type: none">• Consumo di energia• Riqualficare gli spazi per lo sport• Gestione rifiuti
40	Sostenibilità sociale <ul style="list-style-type: none">• Sviluppo di una cultura e pratica sportiva e dei corretti stili di vita all'interno del sistema paese• Promozione del diritto allo sport come strumento di inclusione• Impatto sulla popolazione di Pavia
46	#piùsocialdeisocial
47	Documenti

Lettera agli Stakeholder

La scelta, volontaria, di redigere un Report di Sostenibilità è legata alla necessità di cercare una misura sia della capacità della nostra associazione di assolvere ai propri dettami statutari, sia delle modalità con cui implementiamo le nostre attività rispetto ai criteri di sostenibilità energetica, sociale e gestionale (ESG).

L'anno di riferimento per questa valutazione è il 2023, il primo anno interamente post-pandemia. Durante gli anni pandemici il CUS Pavia, con grande reattività, ha saputo adeguarsi alle varie prescrizioni sanitarie e, nei periodi di maggiori restrizioni, ha proposto con regolarità attività online: fitness per tutti e allenamenti da svolgere a casa, specifici per le diverse sezioni. Un'attività preziosa, anche dal punto di vista psicologico, per superare le difficoltà di quella fase.

Nel 2023, sempre più consapevole del proprio **ruolo sociale e formativo**, il CUS Pavia si è posto l'obiettivo di incrementare il numero di fruitori delle proprie attività, anche attraverso un'ottimizzazione dell'impiego degli spazi, proseguendo nell'azione progettuale volta all'incremento della qualità e della quantità delle strutture dedicate alle attività sportive.

Da tempo il CUS Pavia opera tenendo in considerazione le **tematiche dello sviluppo sostenibile**. Dal punto di vista energetico, nel 2020 ha stipulato un contratto con una Energy Saving Company (ESCO) che ha portato alla **sostituzione di tutti i corpi illuminanti**, nei propri impianti sportivi e negli uffici, con dispositivi a LED, mentre nel 2022 ha chiesto ad EDiSU – Ente per il Diritto allo Studio Universitario, la **sostituzione della caldaia a gasolio della Sede Nautica** con una pompa di calore e pannelli solari termici.



Le iniziative di sostenibilità sociale, volte all'**inclusione nelle nostre attività sportive di soggetti fragili** per aspetti economici, fisici o cognitivi, passano sia attraverso la partecipazione a bandi pubblici, sia attraverso convenzioni che l'associazione stipula e rinnova con realtà del territorio.

Lettera agli Stakeholder

La sostenibilità economica e gestionale, in una ASD che non ha fini di lucro, mira a individuare un giusto equilibrio tra le entrate provenienti dalle quote di partecipazione alle attività, la remunerazione dei tecnici che le implementano, la spesa corrente, e gli investimenti necessari allo sviluppo e alla crescita dell'associazione stessa.

Lo scopo del CUS Pavia è la promozione dell'attività sportiva nella popolazione universitaria e nella cittadinanza in genere, abbracciando tutte le fasce d'età, dai più piccoli, per lo sviluppo motorio, ai ragazzi e adolescenti, per i quali lo sport ha anche un valore educativo e formativo, alla popolazione più anziana, verso la quale promuovere un invecchiamento attivo, teso al benessere e al prolungamento delle capacità di vita autonoma.

Il CUS Pavia promuove lo sport in tutte le sue declinazioni, dall'attività ricreativa e amatoriale a quella agonistica, negli sport di squadra e in quelli individuali, promuovendone i valori: **l'impegno, il rispetto dell'avversario e dell'arbitro, l'onestà, la correttezza, il sostegno dei compagni.**

Il **report di sostenibilità** rappresenta dunque lo **strumento per valutare**, in un dialogo con i nostri portatori di interesse, quanto la nostra associazione riesca a **raggiungere gli obiettivi** qui ricordati e dove invece sia carente, aiutandoci così a meglio focalizzare i limiti della nostra azione, per poterli correggere e **migliorare negli anni a venire.**

Il Presidente
Stefano Ramat



Nota Metodologica

Il documento che segue è stato realizzato con **referimento agli standard GRI in vigore dal 1 gennaio 2023**, ovvero l'organizzazione soddisfa un set di requisiti minimi, con un focus sugli aspetti fondamentali che rappresentano gli impatti economici, ambientali e sociali. (<https://www.global-reporting.org/>).

Sottostante al presente report rimane l'attenzione agli **Obiettivi di Sviluppo Sostenibile - SDG's** (Sustainable Development Goals) concordati dall'Organizzazione delle Nazioni Unite - ONU nel 2015 (<https://sdgs.un.org/goals>).

Trattandosi della prima edizione del documento, non è stato possibile applicare sistematicamente il **principio di comparabilità**

GRI 2.3

Il documento è stato redatto prendendo in considerazione informazioni qualitative e dati quantitativi relativi al periodo di rendicontazione finanziaria presentato con il Bilancio d'esercizio e va **dal 1 gennaio al 31 dicembre 2023**.

La natura di Associazione Sportiva di CUS Pavia fa sì che vi sia uno **scostamento in termini di rendicontazione tra i risultati finanziari**, che vengono redatti sull'anno solare 2023, e **i risultati sportivi e di tesseramento**, che vengono invece redatti sull'anno sportivo 2022/23.

GRI 2.4

Il report 2023 è il primo report di sostenibilità di CUS Pavia: non essendoci documenti precedenti, **non sono state fatte revisioni**.

GRI 2.5

Non essendo sottoposto a obblighi di legge, **non è stato sottoposto ad assurance esterna**.

Il contenuto del presente Report è stato **approvato dal Consiglio Direttivo del CUS Pavia in data: 5 dicembre 2024**.

Il presente report è stato notificato al GRI (Global Reporting Initiative) in via telematica in data 06/12/2024 ed è scaricabile, con il suo indice, a questo link: <https://www.cuspavia.org/documenti-e-archivio/>

Per eventuali chiarimenti e informazioni sul presente report è possibile scrivere a: sostenibilita@cuspavia.org

Temi Materiali GRI 3.1

I contenuti del presente report sono stati identificati secondo il **principio della materialità**, ovvero selezionando i **temi maggiormente significativi per la sostenibilità dell'organizzazione e derivati dall'interazione tra l'organizzazione stessa e i principali stakeholder**, selezionati sulla base del grado di influenza reciproca tra organizzazione stessa e attori identificati.

GRI 2.14

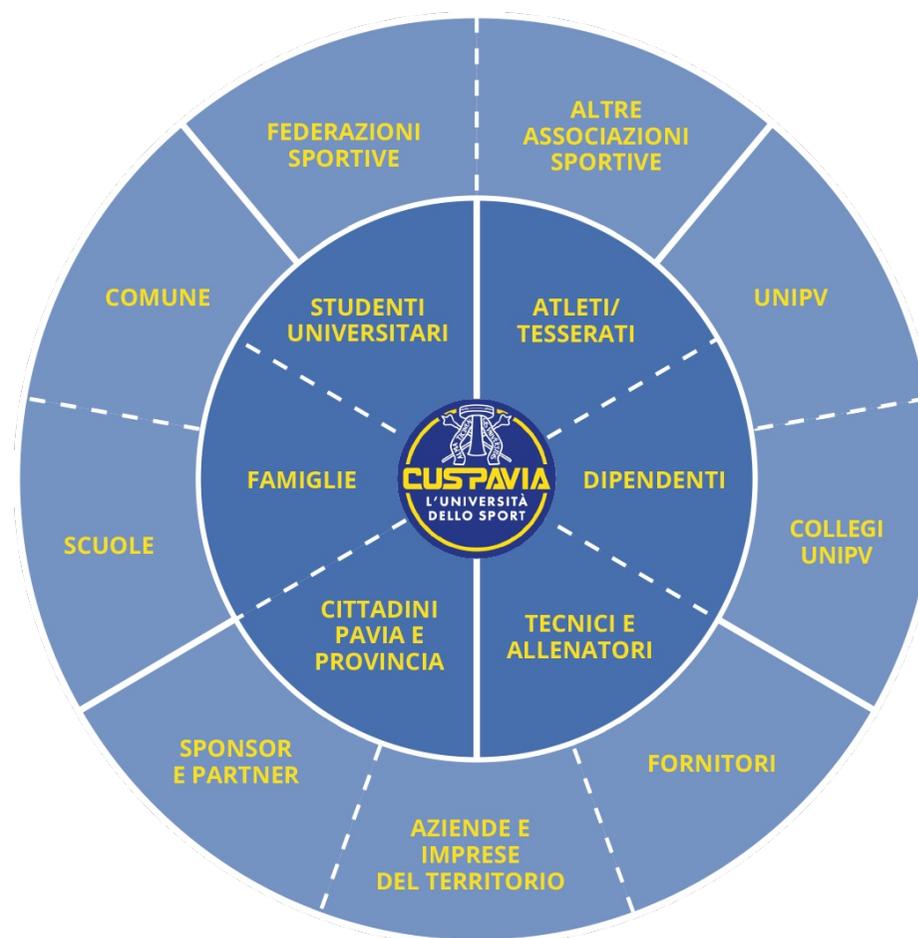
GRI 2.29

I temi materiali, riferiti alle informative GRI, trattati nel presente report sono stati individuati con le seguenti modalità: i componenti del **Consiglio Direttivo di CUS Pavia** hanno individuato gli argomenti che rappresentano gli **impatti più significativi dell'Associazione** e hanno sottoposto un **questionario ai principali stakeholder** per raccogliere valutazioni sulla loro intensità e, quindi, prioritizzarli ai fini della rendicontazione.

I temi materiali emersi dal processo di selezione da parte dei portatori di interesse ne hanno definito l'importanza per l'organizzazione e sono riportati all'interno di questo documento.

