



**Assemblea Generale Ordinaria dei Soci**

**29 APRILE 2025**

Cari Soci, cari Cussini,

nei dodici mesi trascorsi dall'ultima assemblea si sono verificati diversi eventi che hanno impattato la nostra associazione. Tra questi, il primo che vorrei ricordare in questa sede è la scomparsa del mio predecessore nel ruolo di Presidente del CUS Pavia, il Prof. Cesare Dacarro. Cesare è stato presidente del CUS Pavia per 17 anni, dal 2003 al 2020, e prima di allora è stato consigliere e vicepresidente durante la presidenza Meloni, dirigente e atleta della sezione di atletica leggera fin da quando era studente all'università. In tutti questi anni è stato il più grande e appassionato tifoso del CUS Pavia, che ha fatto crescere in termini di impianti e numero di tesserati. E' a Cesare Dacarro che si deve l'impegno del CUS Pavia e del CUSI, di cui è stato consigliere federale, verso la formalizzazione della Dual Career per studenti-atleti e la conseguente istituzione del College Remiero (1982-83), del College Sportivo (2004-05) e del College della Pagaia (2005-06).

### Tesserati e attività

Dal punto di vista delle nostre attività l'anno sportivo conclusosi il 31 agosto 2024 ha visto un ulteriore, seppur contenuto, incremento del numero dei nostri tesserati rispetto all'anno precedente. A questo non ha però contribuito un incremento dei tesserati universitari, che sono rimasti sostanzialmente invariati, seppur con una redistribuzione tra le diverse categorie. Come sottolineato in occasione dell'apertura dell'Anno Sportivo Universitario 2024-2025, i 1478 tesserati universitari rappresentano un numero limitato, all'incirca solo il 5%, della popolazione universitaria pavese.

Il numero di studenti universitari iscritti alle attività agonistiche, in particolare, mostra una flessione al momento significativa di oltre il 10%, 19 unità, nel 2024-25, ma non sono ancora state completate le liste dei partecipanti ai CNU 2025.

Il numero di studenti persi nelle attività agonistiche è invece recuperato dalle attività promozionali, ma appunto senza portare ad un incremento complessivo.

Si tratta dunque di un tema che deve essere affrontato e, come vedremo nel seguito, lo faremo con nuovi programmi e iniziative che ci auguriamo possano portare a risultati significativi nei prossimi anni.

### **Iniziative promozionali**

#### Summer Sport

A partire dal 12 giugno 2024 il CUS Pavia ha proposto il progetto SummerSport: l'iniziativa dedicata a studenti e dipendenti universitari che consente di iscriversi gratuitamente, previo tesseramento in forma ridotta al CUS Pavia, a singoli allenamenti che hanno incluso varie declinazioni del fitness con allenamenti di funzionale e total tone, di beach volley, tiro con l'arco, scherma, ultimate frisbee, running school e discese in raft a partire dal Canarazzo.

#### UniversityRun

Il 6 giugno 2024 è stata organizzata la terza edizione della UniversityRun, la manifestazione podistica a squadre miste dedicata agli universitari. Questa si è svolta a partire dalle 21:00 con partenze a cronometro a intervalli di 2'. Il percorso di 1.8 km è stato tracciato attorno e all'interno degli edifici storici della sede centrale dell'Università di Pavia percorrendo i corridoi del piano terra e del primo piano con partenza e traguardo nel cortile Teresiano. Questa terza edizione ha visto consolidarsi il numero delle squadre partecipanti a 40, coinvolgendo dunque 160 persone tra studenti, docenti, dottorandi, specializzandi e personale tecnico-amministrativo. La manifestazione, unica nel panorama universitario

italiano per la proposta originale di vivere gli spazi storici dell'ateneo in una modalità sportiva e divertente, si conferma un successo di partecipazione e positività, e diventa dunque un appuntamento ricorrente per il nostro ateneo. Quest'anno si svolgerà il prossimo 5 giugno.

#### Sinergia con l'Università di Pavia

Le iniziative in collaborazione con i servizi dell'ateneo sono state molteplici anche nel 2024, con la consueta organizzazione di diversi open day dedicati agli studenti universitari, il 28 e 29 settembre 2023 rispettivamente al Cravino e al Capannone, e il 25 settembre 2024 il Welcome day di benvenuto e introduzione alla nostra università per gli studenti internazionali. Il 30 maggio del 2024 è stata organizzata la cerimonia di inaugurazione dell'Anno Sportivo Universitario 2023-2024 alla presenza del Magnifico Rettore e del Ministro dell'Università e della Ricerca, condotta dal giornalista sportivo Carlo Genta e con ospite d'onore l'ex-calciatore Filippo Galli.