In alcuni casi, trattandosi del **primo Report redatto da CUS Pavia**, vi sono delle **omissioni**, laddove vi sia effettiva incompletezza e/o indisponibilità dell'informazione.

Stakeholder



Questionario Stakeholder

	G1	G2	G3	G4	G8	G9	G10	MEDIA RISPOSTE
IMPATTI ECONOMICI INDIRETTI	3,16	2,88	3,67	3,6	3,29	1,6	3,1	3,13
IMPATTI SUI CAMBIAMENTI CLIMATICI GENERATI DALLE ATTIVITÀ E L'IMPIANTISTICA DELL'ORGANIZZAZIONE	3,3	3	3,65	2,6	2,97	1	2,65	2,83
GESTIONE DEI RIFIUTI PRODOTTI IN ASSOCIAZIONE O IN SEGUITO A DEGLI EVENTI	3,15	3,38	4,67	3	3,32	1,3	3,41	3,34
IMPATTI SULLO STILE DI VITA DELLE NUOVE GENERAZIONI	4,65	4,67	4,83	4,8	4,68	4,3	4,56	4,63
PROMOZIONE DEL DIRITTO ALLO SPORT COME STRUMENTO DI INCLUSIONE	4,48	4,4	5	5	4,72	4,3	4,63	4,74
SVILUPPO DI UNA CULTURA E PRATICA SPORTIVA E DEI CORRETTI STILI DI VITA ALL'INTERNO DEL SISTEMA PAESE	4,48	4,58	4,83	5	4,72	4,3	4,6	4,66

Legenda gruppi stakeholder / questionari

G1 ENTI LOCALI; G2 UNIVERSITÀ; G3 Federazioni e Associazioni Sportive; G4 Partner; G5 Media*; G6 Cittadini**; G7 Studenti Universitari **; G8 Atleti ***; G9 Dipendenti; G10 Tecnici e Allenatori

* = per questa categoria non è pervenuta nessuna risposta;

** = per queste categorie non è stato possibile sottoporre il questionario;

*** = in questa categoria il questionario è stato sottoposto solo agli atleti maggiorenni

Il Global Reporting Initiative è un ente internazionale senza scopo di lucro nato con il fine di definire gli standard di rendicontazione della performance sostenibile di aziende e organizzazioni di qua-

GRI	Informativa	Pagina
2	INFORMATIVA GENERALE	
2.1	Dettagli organizzativi	12
2.2	Entità incluse nella rendicontazione di sostenibilità dell'organizzazione	12
2.3	Periodo di rendicontazione, frequenza e punto di contatto	5
2.4	Revisione delle informazioni. <i>Il report 2023 è il primo report di sostenibilità di CUS Pavia: non essendoci documenti precedenti, non sono state fatte revisioni.</i>	5
2.5	Assurance esterna <i>Trattandosi del primo report di sostenibilità e non essendo sottoposto a obblighi di legge, non è stato sottoposto ad assurance esterna.</i>	5
2.6	Attività, catena del valore e altri rapporti di business	13, 20, 22
2.7	Dipendenti	19
2.8	Lavoratori non dipendenti	18
2.9	Struttura e composizione della governance	14
2.10	Nomina e selezione del massimo organo di governo	15
2.11	Presidente del massimo organo di governo	15
2.12	Ruolo del massimo organo di governo nel controllo della gestione degli impatti	15
2.13	Delega di responsabilità per la gestione di impatti	16

lunque dimensione, appartenenti a qualsiasi settore e paese del mondo.

<https://www.globalreporting.org/>

GRI	Informativa	Pagina
2.14	Ruolo del massimo organo di governo nella rendicontazione di sostenibilità <i>Il massimo organo di governo ha collaborato alla stesura della presente rendicontazione, sia nel processo di identificazione dei temi materiali, sia nella fase di verifica e approvazione del documento.</i>	6
2.15	Conflitti d'interesse	15
2.16	Comunicazione delle criticità	16
2.17	Conoscenze collettive del massimo organo di governo <i>Il massimo organo di governo non ha conoscenze specialistiche, ma anche grazie al percorso legato a questa prima rendicontazione di sostenibilità, ha iniziato un percorso di sensibilizzazione e approfondimento che porterà negli anni a una gestione più consapevole degli impatti</i>	
2.18	Valutazione della performance del massimo organo di governo <i>La performance del massimo organo di governo sui temi di sostenibilità non è soggetta a valutazione.</i>	
2.19	Norme riguardanti le remunerazioni / Politiche retributive	14, 35, 36
2.20	Processo di determinazione della retribuzione	19
2.21	Rapporto di retribuzione totale annuale	19
2.22	Dichiarazione sulla strategia di sviluppo sostenibile	3
2.23	Impegno in termini di policy	12

Indice GRI

GRI	Informativa	Pagina
2.24	Integrazione degli impegni in termini di policy <i>Statuto e regolamenti CUS PAVIA - link</i>	
2.25	Processi volti a rimediare impatti negativi <i>Non sono ancora in essere processi volti a ridurre eventuali impatti negativi. Da questo primo report potranno nascere iniziative di carattere strategico, ancora non previste.</i>	
2.26	Meccanismi per richiedere chiarimenti e sollevare preoccupazioni 🌱 IMPEGNO <i>Nel 2024 verrà implementata una specifica Policy di Salvaguardia</i>	
2.27	Conformità a leggi e regolamenti <i>Nel 2023 non si sono verificati casi di non conformità a leggi e regolamenti.</i>	
2.28	Appartenenza ad associazioni	12
2.29	Approccio al coinvolgimento degli stakeholder	6
2.30	Contratti collettivi	19
3	INFORMATIVA GENERALE	
3.1	Processo di determinazione dei temi materiali	6
3.2	Elenco dei temi materiali	7
200	Economia: risultati economici, posizionamento e presenza sul mercato, rapporti con i fornitori, rispetto dei principi anticorruzione e di libera concorrenza, regolarità contributiva e fiscale;	
201.1	Il valore economico direttamente generato e distribuito	35
203.1	Investimenti infrastrutturali e servizi finanziati	35, 38
203.2	Impatti economici indiretti significativi	35, 36, 38

GRI	Informativa	Pagina
204.1	Proporzione di spesa verso fornitori locali	35
300	Ambiente: materie prime impiegate, uso delle risorse energetiche e ambientali, rispetto della biodiversità, valutazione di scarichi ed emissioni inquinanti, compliance ambientale, valutazione dei fornitori.	
303.1	Interazione con l'acqua come risorsa condivisa	31
303.2	Gestione degli impatti correlati allo scarico di acqua <i>La natura delle attività svolte dalla Società non richiede specifici trattamenti delle acque reflue e per tale motivo non sono presenti degli standard minimi di qualità per lo scarico degli effluenti.</i>	
306.1	Produzione di rifiuti e impatti significativi connessi ai rifiuti	39
306.2	Gestione degli impatti significativi connessi ai rifiuti	38, 39
306.3	Rifiuti prodotti	39
306.4	Rifiuti non destinati a smaltimento	39
306.5	Rifiuti destinati allo smaltimento	39
400	Sociale: politiche di promozione dell'occupazione, condizioni di lavoro, relazioni tra management e risorse umane, salute e sicurezza di lavoratori e clienti, politiche di marketing e labelling, rispetto della privacy interna ed esterna, impatto e relazione con la comunità locale	
405.1	Diversità negli organi di governo e tra i dipendenti	15, 18, 19
413.1	Attività che prevedono il coinvolgimento delle comunità locali, valutazioni d'impatto e programmi di sviluppo	23, 26
413.2	Attività con significativi impatti negativi, potenziali o effettivi, sulle comunità locali	23, 26

SDG's

Gli **obiettivi di sviluppo sostenibile** (Sustainable Development Goals) sono una serie di **17 obiettivi interconnessi**, definiti dall'Organizzazione delle Nazioni Unite come strategia "per ottenere un futuro migliore e più sostenibile per tutti". Nell'ambito della sua attività, **CUS Pavia mantiene una costante attenzione agli obiettivi sostenibili**: per alcuni, grazie al suo modus operandi, contribuisce al perseguimento di obiettivi più ampi.

Di seguito l'elenco degli obiettivi per i quali si riconosce una **specifica attenzione nell'operato di CUS Pavia** e che si ritrovano nei contenuti della presente rendicontazione:



Obiettivo 3

Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età

3.d Rafforzare la capacità di tutti i Paesi, soprattutto dei Paesi in via di sviluppo, di segnalare in anticipo, ridurre e gestire i rischi legati alla salute, sia a livello nazionale che globale



Obiettivo 5

Raggiungere l'uguaglianza di genere ed emancipare tutte le donne e le ragazze

5.1 Porre fine, ovunque, a ogni forma di discriminazione nei confronti di donne e ragazze
5.5 Garantire piena ed effettiva partecipazione femminile e pari opportunità di leadership ad ogni livello decisionale in ambito politico, economico e della vita pubblica.



Obiettivo 6

Garantire a tutti la disponibilità e la gestione sostenibile dell'acqua e delle strutture igienico-sanitarie

6.6 Proteggere e risanare entro il 2030 gli ecosistemi legati all'acqua, comprese le montagne, le foreste, le paludi, i fiumi, le falde acquifere e i laghi



Obiettivo 10

Ridurre l'ineguaglianza all'interno di e fra le Nazioni

10.2 Entro il 2030, potenziare e promuovere l'inclusione sociale, economica e politica di tutti, a prescindere da età, sesso, disabilità, razza, etnia, origine, religione, stato economico o altro



Obiettivo 13

Promuovere azioni, a tutti i livelli, per combattere il cambiamento climatico

13.3 Migliorare l'istruzione, la sensibilizzazione e la capacità umana e istituzionale per quanto riguarda la mitigazione del cambiamento climatico, l'adattamento, la riduzione dell'impatto e l'allerta tempestiva



Il CUS Pavia

L'Associazione GRI 2.1

Fondato nel marzo **1946** su iniziativa di alcuni studenti universitari pavesi contestualmente alla nascita del CUSI (Federazione Italiana dello Sport Universitario), a cui è affiliato, e costituito con atto notarile il **15/11/1967**, il **Centro Universitario Sportivo di Pavia** è un'Associazione Sportiva Dilettantistica.

Con il D.P.R. 30 aprile 1968 n. 770 viene riconosciuto con personalità giuridica e diventa Ente Nazionale di Promozione Sportiva Universitaria, riconosciuto dal **Comitato Olimpico Nazionale Italiano** (ai sensi dell'art. 27 comma 2 dello Statuto CONI), come **Ente associativo federato**.

La sede di CUS Pavia è situata a **Pavia, in via Bassi 9/a**.

Il CUS Pavia è un soggetto autonomo, dotato di un proprio statuto, di **propri organi direttivi e di controllo** (Presidente, Con-

siglio Direttivo e Collegio dei Revisori dei Conti) **eletti ogni quattro anni dall'Assemblea dei Soci**.

GRI 2.2

CUS Pavia non ha soggetti affiliati o società partecipate.

Negli ultimi anni CUS Pavia ha consolidato il suo assetto organizzativo, la base dei tesserati è costantemente cresciuta e la proposta delle attività si è ampliata.

GRI 2.28

Il CUS Pavia attua le sue finalità istituzionali, nell'ambito dell'aggregazione universitaria dell'Università degli Studi di Pavia, in **completa autonomia organizzativa, finanziaria, amministrativa e patrimoniale, aderendo a FederCUSI** nella **promozione della pratica sportiva universitaria e scolastica**, nelle diverse discipline, coordinandosi anche con le **Federazioni Sportive Nazionali**.

GRI 2.23

Il CUS Pavia si conforma allo **Statuto di FederCUSI**.

Tutte le attività sportive (agonistiche e non agonistiche) didattiche e formative si svolgono in conformità agli statuti e ai regolamenti delle singole Federazioni sportive o Discipline Sportive Associate di competenza.



Mission e Valori GRI 2.6

La finalità principale del CUS Pavia è quella di **incentivare la pratica, la diffusione e il potenziamento dell'educazione fisica e dell'attività sportiva a favore sia degli studenti universitari, sia dell'intera cittadinanza, con particolare riguardo ai giovani.**

In questo senso il CUS Pavia sviluppa **molteplici proposte**, alcune con **finalità ludico-ricreativa**, altre con finalità di **avviamento allo sport**, altre ancora con finalità **spiccatamente agonistiche**, per poter rispondere in modo adeguato alle più diverse richieste.



Governance

GRI 2.9

Sono organi del CUS Pavia:

- a) l'Assemblea dei soci;
- b) il Presidente;
- c) il Consiglio Direttivo;
- d) il Collegio dei Revisori.

(Art. 11 Statuto)

Soci

L'adesione a socio del CUS Pavia è regolamentata dall'ARTICOLO 7 dello Statuto.

Nel 2023 il CUS Pavia conta **n. 31 soci effettivi e n. 87 soci anziani** (al 31.12.2023)

“Art. 7 - Soci del C.U.S. Pavia

“1. Sono soci del C.U.S. Pavia le persone fisiche associate e divenute tali a seguito dell'accoglimento della domanda di iscrizione. È vietata l'associazione contemporanea a più CUS.

2. I soci si dividono in effettivi ed anziani.

3. I soci effettivi ed anziani godono tutti degli stessi diritti e sono soggetti agli stessi obblighi. Partecipano, con identiche modalità, all'attività espletata dal C.U.S. Pavia

4. Possono essere soci effettivi del C.U.S. Pavia tutti gli studenti regolarmente iscritti alle Università aderenti alla C.R.U.I.

(Conferenza dei Rettori delle Università Italiane) che svolgono effettiva e particolare attività sportiva presso il medesimo C.U.S. secondo le modalità indicate nel Regolamento di attuazione dello Statuto di FederCUSI.

5. Possono essere soci anziani tutti i soci che, avendo cessato di appartenere alla categoria di soci effettivi, ne facciano richiesta entro l'anno successivo all'anzidetta cessazione.

6. Per divenire socio effettivo od anziano, gli interessati dovranno presentare domanda secondo le modalità stabilite dal regolamento di attuazione dello Statuto di FederCUSI facendo espressa accettazione di tutte le disposizioni del presente Statuto e dello Statuto di FederCUSI.

7. L'accoglimento delle domande di associazione non può essere subordinato al possesso di requisiti o al verificarsi di condizioni non previste dallo Statuto FederCUSI e dal regolamento di attuazione.

8. L'ammissione è deliberata dal Consiglio Direttivo del C.U.S. Pavia, previo esame della domanda e della documentazione prodotta.

9. La qualità di socio viene annotata in apposito registro dei Soci.”

L'Assemblea è l'organo deliberativo del CUS Pavia ed è composta dai soci effettivi e anziani risultanti dal libro soci al 31 dicembre dell'anno precedente.

Le cariche elettive hanno durata quadriennale, coincidente con il quadriennio **F.I.S.U.** (Federazione Internazionale Sport Universitari) le elezioni degli organi amministrativi e di controllo si svolgono entro il termine massimo del 30 aprile dell'anno successivo alla celebrazione dei giochi mondiali universitari estivi.

GRI 2.19

Le cariche sociali sono ricoperte a titolo gratuito. Sono comunque consentiti i rimborsi spese e le eventuali indennità, di valore esiguo, ove previste dalla vigente normativa in materia di attività sportiva dilettantistica, deliberate dal Consiglio Direttivo.

Governance

GRI 2.10

Possono essere eletti o nominati negli organi statutari del CUS Pavia i soggetti che siano in possesso dei **requisiti** e per i quali non sussistano le condizioni di ineleggibilità e incompatibilità previste dallo **statuto del CONI** (art. n. 5, comma n. 3, b e c, e 4):

“3. I componenti degli organi del CONI, oltre ai requisiti specifici previsti dal presente Statuto, devono possedere i seguenti requisiti generali:

b) non aver riportato condanne penali passate in giudicato per reati non colposi a pene detentive superiori a un anno ovvero a pene che comportino l'interdizione dai pubblici uffici superiore ad un anno;

c) non aver riportato nell'ultimo decennio, salva riabilitazione, squalifiche o inibizioni sportive definitive complessivamente superiori a un anno, da parte delle Federazioni sportive nazionali, delle Discipline sportive associate e degli Enti di promozione sportiva, del CONI o di organismi sportivi internazionali riconosciuti.

4. È ineleggibile chiunque abbia subito una sanzione a seguito dell'accertamento di una violazione delle Norme Sportive Antidoping del CONI o delle disposizioni del Codice Mondiale Antidoping WADA.”

GRI 2.11

Il Presidente del CUS Pavia, eletto tra i soci, ha la rappresentanza legale, dirige l'Associazione, convoca e presiede il Consiglio Direttivo, e può assumere impegni di spesa.

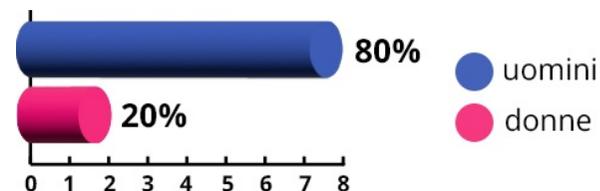
Il Consiglio Direttivo

Organo esecutivo del CUS Pavia, il Consiglio Direttivo è investito dei più ampi poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione.

GRI 405.1

Nel Consiglio Direttivo deve essere garantita una rappresentanza di genere diverso non inferiore al 20% dei componenti eletti.

Membri del Consiglio Direttivo 2020-23:



GRI 2.15

È fatto divieto ai componenti del Consiglio Direttivo di ricoprire qualsiasi carica in altre società o associazioni sportive dilettantistiche nell'ambito della medesima Federazione Sportiva Nazionale o Disciplina Associata o Ente di Promozione Sportiva riconosciuti dal CONI.

GRI 2.12

IMPEGNO:

Si riconosce che il ruolo del consiglio direttivo nella gestione diretta degli impatti non è ancora stato formalmente definito. CUS Pavia si impegna a rafforzare il suo approccio alla sostenibilità per l'anno prossimo, con un coinvolgimento attivo del consiglio direttivo nella definizione di strategie e processi per monitorare e gestire gli impatti.

Governance

GRI 2.13

IMPEGNO

CUS Pavia, entro il 2024, intende rendere sempre più sistematico il **controllo degli impatti generati dall'organizzazione delegando un membro del Consiglio Direttivo**.

GRI 2.16

Comunicazione delle criticità

Le criticità vengono comunicate dapprima dai tecnici/allenatori ai Direttori Tecnici o Coordinatori delle Attività, che a loro volta le comunicano ai Responsabili delle Sezioni e alla Segreteria del CUS.

Nel 2023 non si sono verificate criticità importanti; sono segnalate periodicamente criticità dovute all'utilizzo di campi e impianti, dovuti a mancate manutenzioni e/o eventi atmosferici.



Persone

Il CUS Pavia per portare avanti le sue attività, che coinvolgono i numerosi tesserati e atleti, si fonda sul lavoro e la collaborazione di tutto il personale degli allenatori, dei tecnici, dei responsabili di sezione e dei dipendenti della struttura, che si occupano della parte amministrativa.

Tesserati / Atleti

L'anno sportivo conclusosi al 31 agosto 2023 ha visto un ulteriore **incremento** del numero dei nostri tesserati, giunto a 3.423 (+7,6% rispetto all'anno precedente), il nuovo massimo assoluto per il CUS Pavia.

Di fianco i dati dei tesserati relativi agli ultimi 3 anni, suddivisi per fasce d'età e per genere, dove si evidenzia una **crecita costante**.