Prosegue dal 2021 l'impegno del CUS Pavia sul programma di Dual Career dell'Università di Pavia insieme al Comitato per lo Sport Universitario ed al Centro per l'Orientamento Universitario (COR) dell'ateneo. Il programma consente agli studenti atleti di tutti i corsi di studio della nostra università di avere a disposizione un tutor accademico, la possibilità di una pianificazione personalizzata degli appelli d'esame in funzione di rilevanti impegni sportivi, l'accesso a un servizio di tutoraggio dedicato, ed il riconoscimento dei risultati sportivi conseguiti anche in termini di crediti formativi universitari. L'iniziativa conta oggi 49 iscritti e contribuisce ad orientare verso il nostro ateneo studenti atleti di buon livello delle diverse discipline sportive, quelle praticate presso il CUS Pavia, e non solo.

#### **Lo sviluppo del CUS Pavia**

##### Il PalaCUS

Sono stati finalmente intrapresi gli indispensabili lavori di ristrutturazione dei locali all'ingresso del PalaCUS, originariamente calendarizzati per la scorsa primavera, da parte dell'ufficio tecnico del nostro Ateneo. Questi includono il rifacimento del rivestimento dell'atrio, i bagni per il pubblico, che a causa delle infiltrazioni di acqua dal tetto e della mancanza di una manutenzione ordinaria erano diventati per la maggior parte inutilizzabili, e in parte gli spogliatoi sottostanti l'ingresso. Questi lavori, ormai giunti al termine, sono stati accompagnati dalla realizzazione di una rampa che possa consentire l'accesso al palazzetto anche a persone con disabilità motorie, marcando un importante segnale per l'attuazione dei principi di inclusione nello sport. Permane invece la necessità di intervenire anche sul tetto delle palestre A, B e C che presentano a loro volta delle infiltrazioni nei giorni di forte pioggia.

Nel 2024 il CUS Pavia ha sperimentato al PalaCUS un sistema elettronico/informatico di domotica e controllo degli accessi dall'ingresso principale, basato su lettori di tessere RFID. Il sistema, risolte alcune difficoltà iniziali, sta fornendo un buon riscontro e potrà essere esteso anche agli altri impianti gestiti dal CUS Pavia.

##### Gli impianti sportivi all'aperto del Cravino

Si sono finalmente conclusi i lavori del primo lotto del progetto di riqualificazione degli impianti all'aperto del Cravino, avviato nel 2021, che prevedeva la realizzazione di tre campi da padel e di uno da beach volley coperti, illuminati e riscaldati, di uno spogliatoio ad essi

dedicato e di un percorso vita. La consegna dei beni al CUS Pavia e ad EDiSU è avvenuta il 12/02/2025.

A questa è seguita la stipula di un contratto, previo avviso di selezione, con un custode che sarà in servizio sei giorni su sette per sei ore al giorno e che coprirà, almeno inizialmente, gli orari di apertura dei nuovi impianti. A questa figura spetta la sorveglianza dell'uso dei campi e del rispetto degli orari da parte degli utenti, la loro apertura e chiusura, dovrà assicurare e fornire i servizi aggiuntivi necessari, come l'affitto di palle e racchette per la fornitura delle quali abbiamo stipulato un contratto con HEAD. I nuovi campi da padel sono attualmente aperti e fruibili da parte di tutti i tesserati CUS Pavia su prenotazione mediante la app Playtomic. Si tratta di una diversa modalità di gestione delle attività rispetto alla maggior parte delle nostre proposte, che abbiamo in parte sperimentato negli ultimi anni con la gestione dei campi da tennis del Collegio Valla.

Certamente la gestione di questo nuovo scenario rappresenta sì un'importante passaggio per il CUS Pavia, ma è al contempo un'opportunità per ampliare l'offerta sportiva ed entrare in contatto con una nuova categoria di utenti.

Più distante invece la realizzazione del secondo lotto del progetto, quello che prevede la realizzazione del punto di ristoro, ovvero un locale aperto al pubblico nelle ore diurne e serali che possa rappresentare un luogo di aggregazione e socialità rivolto, in primis, a tutti i cussini coinvolti nelle attività che gravitano intorno ai nostri impianti del Cravino. E' temporaneamente archiviata per mancanza di disponibilità di bilancio la realizzazione da parte dell'ateneo del progetto proposto originariamente, comprendente anche una nuova palestra per la preparazione atletica, quotato a circa 3,8 milioni di Euro.

Si sono dunque esplorate alcune soluzioni alternative sia in termini di tecnica realizzativa, sia in termini di estensione, mantenendo l'obiettivo di fornire il servizio di punto di ristoro, che riteniamo indispensabile sia per le attività della sezione Rugby, sia per le attività legate ai nuovi campi coperti, nel più breve tempo possibile.

A questo fine, nell'estate 2024 è stato acquistato un container modificato per la sua conversione ad uso bar che è stato temporaneamente collocato sulla superficie del campo da calcio a 5 in dismissione, insieme alla tendo struttura originariamente collocata tra i due campi da rugby e che ha fornito un seppur scarso riparo ai bambini dei centri estivi ed ai fruitori delle attività all'aperto durante i mesi invernali.