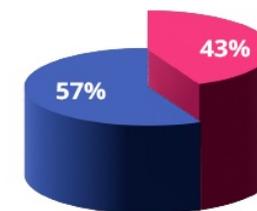
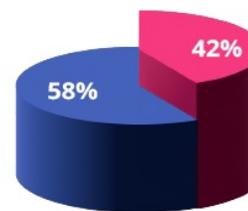
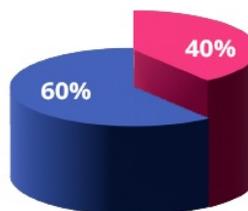
Gli atleti e le atlete partecipano alle attività iscrivendosi ai corsi, sottoscrivendone i costi e tesserandosi presso il CUS Pavia.

Negli ultimi anni CUS Pavia ha **consolidato il suo assetto** organizzativo e la base dei tesserati è costantemente cresciuta, insieme alla **proposta delle attività che si è ampliata**.

Tesserati			
Età	2021-22	2022-23	2023-24
<10 anni	725	652	664
11-14 anni	381	395	441
15-18 anni	188	235	241
19-27 anni	1.292	1.430	1.434
>27 anni	596	711	703
Totale	3.182	3.423	3.483

Legenda

- uomini
- donne



Persone

GRI 2.8

GRI 405.1

Tecnici / Allenatori / Responsabili Di Sezione

Per il 2023 il CUS Pavia conta n. 101 persone tra Allenatori, Tecnici e Responsabili di sezione, così suddivisi per fasce di età e genere:

Tecnici/Allenatori/Responsabili di sezione

Genere	Numero	Percentuale
Uomini	75	74,25%
Donne	26	25,75%
Età	Numero	Percentuale
Under 30	39	38,61%
30-50 anni	44	43,56%
Over 50 anni	18	17,83%
Totale	101	100%

Il personale tecnico è così suddiviso nelle varie sezioni / attività:

ARRAMPICATA SPORTIVA	4
ATLETICA LEGGERA	9
CANOA	11
CANOTTAGGIO	6
EDUCAZIONE MOTORIA ADATTATA	3
FITNESS	9
MULTISPORT/ESTATESPORT	18
PALLAVOLO	14
RUGBY	20
SCHERMA	6
TIRO CON L'ARCO	1

Persone



GRI 2.7

GRI 2.20

GRI 2.21

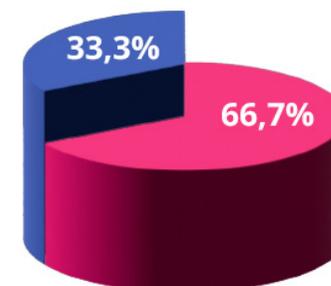
GRI 2.30

Dipendenti

Il personale del CUS Pavia conta **n. 3 dipendenti**, di cui **n. 2 donne** e **n. 1 uomo**, tutti assunti con contratti full time a tempo indeterminato, inquadrati secondo le normative del **CCNL del commercio per imprese e lavoratori** e sono tutti provenienti dalla comunità locale. Questi dipendenti si occupano degli aspetti amministrativi e gestionali dell'associazione. Tra questi rientra il **segretario generale** (con funzione direttiva) e le **figure amministrative** che si occupano della segreteria e dei rapporti con l'utenza. Il **rapporto di retribuzione totale annuale** tra la persona che riceve la massima retribuzione e la retribuzione totale annuale media di tutti i dipendenti, esclusa la suddetta persona, è del **149%**.

GRI 405.1

- uomini
- donne



Partner

GRI 2.6

I principali **partner istituzionali** di CUS Pavia sono:

- **Università degli Studi di Pavia**
- **EDiSU** Ente per il Diritto allo Studio Universitario
- **FederCUSI** Federazione Nazionale dello Sport Universitario
- **CONI** Comitato Olimpico Nazionale Italiano



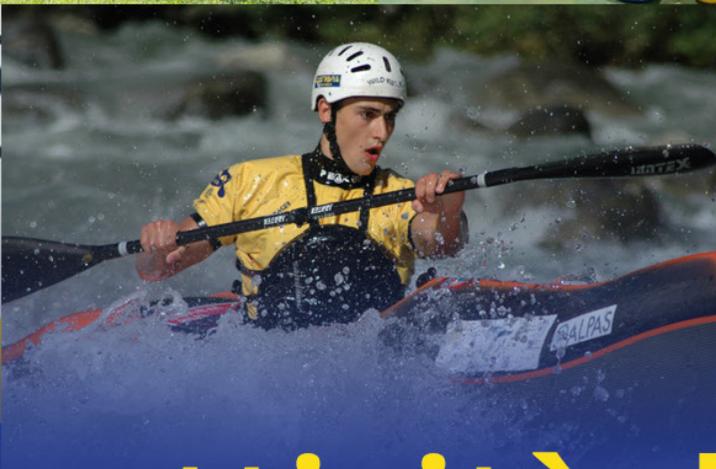
Come già accennato, l'attività agonistica per ogni disciplina avviene nell'ambito delle relative Federazioni sportive nazionali.

I **main sponsor** del CUS Pavia sono:



Queste aziende sostengono l'Associazione a livello centrale, ci sono poi diverse realtà del territorio che sponsorizzano le singole attività.





Le attività del CUS Pavia

Le sezioni e le attività di CUS Pavia

GRI 2.6

In sinergia con l'Università degli Studi di Pavia e con l'Ente per il Diritto allo Studio Universitario (EDiSU), il CUS Pavia gestisce gli impianti sportivi dell'Università, organizza corsi ed eventi sportivi per gli studenti universitari e per tutti i cittadini pavesi, partecipa a gare nazionali e internazionali con gli atleti delle squadre agonistiche.

I corsi e le attività proposti abbracciano **12 diverse discipline sportive**, alcune delle quali sono offerte solo a livello amatoriale, come la Pallacanestro e il Fitness.



L'**attività agonistica** è organizzata attraverso le **8 Sezioni ufficiali** e le rispettive Federazioni Sportive Nazionali a cui CUS Pavia è affiliato:

1. **Arrampicata Sportiva** Climbing



2. **Atletica Leggera** Athletics



3. **Canoe** Canoe



4. **Canottaggio** Rowing



5. **Pallavolo** Volleyball



6. **Rugby**



7. **Scherma** Fencing



8. **Tiro con L'arco** Archery



Tutte le sezioni propongono a **tutti i livelli, amatoriali e agonistici, per tutte le età.**

Il CUS Pavia organizza e propone anche, nell'ambito delle **attività ludico ricreative**, un'ampia gamma di corsi di **Fitness**, affiancati dal **Multisport per i più piccoli.**

Inoltre, in collaborazione con il **Corso di Laurea in Scienze Motorie Preventive e Adattate dell'Università di Pavia**, da alcuni anni il CUS organizza una attività specialistica "**Abili si diventa**" rivolta ai soggetti con disabilità motoria e una "**Educazione Motoria Adattata - E.M.A. / Adapted Physical Education**" rivolta invece ai **soggetti con disabilità anche cognitiva.**

Infine il CUS è una risorsa importante per le famiglie pavesi perché, durante l'estate, offre a bambini e ragazzi la possibilità di iscriversi ai **Corsi sportivi estivi "Estate Sport"** che mettono lo Sport al centro delle attività.

Trofeo dei Collegi

GRI 413.1

GRI 413.2



Nell'anno accademico 1998/1999, la presenza di una **diffusa rete di collegi universitari (n. 17)**, peculiarità del sistema universitario pavese, ha spinto il CUS Pavia a organizzare la prima edizione del **Trofeo dei Collegi**.

Creato inizialmente come raggruppamento di alcuni tornei che già i Collegi disputavano tra loro, il Trofeo si è arricchito nel tempo con nuove proposte, coinvolgendo un numero sempre più ampio di studenti.

Il Trofeo, che si suddivide tra tornei maschili e femminili, è assegnato al **collegio femminile e al collegio maschile** che ogni anno accademico risultano vincitori delle rispettive classifiche compilate in base ai risultati ottenuti nelle seguenti prove:

Prove maschili:

- Torneo di **Basket**
- Torneo di **Pallavolo**
- Torneo di **Calcio a 11**
- Torneo di **Beach Volley e Basket 3×3**
- Giornata **Atletica**

Prove femminili:

- Torneo di **Basket**
- Torneo di **Pallavolo**
- Torneo di **Calcio a 7**
- Torneo di **Beach Volley e Basket 3×3**
- Giornata **Atletica CONI**

Prove miste:

- **Dragon Boat**

Trofeo dei Collegi

Tutte queste prove, nel pieno spirito dell'iniziativa, sono **prove di squadra**: prove in cui il risultato è frutto dell'impegno di un'intera comunità e non della prestazione, seppur di alto livello, di un solo soggetto.

Caratteristica importante del Trofeo di Collegi è quella di proporre **un'attività che si articola sull'intero anno accademico coinvolgendo un gran numero di studenti** con preferenze sportive fra loro diverse, grazie alla varietà delle proposte.

Negli ultimi anni più di **1.500 atleti** equamente distribuiti fra le prove femminili e quelle maschili, hanno partecipato ai vari tornei.

Di seguito i dati degli iscritti delle ultime edizioni:

	2018/2019	2021/2022	2022/2023
Trofeo dei Collegi	1.812	1.828	1.854



Competizioni

Ogni anno il CUS Pavia partecipa a centinaia di manifestazioni sportive (campionati, gare, tornei) a tutti i livelli agonistici e non.

Da segnalare, per l'anno sportivo **2022-2023**, la partecipazione dei canoisti del College della Pagaia - Canoa alle seguenti competizioni, con risultati importanti:



- **Coppa del Mondo di Discesa 2023:** vinta per la seconda volta consecutiva da Giulia Formenton grazie ai piazzamenti ottenuti nelle sei prove tra classica e sprint disputate in Italia e Repubblica Ceca.

- **Campionati del Mondo di Discesa**
1 medaglia d'argento e diversi piazzamenti.
Augsburg, Germania - 5/11 giugno
- **Campionati Europei di discesa**
Skopje, Macedonia - 14/21 maggio

Gli atleti del CUS ai **Campionati italiani di Canoa 2023** si sono cimentati nelle gare di Velocità, con un titolo nel K4 under 23.

Per la Discesa questi i titoli vinti e i podi:

- **Maratona**
San Giorgio di Nogaro (UD) 11/12 marzo
- **Fondo mt. 5000**
Saubaudia (LT) 1/2 aprile
- **Discesa classica**
Mezzana, Trento 14 luglio

Nei Campionati europei:

- **Discesa classica a squadre**
Roudnice, Repubblica Ceca 5/9 luglio
- **Discesa**
Skopje, Macedonia - 15 luglio

Gli atleti del **College Federale Remiero** hanno partecipato ai **Campionati del Mondo di Canottaggio 2023**

Belgrado, Serbia 3/19 settembre.

Il CUS Pavia, inoltre, partecipa ogni anno anche ai **CAMPIONATI CNU** - Campionati Nazionali Universitari e nel 2023 ha ottenuto questi risultati:

- per la **Canoa** la squadra è risultata prima nella classifica generale dominando ben 7 prove;
- per la **Pallavolo** la squadra femminile ha raggiunto uno storico 3° posto.
- l'atleta Agnese Filippini, ha vinto la gara di **Taekwondo**, sotto l'egida del CUS Pavia, nonostante non vi sia una sezione dedicata nell'Associazione.

Le prime squadre di Pallavolo maschile e femminile disputano i campionati di serie C della FIPAV e la **squadra Seniores di Rugby quello della FIR**. Sia la squadra di pallavolo femminile sia quella di rugby sono in lizza per una promozione nelle serie superiori.

Gli eventi istituzionali

GRI 413.1

GRI 413.2

Vi sono inoltre alcuni appuntamenti di carattere storico e istituzionale, cari al CUS Pavia, che ogni anno riscuotono ampia partecipazione:



- **Inaugurazione Anno Sportivo Universitario**

L'anno sportivo universitario 2022/23 è stato inaugurato a **dicembre 2022** nell'Aula Magna dell'Università di Pavia alla presenza di Ettore Messina, uno dei tecnici più titolati nella storia del basket europeo.

- **Assemblea di Bilancio:** un momento di incontro e confronto con tutti i soci.

- **Open Day** per i piccoli, per gli studenti e per gli adulti: in media n° 2/3 all'anno in primavera e in autunno, con apertura delle due sedi principali (Palazzetto e sede Nautica) e prove libere di tutti gli sport proposti dal CUS Pavia.
- **Welcome Day** per gli studenti internazionali (Erasmus, etc.) a ottobre e a febbraio.



- **Regata Universitaria Pavia-Pisa:** dal 1929 è una delle più antiche gare di canottaggio d'Europa, seconda solo alla regata Oxford-Cambridge, e si disputa alternativamente sui corsi d'acqua delle rispettive città.

Gli eventi istituzionali

Negli ultimi anni, proprio le condizioni dei due fiumi (Arno e Ticino) hanno spesso impedito lo svolgimento della Regata, ma la rivalità agonistica tra i due CUS rimane viva e questa manifestazione rimane nei programmi sportivi di entrambi gli Atenei.

- **University Run:** “La corsa dell’Università, in Università”, gara a squadre miste per studenti e dipendenti dell’Università di Pavia che si svolge a Maggio.
- **“Just the woman I am”:** dal 2021 il CUS Pavia aderisce all’iniziativa promossa dal CUS Torino che consiste in una camminata di 5km aperta a tutti. Oltre a promuovere uno stile di vita sano, la manifestazione ha l’obiettivo di **raccogliere fondi per la ricerca universitaria sulla salute e sul cancro, promuovendo la prevenzione, l’inclusione e la parità di genere**. Il CUS Pavia aderisce in due modi: raccogliendo e inviando atleti a Torino e contemporaneamente organizzando una **camminata gemella a Pavia**.

Il CUS Pavia, nell’arco dell’anno, organizza anche **Eventi dedicati per sponsor e partner**, spesso in collaborazione con l’Università.



Strutture del CUS Pavia

Gli impianti e le strutture del CUS Pavia sono dislocate in vari punti della città e hanno caratteristiche molto diverse tra loro in base alle attività sportive che vi si svolgono. Le tre strutture principali sono di proprietà dell'Università degli Studi di Pavia, che le ha concesse in gestione al CUS, e sono:



• Polo Cravino

Il Polo Cravino comprende il PalaCUS dedicato alle attività indoor (Pallavolo, Scherma, Tiro con l'arco, Arrampicata sportiva e Fitness). Sul retro del PalaCUS vi sono i campi da Rugby, da Beach volley e per il Tiro con l'arco all'aperto.

Gli uffici amministrativi e la segreteria per il pubblico si trovano di fianco al PalaCUS. Il Polo Cravino si trova in via Bassi n. 9.

Durante l'estate 2023 è finalmente stato portato a termine l'atteso **rifacimento delle pavimentazioni delle palestre A e C e della sala pesi del PalaCUS** finanziato mediante il Bando Sport e Periferie del 2020 per un costo complessivo pari a 167.254 € di cui 25.000 € cofinanziati dal CUS Pavia.

È in via di conclusione la realizzazione del primo lotto del **progetto di riqualificazione degli impianti all'aperto del**

Cravino, avviato nel 2021, che prevede la realizzazione di tre campi da padel e di uno da beach volley coperti, illuminati e riscaldati, di uno spogliatoio ad essi dedicato e di un percorso vita.



• PalaCampus

Nel PalaCampus in via Giulotto, vengono praticate le attività giovanili di pallavolo e

Strutture del CUS Pavia

Le attività adattate sviluppate in collaborazione con il Corso di Laurea in Scienze Motorie Preventive e Adattate dell'Università di Pavia. Il PalaCampus si trova in via Giulotto 10.



- **Sede Nautica / Capannone dei Campioni**
La Sede Nautica, sulla riva sinistra del Ticino, comprende due ampi locali per il ri-

covero delle imbarcazioni, due spogliatoi, una vasca di voga per il canottaggio e un'altra per la canoa, un'ampia palestra con annessa una attrezzata zona muscolazione. La Sede Nautica si trova in via Don Boschetti 1.

A queste strutture si aggiungono:

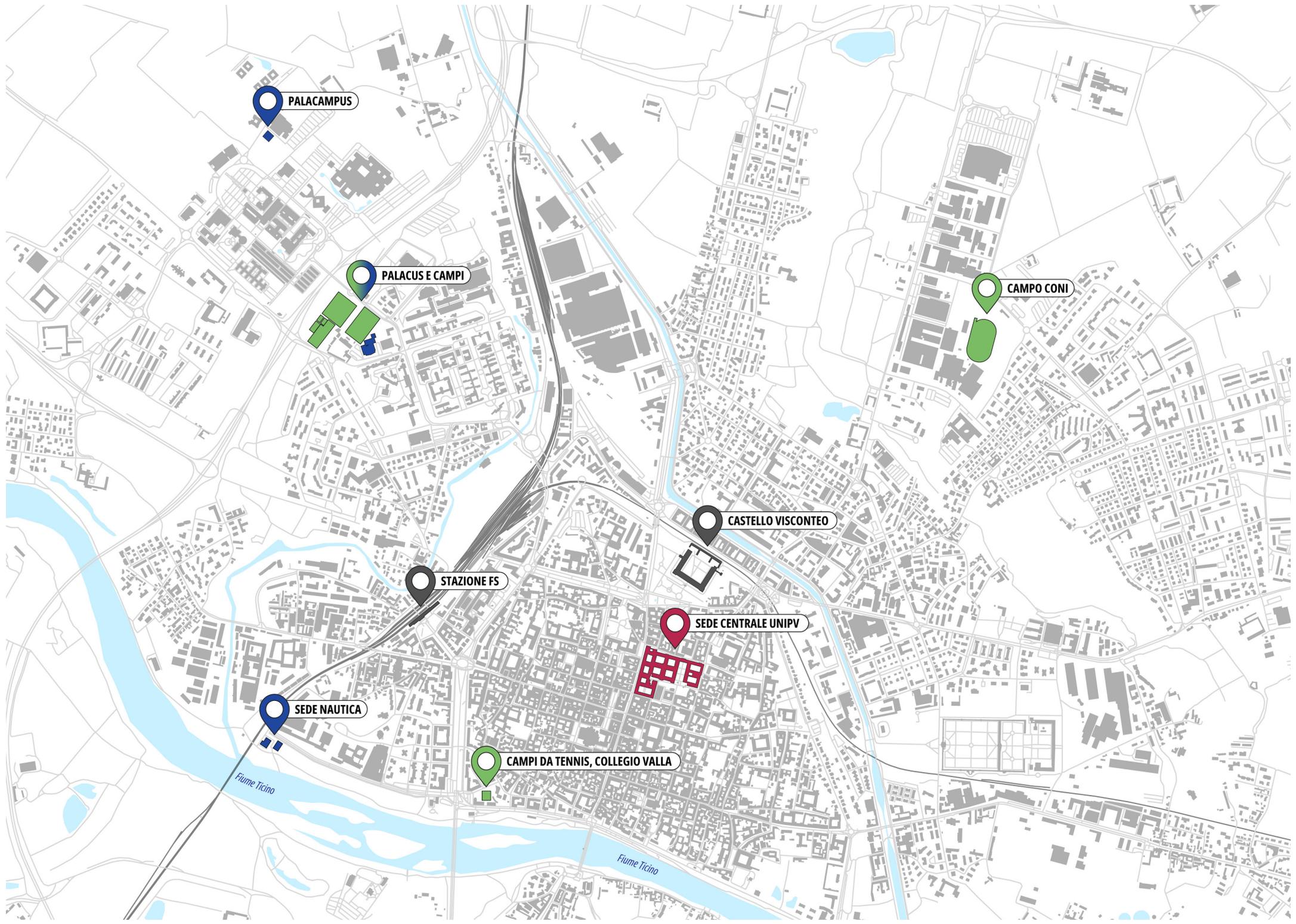


- **Campo Comunale di Atletica Leggera**
(già Campo CONI) che si trova in via Treves n.17, nel quale CUS Pavia organizza

parte delle attività dell'Atletica e che lo ha in utilizzo, per determinati orari, con un contratto di affitto con il Comune di Pavia.