È in fase d'esame una soluzione che prevede il recupero e l'allestimento di uno spazio in prossimità degli spogliatoi del rugby, davanti al quale ricollocare il citato container bar. Sarà invece necessario un lavoro in sinergia con l'ateneo per sanare la situazione catastale dell'intera area all'aperto del Cravino in cui permangono alcuni elementi di difformità.

#### Nuovo impianto al Cravino

Durante l'estate 2023 siamo venuti a conoscenza della rinuncia da parte di Intesasanpaolo al mantenimento della filiale sita in via Taramelli 20, nell'immobile dell'ateneo in cui in un più remoto passato era stata collocata la segreteria del CUS Pavia, e della conseguente disponibilità dello stesso. Il CUS ha pertanto presentato richiesta all'Università di poter utilizzare l'immobile per ampliare l'offerta dei corsi di fitness indirizzati in primis agli studenti universitari. Il 30 aprile 2024 il Consiglio di Amministrazione dell'ateneo ha sottoscritto con il CUS Pavia un contratto di comodato gratuito per la ristrutturazione ed il successivo utilizzo dell'immobile di 100mq, e dei 127mq esterni, per i propri fini istituzionali.

I lavori di ristrutturazione, del costo di circa 110K€, sono in fase di ultimazione e hanno consentito di ricavare due palestre rispettivamente di 64 e 48 metri quadrati con i rispettivi spogliatoi. Se ne prevede la messa in opera nelle prossime settimane.

#### La sede nautica

Nel 2024 la sede nautica è stata a sua volta oggetto di investimenti in particolare per quanto riguarda il capannone di rimessaggio delle imbarcazioni, in cui è stata installata una struttura mobile che consente di sollevare e stivare i gommoni del rafting poco sotto il soffitto, consentendo una razionalizzazione degli spazi a favore delle canoe impiegate nei corsi amatoriali. Anche le rastrelliere atte ad ospitare queste ultime sono state rinnovate e sono state acquistate alcune nuove canoe per queste attività. Infine, due cospicui investimenti hanno riguardato le imbarcazioni sportive con l'acquisto di un K2 Nelo e di un due senza Filippi per un totale di oltre 23K€ e le attrezzature sportive, con l'acquisto di cinque remoergometri. Da annoverare, all'inizio di aprile 2025, anche l'acquisto di una serie di attrezzature da palestra Panatta, dismesse da una sala fitness che ha cessato l'attività, che hanno consentito di rinnovare e ampliare la dotazione della palestra della Sede Nautica e, in parte, della sala attrezzi del PalaCUS.

#### **Risultati sportivi**

Gli atleti tesserati per il CUS Pavia nel 2023-2024 hanno conseguito ottimi risultati nella canoa marathon con Daniel Jeremy Allen e Giovanni Penasa, che hanno conseguito un 2° posto nel K2 ai Campionati Europei Junior e un 6° posto ai Mondiali Junior, e con Luca Ferligoi nella canoa velocità K1, 13° ai Campionati Europei U23, 12° nei Campionati Mondiali U23 e 13° nei Campionati mondiali assoluti in K2. Nella canoa canadese discesa Tommaso Mapelli conclude la sua esperienza al College della Pagaia con la vittoria della Coppa del Mondo in C1 e C2. Per il canottaggio vestono invece la maglia azzurra Phillip Gautsch e Simone Mantegazza del College Remiero che conseguono un 6° posto ai Campionati Mondiali di Coastal rowing.

Di grande soddisfazione nel 2024 le prestazioni delle nostre prime squadre di pallavolo e in particolare la compagine femminile che ha conquistato la promozione in serie B2, primo campionato nazionale per la FIPAV. Purtroppo i risultati della stagione in corso non sono altrettanto positivi, dopo una prima metà di campionato in cui la promozione è stata difesa caparbiamente, la squadra ha perso il giusto piglio e si avvia verso la retrocessione; una prospettiva a rischio anche per i compagni della prima squadra maschile di serie C.

Complimenti anche ai nostri rugbisti per il risultato della squadra seniores che, si è ben comportata nel girone promozione 2023-2024 e ha accarezzato una possibilità di promozione in serie B.

Buone prestazioni anche per quanto riguarda l'atletica leggera che nel 2023-24 ha avviato un accordo con Atletica 100 torri e con Atletica Vigevano per una redistribuzione degli atleti delle diverse categorie così che dal punto di vista federale le atlete junior e assolute saranno tesserate con Atletica Vigevano, i maschi delle stesse categorie con Atletica 100 torri e gli atleti delle categorie giovanili gareggeranno per il CUS Pavia. Grazie a questo accordo gli atleti pavesi saranno in grado di partecipare ai campionati di società con compagni di alto livello, accumulando esperienza agonistica significativa.