- **Campi da tennis Collegio Valla:**
per tutto il periodo primaverile-estivo 2023 è proseguita la gestione del CUS sui due campi in terra rossa situati presso il Collegio Valla. L'attività ha riscosso un certo successo e numerosi universitari hanno usufruito di questo servizio.



PALACAMPUS

PALACUS E CAMPI

CAMPO CONI

CASTELLO VISCONTEO

STAZIONE FS

SEDE CENTRALE UNIPV

SEDE NAUTICA

CAMPI DA TENNIS, COLLEGIO VALLA

Fiume Ticino

Fiume Ticino

Il Territorio

GRI 303.1

Il Fiume Ticino

Due delle principali attività sportive del CUS Pavia sono **Canoa e Canottaggio**: entrambe queste discipline sono **strettamente interconnesse alla presenza del Fiume Ticino nel proprio territorio**.

Pavia infatti sorge sulle rive del Ticino che, con una **lunghezza di 248 km**, è uno dei primari affluenti del Po, essendo quello più ricco d'acqua in ogni stagione. Nasce in Svizzera, nel Canton Ticino, e sfocia in Italia nel Po, a sud di Pavia, non prima di aver riempito il Lago Maggiore con le sue acque e aver percorso i campi tra Piemonte e Lombardia.

Il fiume, grazie alla copiosità delle sue acque, svolge un ruolo cruciale nel sistema idrografico della Pianura Padana, contribuendo all'irrigazione dei campi, alla

produzione di energia idroelettrica e alla regolazione del regime idrico. Si tratta di un ambiente con una straordinaria **biodiversità**, nelle cui acque sono presenti **quasi quaranta specie ittiche**.

Nel **2002 la Valle del Ticino** è stata istituita quale **"Riserva della Biosfera"** all'interno del programma **Man and Biosphere dell'UNESCO**; pertanto, è annoverato **tra i Beni o Patrimoni dell'Umanità da tutelare**.

La **rete mondiale di riserve della biosfera** fu stabilita inizialmente alla conferenza internazionale sulle riserve della biosfera a Siviglia nel 1995.

Le riserve della biosfera sono **zone di ecosistemi terrestri, costieri o marini, o una combinazione degli stessi, il cui congiunto forma la rete mondiale di riserve della biosfera**. Costituiscono un modello di come l'uomo dovrebbe convivere con la natura.

Il **percorso italiano del fiume** è interamente protetto da due parchi regionali, che formano nell'insieme **il più grande parco fluviale d'Europa**:

- il **Parco Naturale della Valle del Ticino**, sulla riva piemontese;
- il **Parco Lombardo della Valle del Ticino**, sulla riva lombarda. Fanno parte dell'ente **47 comuni, 2 province** (Varese e Pavia) oltre alla città Metropolitana di Milano. La Comunità del Parco è composta da un rappresentante per ciascuno degli Enti locali interessati.

Tra il 2020 e il 2023, il fiume Ticino nella provincia di Pavia ha subito significative variazioni nei livelli e problemi di inquinamento che hanno influenzato la navigabilità e la balneabilità.

Il Territorio

Sebbene generalmente considerato uno dei fiumi italiani meno inquinati, la siccità e il cambiamento climatico hanno inciso negativamente sulla qualità dell'acqua. I periodi di siccità hanno ridotto il flusso, aumentando la concentrazione di inquinanti e rendendo più difficile la balneabilità in alcune aree.

Regione Lombardia monitora costantemente l'inquinamento e aggiorna periodicamente la situazione dei punti sensibili lungo il fiume.

Le condizioni del fiume influenzano la possibilità di svolgimento delle attività fluviali del CUS Pavia (Canoa, Canottaggio, Kayak), nonché della storica regata Pavia-Pisa, che ha dovuto essere annullata per questo motivo negli ultimi anni.



Il Territorio

La città Universitaria

L'Università degli Studi di Pavia è un'università statale **fondata nel 1361** dall'imperatore Carlo IV ed è tra le più antiche in attività; già nell'**825** l'imperatore carolingio Lotario aveva costituito in città la scuola di retorica per i funzionari del regno.

Oggi l'Alma Ticinensis Universitas di Pavia vanta, nelle **due sedi di Pavia e Cremona**, **2 facoltà**, **18 dipartimenti** e **85 corsi di laurea**.

La proposta accademica varia dall'antica facoltà di diritto, che ha formato generazioni di giuristi, ai moderni dipartimenti di ingegneria e biotecnologia, fino alla facoltà per cui è più rinomata, quella di medicina.

L'Università di Pavia è un **campus a misura di studente** e conta **più di 25.000 iscritti**, di cui molti ospitati nei **17 collegi universitari**, fiore all'occhiello dell'ateneo e della città di Pavia. I primi collegi furono fondati già nel XVI Secolo.

Questi ambienti, vere e proprie comunità all'interno dell'ateneo, promuovono una formazione completa, che va oltre gli studi accademici. Gli studenti nei collegi vivono insieme, condividendo esperienze e costruendo legami duraturi che trascendono l'ambito universitario. Questa formula unisce la **tradizione**, custodita in edifici storici e rituali secolari, con la **modernità**.

I collegi sono un luogo di crescita personale e professionale, dove si organizzano seminari, conferenze, attività culturali e sportive, favorendo lo sviluppo di competenze trasversali e la creazione di una rete di contatti.

Lo spirito d'appartenenza si manifesta particolarmente durante le competizioni sportive intercollegiali, organizzate in collaborazione con il CUS (vedi il Trofeo dei Collegi), dove durante i tornei gli studenti si ingegnano con cori e coreografie originali per supportare il proprio collegio.





La Sostenibilità del CUS Pavia

Sostenibilità economica

GRI 2.19

GRI 201.1

GRI 203.1

GRI 203.2

Il valore economico direttamente generato e distribuito

Il valore economico generato e distribuito è una riclassificazione del bilancio che esprime in termini monetari l'impatto e la redistribuzione delle attività di CUS Pavia tra le categorie di stakeholder).

VALORE ECONOMICO GENERATO

QUOTE ASSOCIATIVE	847.722,48 €	62,8%
CONTRIBUTI	404.286,88 €	29,9%
GRI 201.4 Contributi MIUR Legge 394/77	145.179,30 €	
Contributi Università	190.000,00 €	
Contributo Università - Saisd	10.000,00 €	
Contributi CUSI / CONI	21.813,00 €	
GRI 201.4 Contributi CONI e Federazioni Sportive	34.018,58 €	
GRI 201.4 Contributi dalla Regione	2.000,00 €	
Contributi da privati per liberalità	1.276,00 €	
Rendite e proventi patrimoniali	3.183,50 €	0,2%
Entrate per attività e gestione impianti	166,50 €	0,01%
Sponsorizzazioni e pubblicità	47.284,18 €	3,5%
Entrate impreviste e varie	48.042,79 €	3,6%
Totale Valore economico generato	1.350.686,33 €	100,0%

VALORE ECONOMICO DISTRIBUITO

SPESE DI FUNZIONAMENTO DELL'ASD	285.016,95 €	24,1%
di cui Remunerazione del personale dipendente	148.952,88 €	
di cui FORNITORI LOCALI	41.671,86 €	
SPESE GESTIONE ATTIVITÀ SPORTIVE	770.955,60 €	65,1%
di cui Compensi a istruttori, tecnici, maestri	485.358,09 €	
di cui FORNITORI LOCALI	161.801,63 €	
SPESE GENERALI GESTIONE ENTE	64.483,56 €	5,4%
di cui FORNITORI LOCALI	49.858,39 €	
AMMORTAMENTI	34.619,00 €	2,9%
Totale Valore economico distribuito	1.184.253,38 €	100%
di cui Remunerazione del personale dipendente e non	634.310,97 €	53,6%
GRI 204.1 di cui FORNITORI LOCALI	253.331,88 €	21,4%
UTILE	166.432,95 €	

Sostenibilità economica

GRI 2.19

GRI 203.2

La riforma del lavoro sportivo

L'anno 2023, nel mondo dello sport dilettantistico italiano si ricorderà probabilmente come l'anno dell'**attuazione della legge di riforma dello sport, Legge delega n. 86 2019**, che ha introdotto grandi cambiamenti, a tutt'oggi in via di progressiva implementazione, nel mondo del lavoro sportivo.

Dalla sua entrata in vigore, in un clima di totale incertezza sulle correttezza delle interpretazioni dei suoi dettami, sono cambiate le **modalità contrattuali di tutto il vasto mondo di figure che hanno finora fatto funzionare il mondo dello sport Italiano**.

Dal **1° luglio 2023** è infatti entrata definitivamente in vigore la **riforma del lavoro sportivo** (dal decreto legislativo n. 36/2021). Una disciplina speciale che convoglia, in un quadro unitario, le **regole applicabili**

ai rapporti di lavoro nel settore sportivo, che restavano precedentemente legati alla disciplina ordinaria del rapporto di lavoro, con molte criticità sul lato legale e sul lato operativo, specialmente nel settore dilettantistico.

La riforma affronta quindi tutta la disciplina del lavoro sportivo, in modo organico e sistematico, disponendo un **nuovo corso per i profili contrattuali, contributivi, previdenziali e assistenziali, assicurativi e tributari, nonché sul piano della sicurezza nei luoghi di lavoro**.