Bene anche la scherma, che conferma risultati rilevanti a livello giovanile, in particolare con Alessandro Alfano, Tommaso Ardigò, Gabriele Bernieri e Lorenzo Dell'Acqua che hanno vinto la medaglia di bronzo nei campionati italiani U14 a squadre, e il tiro con l'arco.

### **Prospettive e impegni futuri**

Il CUS Pavia ha nel complesso raggiunto, a mio avviso, i propri obiettivi statutari anche nell'anno appena trascorso, incrementando il numero di iniziative e nel complesso il numero di tesserati. I conti della nostra associazione sono sani e, come sottolinea il tesoriere, il CUS Pavia è solido.

Dal mio personale punto di vista, l'associazione continua a dimostrarsi in grado di accogliere con relative dinamicità e capacità di adattamento i mutamenti in atto nella società italiana. Ad un esame attento dei numeri presentati nella relazione tecnica del segretario generale e di quelli che vi ho illustrato nella mia Relazione si evidenzia tuttavia una limitata capacità di coinvolgimento degli studenti universitari.

Un limite non secondario alla luce del nostro statuto.

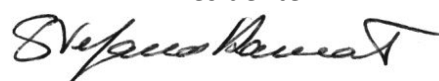
Una domanda che quindi sorge da queste considerazioni è se la proposta di attività del CUS Pavia sia adeguata per le specificità della popolazione di studenti universitari.

Individuo da questo punto di vista almeno due criticità. Da un lato la nostra limitata capacità di intercettare gli studenti fuori sede, quelli che quindi hanno un'eventuale tradizione sportiva maturata altrove e che al momento del loro arrivo in città debbano scegliere se e con chi proseguirla o come reimpostarla. Per questi studenti il CUS Pavia dovrebbe presentarsi come la migliore e più semplice opportunità. Dall'altro, quello degli studenti in mobilità. Gli studenti Erasmus, i dottorandi, i post DOC o assegnisti che transitano per la nostra università per un periodo di studio limitato. Rispetto ai primi sarebbe fondamentale una maggiore collaborazione con l'ateneo affinché le matricole, e in particolare quelle fuori sede, siano meglio informate dell'esistenza e delle attività della nostra associazione. Nel secondo caso, invece si tratta più della rigidità della nostra offerta, che dovrebbe invece prevedere la possibilità di partecipazione alle nostre attività per periodi diversi dall'annualità. Quest'ultima potrebbe essere una problematica che non riguarda solamente la capacità di offrire una proposta sportiva ad uno studente che sarà in città per una o due settimane, ma anche quella di essere in grado di formulare una proposta sportiva più compatibile con la maggiore "volatilità" rispetto all'impegno (in genere), caratteristica delle nuove generazioni.

Da questo punto di vista, le nuove proposte legate ai campi al Cravino, il Padel ed il Beach-volley, se saranno in grado di intercettare l'interesse degli studenti universitari, possono rappresentare una prima risposta alle nuove tendenze. Un secondo passo, che intendiamo intraprendere dalla prossima stagione sportiva, è quello dello sviluppo di un nuovo sistema di fruizione dei nostri corsi di fitness, sulla base di un sistema di prenotazioni nell'ambito di un'offerta che copre l'intera giornata. Infine, gli stessi corsi annuali dovrebbero prevedere la possibilità di inserimenti individuali che vadano dalla singola giornata di accesso alla sala pesi per il dottorando che partecipa ad un convegno a Pavia, al giovane ricercatore che trascorre due mesi di ricerca in ateneo e sceglie di partecipare ad una qualsiasi nostra proposta sportiva.

Un limite all'accessibilità delle nostre attività è senz'altro rappresentato dalla irrinunciabile necessità di tesseramento alla nostra associazione e la conseguente richiesta di certificato medico che rappresenta, a mia percezione, un ostacolo psicologico per chi si interessa al CUS Pavia. Anche su questo punto stiamo ragionando per cercare di trovare una soluzione che possa facilitare e rendere meno oneroso il conseguimento del certificato di idoneità alla pratica sportiva.

Il Presidente



## RELAZIONE TECNICA

Lo scopo di questa relazione è quello di fornire ai soci il quadro delle attività svolte dal CUS Pavia nel 2024. Per soddisfare i requisiti fissati dalle linee guida diramate da FederCUSI, nonché per dare maggior ordine all'esposizione, si è ritenuto opportuno suddividere la relazione nei seguenti capitoli:

1. tesserati e iscritti alle attività;
2. attività sportiva universitaria organizzata da FederCUSI;
3. attività sportiva federale;
4. organizzazione di manifestazioni sociali/eventi sportivi;
5. impianti sportivi;
6. assetto organizzativo;
7. rapporti istituzionali – Comitato per lo Sport Universitario;

### **1. Tesserati e iscritti alle attività**

Attraverso le tabelle e grafici che seguono sono rappresentati i dati riguardanti i tesserati e le iscrizioni alle attività. La ciclicità di tali dati coincide con la durata dell'anno sportivo (1° settembre – 31 agosto) pertanto l'ultima serie completa si riferisce alle attività della stagione 2023-2024. Tuttavia, visto che ormai siamo nel pieno della stagione sportiva 2024-2025 tanto che per più di un'attività la situazione è da considerarsi più che delineata, ci è parso interessante indicare anche l'andamento delle iscrizioni per la stagione in corso, tenendo come data di riferimento il 15 aprile, inserendoli nella colonna più a destra. Per il resto le tabelle ricalcano la consueta impostazione confrontando il dato della stagione 2023-2024 con quello delle due stagioni immediatamente precedenti. Inoltre, quest'anno, grazie a un affinamento del programma di tesseramento, è stato possibile ricavare anche l'effettivo numero di iscritti (più iscrizioni di uno stesso soggetto ad una determinata attività sono conteggiate una sola volta, es. corsi estivi); tale dato, quando differisce dal valore delle iscrizioni viene riportato nella stessa casella fra parentesi. Infine, le variazioni percentuali, ove presenti, sono ricavate dal confronto fra le stagioni 2022-2023 e 2023-2024.

Le tabelle (e i grafici) iniziali, danno un quadro di insieme della situazione. Per maggior chiarezza le attività sono state inserite in 4 grandi macrogruppi che sono stati individuati in base alla tipologia delle attività stesse:

- Trofeo dei Collegi che raccoglie i tornei che danno vita al Trofeo dei Collegi;
- l'attività promozionale per adulti che comprende sia tutte quelle proposte di avviamento, insegnamento e pratica sportiva che si svolgono sia all'interno che al di fuori del perimetro delle sezioni, nonché nelle squadre di pallavolo che partecipano a campionati organizzati da e.p.s.;
- l'attività di avviamento giovanile extrasezioni dove afferiscono sia i corsi multisportivi invernali (psicomotricità + multisport) che le attività sportive del periodo estivo;
- l'attività federale dove sono inserite tutte le proposte che, attraverso le sezioni, afferiscono ad una determinata federazione sportiva nazionale comprese le squadre giovanili e le attività di avviamento giovanile che fanno capo a programmi federali. In questi gruppi sono conteggiate anche quegli atleti che si tesserano al CUS per partecipare ai CNU.

|                                  | 2021-2022 | 2022-2023 | 2023-2024 | $\Delta\%$ |
|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| tesserati                        | 3182      | 3423      | 3483      | +1,8%      |
| iscritti alle attività           | 5421      | 5441      | 5454      | +0,2%      |
| iscritti alle attività/tesserati | 1,70      | 1,59      | 1,57      |            |

tabella 1 - tesserati e iscritti alle attività

|                  | 2021-2022   | 2022-2023   | 2023-2024   | $\Delta\%$    |
|------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| universitari     | 1340        | 1499        | 1496        | -0,3%         |
| non universitari | 1842        | 1924        | 1982        | +3,3%         |
| <b>Totale</b>    | <b>3182</b> | <b>3423</b> | <b>3483</b> | <b>+1,86%</b> |