Si disciplinano così le tutele per una categoria di lavoratori, nell'ambito del dilettantismo, che fino a oggi ne era sprovvista:

- viene **precisata la definizione di "lavoratore sportivo"**, (Atleta; Allenatore; Direttore tecnico; Direttore Sportivo; Preparatore atletico; Direttore di gara; Istruttore;

Tesserato) che, indipendentemente dal settore professionistico o dilettantistico, **esercita l'attività sportiva a fronte un corrispettivo**;

- al lavoro subordinato in ambito sportivo si applica quindi una disciplina che tiene in conto le specificità del comparto, in deroga alla disciplina ordinaria del lavoro;
- si prevedono differenziazioni nelle regole applicabili tra area professionistica e area dilettantistica;
- le prestazioni sportive dei **volontari hanno una disciplina specifica**, che distingue l'ambito del rapporto di lavoro dall'attività di volontario;
- viene disciplinato il **trattamento pensionistico** e la gestione assicurativa contro gli **infortuni**;
- si interviene sul **trattamento tributario** dei contratti di lavoro in ambito sportivo.

Sostenibilità economica

La riforma del lavoro sportivo ha richiesto una profonda modifica nel sistema di organizzazione delle associazioni sportive.

“Una misura certamente dovuta per dare piena dignità al lavoro sportivo, la cui implementazione avrebbe probabilmente dovuto essere meglio approfondita in fase progettuale. Un’incertezza applicativa che ha causato alcuni ritardi nella formulazione dei contratti ai nostri tecnici, anche a seconda della complessità del singolo caso, ma che il CUS Pavia ha saputo finora gestire con professionalità e correttezza, fungendo anche da esempio per le altre a.s.d. del territorio.”

(Stefano Ramat, presidente CUS Pavia, Assemblea generale ordinaria dei soci, 11 aprile 2024)

IMPEGNO

Le nuove forme contrattuali hanno generato un **impatto economico significativo**, che sarà misurabile solo nel 2024, a termine del processo di adeguamento.

Il CUS Pavia, nell’adeguarsi alle nuove normative della Riforma dello Sport, ha inquadrato i **101 tecnici come “lavoratori sportivi”**, con Contratti di collaborazione coordinata e continuativa (Co.Co.Co.).

Nel 2023 non stati attivati contratti da atleta, che saranno attivati nel 2024 secondo le normative.

Per quanto riguarda le modifiche alle modalità di comunicazione al centro per l’impiego, sul trattamento tributario dei contratti e sul disciplinamento del trattamento pensionistico e infortunistico, il CUS Pavia si è adeguato secondo le direttive delle normative.

APPROFONDIMENTO:

<https://www.lavoro.gov.it/documenti/lavoro-sportivo>



Sostenibilità ambientale

GRI 306.2

CUS Pavia si adopera per la promozione degli obiettivi dell'Agenda 2030 e di altre linee programmatiche per lo sviluppo sostenibile, attraverso la promozione della sostenibilità energetica e ambientale per la pratica sportiva. **Sono in fase di studio appositi regolamenti per la gestione degli impianti e delle manifestazioni, per ridurre l'impatto sull'ambiente, e sono e saranno sostenuti e promossi progetti per la tutela dell'ambiente.**

PROGETTO PLASTIC FREE

Il 22 Aprile 2023, in occasione della **Giornata della Terra**, anche a Pavia è stata realizzata una raccolta rifiuti organizzata dall'**associazione Plastic Free**, con il patrocinio del Comune di Pavia e la collaborazione del Parco del Ticino, della Provincia di Pavia, del CUS Pavia, di STEP ESN Pavia e AIESEC Pavia.

Più di 110 volontari si sono ritrovati presso la sede nautica del CUS **per raccogliere**

rifiuti abbandonati sulle rive del Ticino, con l'obiettivo di sensibilizzare le persone sul rispetto per l'ambiente e l'abbandono di plastica negli ambienti naturali.

Consumi energetici

Nel 2023 CUS Pavia, ha consumato **156.574 KWH di energia elettrica** considerando le tre sedi in gestione diretta (Polo Cravino, PalaCampus, Sede Nautica) con una spesa di euro 50.573,61 (iva inclusa).

In proporzione rispetto al costo anno, la spesa è così ripartita nei tre spazi:

● POLO CRAVINO	21.287,50 €
● PALA CAMPUS	3.435,20 €
● SEDE NAUTICA	25.850,91 €
Totale	50.573,61 €

42,09%	6,79%	51,12%
--------	-------	--------

Le **emissioni di CO2 per il 2023** rispetto al consumo di energia elettrica del CUS Pavia sono: **40,589 tonnellate**.

GRI 203.1

GRI 203.2

Riqualificare gli spazi per lo sport

Grazie all'operazione di sostituzione di tutti i corpi illuminanti sulle tre strutture (2020), con lampade a LED, si è generato un risparmio notevole sui consumi di energia.

Di seguito il **risparmio energetico** in KWH sui **consumi dal 01/01/2023 al 08/01/2024** grazie ai nuovi impianti di illuminazione:

POLO CRAVINO	87.546 KWH
PALA CAMPUS	11.196 KWH
SEDE NAUTICA	15.744 KWH
Totale	114.486 KWH

=29,42 tonnellate di CO2 risparmiate

Gestione Rifiuti

È significativo il fatto che CUS Pavia, in quanto A.S.D., sia **esente dal pagamento della Tassa sui Rifiuti – TARI**.

Il **Comune di Pavia** si sostituisce all'utenza nel pagamento totale dell'importo dovuto a titolo di TARI nel caso di locali occupati dalle associazioni sportive dilettantistiche.

Questo è stabilito dalla Risoluzione Ministeriale del 24 gennaio 1994, protocollo 5/3398, che dispone: *“Per quanto riguarda i locali adibiti a palestra si ritiene di confermare, secondo quanto già espresso nella circolare n° 7 del 3 maggio 1983, l'intassabilità di quella parte destinata esclusivamente allo*

svolgimento dell'attività sportiva e la cui utilizzazione è riservata ai soli praticanti, in quanto su di essa non può esservi produzione di rifiuti”.

Per quanto riguarda **la gestione dei rifiuti prodotti dall'utenza** presso gli spazi degli impianti sportivi gestiti dal CUS Pavia sono posizionati i **bidoni per la raccolta differenziata** e la ditta incaricata delle pulizie degli spazi provvede alla gestione e raccolta degli stessi.

Per lo **smaltimento dei rifiuti “speciali”** (canoe, attrezzature sportive, etc.) CUS Pavia si rivolge a una **ditta autorizzata a smaltirli** presso la discarica comunale.



Sostenibilità sociale

GRI 413.2

Sviluppo di una cultura e pratica sportiva e dei corretti stili di vita all'interno del sistema paese.

I dati dell'OMS sottolineano come la **sedentarietà sia un'emergenza mondiale**: circa un terzo degli adulti nel mondo non raggiunge i livelli necessari di attività fisica e la **percentuale tra gli adolescenti sale all'80%**.

Gli stili di vita rappresentano il fattore determinante per la salute individuale; uno stile di vita sedentario incrementa la probabilità di contrarre patologie ad alto impatto per la salute, come malattie cardiovascolari, diabete e tumori. A oggi, la **sedentarietà è il 4° fattore di rischio comportamentale causa di morte in Italia**.

Secondo **i dati pubblicati dalla Commissione Europea**, il 34% degli italiani pratica attività sportiva una o più volte per settimana,

e il 10% meno di una volta a settimana; il 56% non pratica alcuna attività sportiva. Questo calo è per lo più misurato tra le fasce adulte della popolazione, ma **anche tra i giovani si è ridotta la percentuale di chi fa sport in modo continuativo**. Anche se ridotti notevolmente negli ultimi anni, restano forti **squilibri di genere nella pratica sportiva**, con il 40% di uomini che praticano sport contro il 30% di donne. Altri fattori di squilibrio demografico sono **istruzione, reddito, famiglia e territorio**.

Lo sport svolge un ruolo fondamentale come elemento di coesione sociale ed è un importante strumento per il benessere psicofisico, sia a livello individuale sia collettivo, con particolare rilevanza per i giovani. Per questo incide sulle relazioni sociali con coetanei e adulti e sulla salute personale, in particolare rispetto al rischio di sedentarietà. La pratica sportiva in Italia è da diversi anni in lieve tendenza positiva,

anche se negli ultimi anni post pandemici si misura una riduzione dell'esercizio sportivo continuativo, mentre cresce l'esercizio saltuario.

Tuttavia, **nonostante i progressi, persistono disuguaglianze**. Donne, anziani e persone con un basso livello socioeconomico sono ancora meno attivi rispetto ad altri gruppi. È quindi **necessario intervenire con politiche mirate, soprattutto nei confronti delle fasce più vulnerabili, promuovendo l'attività fisica fin dalla tenera età e creando ambienti che la favoriscano**. L'invecchiamento della popolazione rende ancora più urgente promuovere uno stile di vita attivo.