tabella 2 – tesserati per categoria

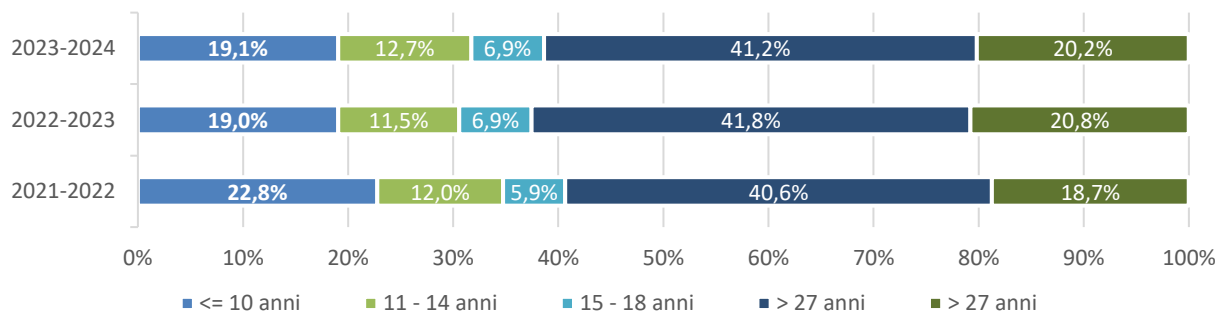


grafico 1

|                                                              | 2021-2022              | 2022-2023              | 2023-2024              | Δ%                        |
|--------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------|
| trofeo dei collegi                                           | 1828<br>(690)          | 1854<br>(753)          | 2103<br>(716)          | +13,4%<br>(-4,9%)         |
| attività promozionale over 18 (fitness + corsi propedeutici) | 944<br>(839)           | 1144<br>(1050)         | 1073<br>(1017)         | -6,2%<br>(-3,1%)          |
| attività di avviamento giovanile (extra sezioni)             | 1749<br>(673)          | 1600<br>(586)          | 1412<br>(582)          | -11,8%<br>(-0,7%)         |
| attività federale (sezioni)                                  | 919<br>(910)           | 995<br>(991)           | 998<br>(990)           | +0,03<br>(0,01)           |
| <b>Totale</b>                                                | <b>5440<br/>(3112)</b> | <b>5593<br/>(3380)</b> | <b>5586<br/>(3305)</b> | <b>- 0,14<br/>(-2,21)</b> |

tabella 3 – iscritti per tipo di attività

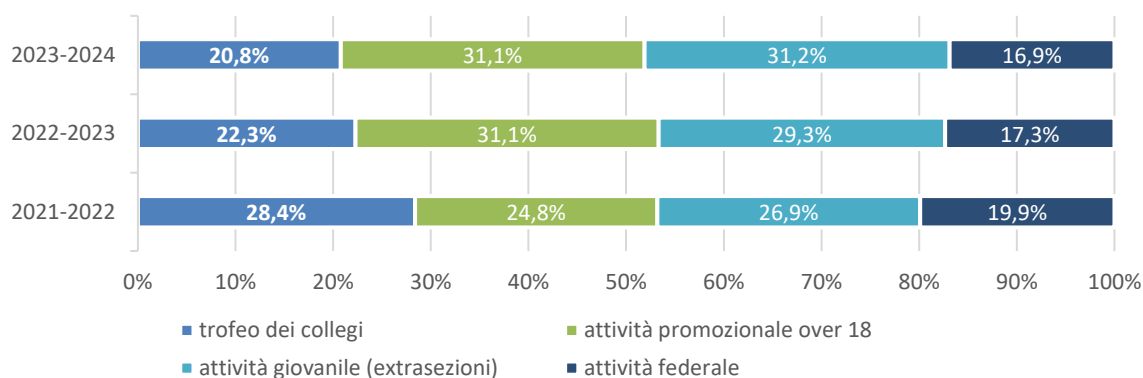


grafico 2

Con le tabelle seguenti si entra nel dettaglio dei 4 macrogruppi. Le variazioni percentuali sono state calcolate solo nelle tabelle dove il dato numerico ha un'entità tale da rendere significativo esprimere la variazione in forma percentuale. Nelle tabelle ove sono indicati dati relativi alla stagione sportiva in corso le celle evidenziate indicano che per quelle attività il valore indicato potrebbe subire ancora sensibili variazioni.

|                           | 2021-2022    | 2022-2023    | 2023-2024    | Δ%            |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| basket (m.+ f.)           | 341          | 344          | 334          | -2,5%         |
| volley (m.+ f.)           | 351          | 379          | 390          | +2,9%         |
| calcio a 11 maschile      | 251          | 256          | 254          | -0,8%         |
| calcio a 7 femminile      | 169          | 193          | 190          | -1,6%         |
| atletica leggera (m.+ f.) | 133          | 158          | 182          | +15,2%        |
| dragon boat (m.+ f.)      | 272          | 237          | 313          | +32,1%        |
| basket 3x3                | 133          | 122          | 222          | +82,0%        |
| beach volley (m.+ f.)     | 178          | 165          | 218          | +32,1%        |
| <b>Totale</b>             | <b>1.828</b> | <b>1.854</b> | <b>2.103</b> | <b>+13,4%</b> |

tabella 4 – iscritti alle prove del Trofeo dei Collegi

|                                      | 2021-2022            | 2022-2023              | 2023-2024              | 2024-2025              |
|--------------------------------------|----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| arrampicata                          | 230<br>(190)         | 259<br>(215)           | 282<br>(243)           | 260<br>(240)           |
| attività adattate (ema + saisd)      | 16<br>(13)           | 23                     | 16                     | 22                     |
| basket                               | 24                   | 27                     | 27                     | 22                     |
| canoa                                | 180<br>(150)         | 161<br>(147)           | 143<br>(135)           | 131<br>(129)           |
| canottaggio                          | 94<br>(73)           | 83<br>(69)             | 55                     | 50                     |
| condizionamento fisico<br>(rigenera) | 26                   | 30                     | 31                     | 25                     |
| fitness/sala attrezzi                | 65                   | 113                    | 92                     | 104                    |
| flexmob                              | -                    | -                      | -                      | 11                     |
| full body                            | -                    | -                      | 11                     | 26                     |
| funzionale                           | 25                   | 31                     | 30                     | 19                     |
| gag                                  | 16                   | 25                     | 24<br>(22)             | 20<br>(18)             |
| pallavolo (corsi)                    | 61                   | 68                     | 73                     | 123                    |
| pallavolo (squadre PGS + CSI)        | 34                   | 53                     | 35                     | 32                     |
| personal training                    | 1                    | 6                      | 9<br>(7)               | 9<br>(8)               |
| pilates                              | 40                   | 59                     | 80                     | 89                     |
| running school                       | 24                   | 31                     | 31                     | 32                     |
| rugby (squadra old)                  | 31                   | 24                     | 41                     | 5                      |
| rugby (touch)                        | -                    | 13                     | 7                      | 11                     |
| scherma                              | 23<br>(12)           | 30<br>(18)             | 28<br>(23)             | 33<br>(26)             |
| total tone                           | 10                   | 11                     | 10                     | 31                     |
| tiro con l'arco                      | 19                   | 21                     | 17                     | 15                     |
| tai chi chuan                        | -                    | 10                     | 8                      | 8                      |
| trx & power trainig                  | -                    | 9                      | 10                     | 10                     |
| yoga                                 | 13                   | 20                     | 12                     | 15                     |
| altri corsi                          | 12                   | 37                     | 1                      | 1                      |
| <b>Totale</b>                        | <b>944<br/>(839)</b> | <b>1144<br/>(1060)</b> | <b>1073<br/>(1017)</b> | <b>1104<br/>(1072)</b> |

tabella 5 – iscritti all'attività promozionale over 18

|                            | 2021-2022             | 2022-2023             | 2023-2024             | <b>Δ%</b>                 | 2024-2025 |
|----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|-----------|
| attività multidisciplinari | 219<br>(219)          | 194<br>(193)          | 225<br>(224)          | +16,0%<br>(+16,1%)        | 203       |
| corsi estivi a Pavia       | 1214<br>(381)         | 1111<br>(327)         | 921<br>(298)          | -17,1%<br>(-8,9%)         | -         |
| corsi estivi a Marcignago  | 219<br>(72)           | 295<br>(66)           | 266<br>(60)           | -9,8%<br>(-9,1%)          | -         |
| <b>Totale</b>              | <b>1748<br/>(672)</b> | <b>1600<br/>(586)</b> | <b>1412<br/>(582)</b> | <b>-11,8%<br/>(-0,7%)</b> |           |

tabella 6 - attività promozionale under 14

Le tabelle 7 e 8 presentano le attività svolte nell'ambito dei programmi federali, cioè quelle attività legate in modo più stretto alle sezioni. In particolare nella tabella 7 vengono riassunte le attività di promozione e avviamento giovanile che si svolgono nell'ambito dei programmi o di specifici progetti federali che tuttavia non

prevedono la partecipazione a competizioni agnostiche. Per la pallavolo e il rugby rientrano in questa categoria i gruppi sino alle categorie under 14, limite previsto dalle rispettive federazioni per il passaggio da campionati di tipo promozionale a campionati, pur sempre giovanile, ma con valenza agonistica. Nella tabella 8 sono invece computati gli iscritti alle attività agonistiche in senso stretto, ciò tutti quei soggetti che, indipendentemente dall'età, svolgono attività sportiva soprattutto finalizzata alla partecipazione a competizioni federali di tipo agonistico. In questa tabella balza all'occhio l'incremento registrato dall'atletica leggera nelle ultime due stagioni sportive; tale incremento è dovuto all'acquisizione dei settori giovanile delle altre due società di atletica leggera (100 Torri e Atletica Vigevano) a seguito dell'accordo di collaborazione (Pool) avviato nel 2023 che contano 87 atleti nella stagione sportiva 2023-2024 e 119 nella successiva annata.

|                            | 2021-2022  | 2022-2023  | 2023-2024  | 2024-2025  |
|----------------------------|------------|------------|------------|------------|
| arrampicata                | 58         | 71         | 66         | 89<br>(81) |
| atletica leggera           | 68         | 113        | 72         | 79         |
| canoa                      | 59         | 42         | 38         | 35         |
| canottaggio                | 40<br>(31) | 25<br>(21) | 31<br>(23) | 11         |
| pallavolo (<= squadre U14) | 57         | 83         | 83         | 91         |
| rugby (<= squadre U14)     | 150        | 150        | 139        | 106        |
| scherma                    | 40         | 22         | 31         | 26         |
| tiro con l'arco            | 14         | 14         | 12         | 14         |
| <b>Totale</b>              | <b>486</b> | <b>520</b> | <b>472</b> | <b>451</b> |

tabella 7 – attività di avviamento in ambito federale

|                  | 2021-2022  | 2022-2023  | 2023-2024  | 2024-2025  |
|------------------|------------|------------|------------|------------|
| atletica leggera | 69         | 38         | 168*       | 185*       |
| canoa            | 35         | 49         | 46         | 36         |
| canottaggio      | 50         | 32         | 40         | 44         |
| pallavolo        | 89         | 119        | 106        | 105        |
| rugby            | 73         | 76         | 94         | 97         |
| scherma          | 78         | 108        | 97         | 90         |
| tiro con l'arco  | 39         | 53         | 45         | 56         |
| <b>Totale</b>    | <b>433</b> | <b>475</b> | <b>596</b> | <b>613</b> |

tabella 8 – squadre agonistiche (\*compresi atleti Pool #87 nell'a.s. 2023-2024 e #119 nell'a.s. 2024-2025)