Lo **sport**, da distinguere con attività fisica e movimento, è una dimensione aggregatrice, che parla con un **linguaggio universale** e che **incarna e educa a valori e principi su cui le società e gli stati moderni hanno fondamento**,

Sostenibilità sociale

come l'interiorizzazione delle regole e la partecipazione collettiva alle emozioni. Queste componenti, fondanti dello **sport in una prospettiva sociale**, spiegano il suo rilievo in termini di strumento e, insieme, di specchio della salute delle società. Lo sport è indicatore indiretto delle dimensioni delle disuguaglianze sociali e delle periferie urbane, non solo geografiche ed economiche, ma anche e soprattutto culturali, fisiche, psicologiche. **Lo sport è uno strumento cardine di inclusività**, e sollecita l'attenzione alla formazione e all'informazione, veicolando valori e principi come l'inclusione, il fairplay e la cooperazione. Sul piano sia individuale che collettivo **la promozione dell'attività fisica come strumento di benessere per il presente e il futuro di ogni generazione costituisce una missione fondamentale per la dimensione sportiva.**



Sostenibilità sociale

Promozione del diritto allo sport come strumento di inclusione

“Il C.U.S. persegue tra le sue finalità:

b) la promozione di iniziative dedicate a favore di **tesserati con disabilità** al fine di promuoverne non solo la pratica sportiva, ma anche **l'inclusione sociale e relazionale**;

c) la **valorizzazione dello sport**, collaborando con le famiglie, le istituzioni e le strutture universitarie e scolastiche, quale **diritto sociale** riconosciuto che impone l'istituzione e l'incremento dei servizi per la pratica dello sport da parte degli studenti e della comunità universitaria nei territori;

e) la **promozione dell'inclusione sociale nelle comunità territoriali di riferimento**, al fine di sviluppare uno spirito comunitario e identitario e **contrastare forme di bullismo, emarginazione e discriminazione**;

j) la promozione, d'intesa con le istituzioni preposte, di **programmi inerenti la doppia carriera degli studenti-atleti**, con l'obiettivo di uniformare la disciplina, in conformità con quanto indicato dalle linee guida UE del novembre 2012 e successive integrazioni, al fine anche di prevenire l'abbandono scolastico ed incrementare il numero di laureati nell'istruzione superiore, favorendone l'inserimento nel mondo del lavoro;...” (Statuto - Art. n. 2)

Coerentemente con i propri fini statuari, l'offerta sportiva del CUS Pavia comprende alcuni percorsi pensati e realizzati per **includere le persone con disabilità**.

L'attività **E.M.A. (Educazione Motoria Adattata)** è rivolta ad atleti che presentano una disabilità intellettivo-relazionale a partire dai 12 anni. Il corso, attivo **dal 2004**, si è sempre svolto presso la palestra centrale del PalaCus, a Pavia.



Le lezioni vengono impostate da **tecnici esperti e qualificati**, kinesiologi laureati in Scienze Motorie Preventive Adattate e che posseggono competenze pedagogiche specifiche nel campo della disabilità intellettivo-relazionale.

Sostenibilità sociale

Durante l'attività praticata, ci si propone di utilizzare **il movimento in tutte le sue forme per raggiungere obiettivi preventivi e terapeutici, formativi, socio-relazionali, psicomotori e sportivi.**

Il principio fondamentale su cui le discipline proposte fanno perno è quello dell'adattamento reciproco. Gli atleti devono compiere nel miglior modo possibile gli esercizi proposti dai tecnici che, a loro volta, devono essere in grado di plasmare le consegne sui singoli partecipanti, per permettere non solo un lavoro motorio ma olistico, al fine di rendere l'attività sempre motivante ed inclusiva.

Inoltre, anche in collaborazione con il Corso di Laurea in Scienze Motorie Preventive e Adattate dell'Università di Pavia, da alcuni anni il CUS organizza **Attività Sportiva Adattata (A.S.A.) rivolte ai soggetti disabili.**

DUAL CAREER

Nel mettere in primo piano il **diritto allo sport** il CUS PAVIA promuove con l'Università di Pavia, nello specifico con il Comitato per lo Sport Universitario e il Centro per l'Orientamento Universitario (COR) dell'Ateneo, la **DUAL CAREER**, al fine di consentire agli studenti universitari di conciliare il percorso accademico con la carriera sportiva, attraverso percorsi dedicati. È dunque possibile, **per gli studenti di comprovato interesse per le federazioni sportive nazionali** e, d'ufficio, per tutti i partecipanti ai **college del CUS Pavia**, entrare a far parte del programma.

Questo consente agli studenti atleti di avere a disposizione un tutor accademico in ogni corso di laurea, la possibilità di una pianificazione personalizzata degli appelli d'esame in funzione di rilevanti impegni sportivi, l'accesso al tutoraggio sopra citato,

e il **riconoscimento dei risultati sportivi conseguiti anche in termini di crediti formativi universitari.**

COLLEGE SPORTIVI

A queste iniziative si aggiunge la compartecipazione di alcuni collegi universitari (che mettono a disposizione le loro strutture) ai **tre College Sportivi** fondati dal CUS Pavia con EDiSU (Ente per il diritto allo studio universitario) e le stesse Federazioni: il **College Federale della Pagaia**, il **College Remiero Federale** e il **College Sportivo**. Nella logica della Dual Career, ma nati molto prima di questa progettualità: **studenti / atleti di interesse federale possono studiare all'Università di Pavia, mantenendo un alto livello agonistico grazie a programmi dedicati**, sia in ambito accademico, sia per quanto riguarda l'allenamento e la partecipazione a gare e manifestazioni sportive.

Sostenibilità sociale

Impatto sulla popolazione di Pavia

Fondamentale è il valore della presenza di infrastrutture sportive sul territorio aperte a tutti, in grado di creare un contesto più favorevole allo svolgimento dell'attività fisica anche per i più svantaggiati da un punto di vista socioeconomico, contribuendo alla rivalutazione del tessuto urbano.

L'Italia è il 16° paese UE per spesa pubblica dedicata allo sport per abitante, e questo scarso livello di investimenti nel settore conduce ad un capitale infrastrutturale sportivo da ristrutturare e ampliare.

Per ogni 100.000 abitanti, l'Italia presenta una dotazione infrastrutturale sportiva di 131 impianti, di cui il 60% è stato costruito più di 40 anni fa.

A Pavia ci sono circa 60 impianti sportivi, che includono strutture per il calcio, il rugby, il tennis, e altri campi sportivi all'aperto e palestre. Parte di queste strutture è gestito dal Comune di Pavia insieme ad altre associazioni sportive, altre sono strutture situate nei plessi scolastici.

I principali impianti sportivi a Pavia sono:

1. **Stadio Fortunati**
per calcio e atletica leggera.
2. **PalaRavizza**
palazzetto per basket e pallavolo.
3. **PalaCampus**
palestra polivalente per diversi sport.
4. **Campo Coni**
pista di atletica e campo da calcio.
5. **Centro Sportivo Cravino**
campi da rugby, calcio e palestra.
6. **Sede Nautica CUS Pavia**
per canoa e canottaggio.
7. **Piscina Folperti**
per nuoto e pallanuoto.



Sostenibilità sociale

Considerando l'insieme delle strutture, il numero di abitanti della città di Pavia, **il CUS ha un notevole impatto sul territorio nella promozione della salute e del benessere.**

Con la sua media di circa 3.000 tesserati all'anno, su una popolazione di 71.383 abitanti (al 31.12.2023) il CUS impegna **più del 4% della popolazione in generale.**

Il CUS Pavia **nell'anno sportivo 23/24** ha registrato un totale di 3.483 tesserati, di cui 3.411 nella fascia tra i 15 e i 64 anni, definita "popolazione attiva". Rapportando il numero di tesserati con i cittadini pavesi nella medesima fascia (45.123), **l'impatto sale al 5,11%.**

Impatto sulla popolazione di Pavia

Totale cittadini di Pavia al 31/12/23	71.383
Tesserati CUS Pavia A.S. 2023/24	3.483
Percentuale della popolazione pavese che pratica sport presso CUS Pavia	4,87%
Totale popolazione attiva (tra i 15 e 64 anni) al 2023	45.123
Totale tesserati tra i 15 e 64 anni	2.306
Percentuale della popolazione attiva che pratica sport presso CUS Pavia	5,11%

#piùsocialdeisocial

In Italia circa l'**80%** dei ragazzi adolescenti utilizza social network ogni giorno. Numerosi studi evidenziano la correlazione tra la **dipendenza da social media** e l'aumento dei livelli di **ansia** tra gli adolescenti, un fenomeno che implica la diffusione di un peggior stato di salute, cattivo umore, depressione, immagine corporea negativa e senso di solitudine.

Un **uso scorretto degli smartphone**, invece di incentivare le relazioni umane, tende a isolare, rendendo più **introversi e meno inclini ai momenti di socializzazione**, con ripercussioni che possono interessare differenti ambiti, come quello scolastico.

La dipendenza da social network può essere combattuta indirizzando i ragazzi ad altre attività come la **pratica sportiva**, in cui possono **relazionarsi** ai propri pari faccia a faccia.

Analizzando gli **iscritti alle attività del CUS Pavia** nell'A.S. 2022/23, prendendo come campione i **n. 61 ragazzi nati nel 2008** (quindi nel loro 14° anno), è possibile riportare che, in media, questi ragazzi hanno sfruttato **172 ore praticando sport** invece di utilizzare social network, trovando una vera **connessione** sul campo piuttosto che online.

NATI NEL 2008	ORE MEDIA CAD SPORT AS 22/23
---------------	------------------------------

n. 61 iscritti	172 ore
----------------	---------

= 1 settimana (24h/24) senza telefonino



Documenti

Statuto e Regolamenti CUS PAVIA

<https://www.cuspavia.org/statuto-e-regolamenti/>

Statuto FEDERCUSI

<https://www.cusi.it/chi-siamo/statuti-e-regolamenti/>

Statuto CONI

https://www.coni.it/images/coni/Statuto_21-11-2023_delibera_n._1745_pubblicazione.pdf

REPORT DI SOSTENIBILITÀ 2023



Alla redazione del report di sostenibilità hanno collaborato:

Stefano Ramat - Presidente CUS Pavia

Alessandro Rognone - Segretario CUS Pavia

Stefania Colombi – Segreteria CUS Pavia

Katiana Boerci – Segreteria CUS Pavia

Alessandro Rognone - Segretario Generale del CUS Pavia

Paola Leati – Comunicazione CUS Pavia

I membri del Consiglio Direttivo CUS Pavia

Federico Serra, Studente, Università di Pavia

Progetto Grafico:

Pietro Magnelli, Studente, Università di Pavia

Redatto nel mese di dicembre 2024.

Per questa edizione si è scelto di non andare in stampa cartacea coerentemente all'impegno di CUS Pavia nei confronti della sostenibilità ambientale.

www.cuspavia.org