Nelle ultime due tabelle vengono ripresi i dati indicati nella tabella 5 e nella tabella 8 circoscrivendoli ai soli studenti universitari. Ci è parso opportuno indicare questo dato in quanto la finalità principale del CUS resta comunque quella di fornire un servizio sportivo agli studenti universitari. Infine, con la tabella 11 si dà un quadro complessivo del numero dei tecnici sportivi tesserati.

|                  | 2021-2022  | 2023-2023  | 2023-2024  | 2024-2025  |
|------------------|------------|------------|------------|------------|
| atletica leggera | 33         | 31         | 34         | 31         |
| canoa            | 22         | 22         | 23         | 19         |
| canottaggio      | 25         | 8          | 10         | 14         |
| pallavolo        | 37         | 41         | 40         | 36         |
| rugby            | 25         | 24         | 26         | 20         |
| scherma          | 10         | 19         | 13         | 10         |
| tiro con l'arco  | 9          | 13         | 10         | 15         |
| <b>Totale</b>    | <b>161</b> | <b>158</b> | <b>166</b> | <b>145</b> |

tabella 9 – studenti universitari in squadre agonistiche

|                                   | 2021-2022            | 2022-2023            | 2023-2024            | 2024-2025            |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| arrampicata                       | 133<br>(111)         | 150<br>(120)         | 186<br>(162)         | 162<br>(149)         |
| attività adattate (ema + saisd)   | -                    | 4                    | 5                    | 9                    |
| basket                            | 16                   | 20                   | 20                   | 15                   |
| canoa                             | 57<br>(48)           | 54<br>(49)           | 45<br>(44)           | 40                   |
| canottaggio                       | 36<br>(26)           | 29<br>(21)           | 27                   | 21                   |
| condizionamento fisico (rigenera) | -                    | 2                    | 1                    | -                    |
| fitness/sala attrezzi             | 61                   | 98                   | 74                   | 79                   |
| full body                         | -                    | -                    | 11                   | 14                   |
| funzionale                        | 11                   | 15                   | 11                   | 8                    |
| gag                               | 10                   | 18                   | 15<br>(14)           | 7                    |
| pallavolo (corsi)                 | 39                   | 41                   | 36                   | 79                   |
| pallavolo (squadre PGS + CSI)     | 25                   | 40                   | 31                   | 27                   |
| personal training                 | -                    | 2                    | 2                    | 2                    |
| pilates                           | 6                    | 17                   | 17                   | 14                   |
| running school                    | 4                    | 18                   | 18                   | 23                   |
| rugby (squadra old)               | 2                    | 2                    | 2                    | 3                    |
| rugby (touch)                     | -                    | 4                    | 3                    | 6                    |
| scherma                           | 17<br>(9)            | 23<br>(14)           | 19<br>(16)           | 14<br>(12)           |
| total tone                        | 10                   | 9                    | 5                    | 21                   |
| tiro con l'arco                   | 6                    | 6                    | 8                    | 3                    |
| tai chi chuan                     | -                    | -                    | -                    | 1                    |
| trx & power trainig               | -                    | 7                    | 9                    | 4                    |
| yoga                              | 11                   | 10                   | 8                    | 8                    |
| altri corsi                       | -                    | 3                    | 1                    | -                    |
| <b>Totale</b>                     | <b>444<br/>(395)</b> | <b>581<br/>(529)</b> | <b>554<br/>(525)</b> | <b>560<br/>(545)</b> |

tabella 10 – studenti universitari che partecipano all'attività promozionale over 18

|                                                   | 2021-2022  | 2022-2023  | 2023-2024  |
|---------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| arrampicata                                       | 4          | 4          | 5          |
| atletica leggera                                  | 7          | 8          | 8          |
| canoa                                             | 9          | 9          | 9          |
| canottaggio                                       | 8          | 7          | 7          |
| pallavolo                                         | 14         | 16         | 15         |
| rugby                                             | 16         | 18         | 23         |
| scherma                                           | 4          | 5          | 6          |
| tiro con l'arco                                   | 1          | 1          | 1          |
| attività extrasezioni giovanili                   | 17         | 16         | 29         |
| attività estive giovanili                         | 36         | 32         | 30         |
| corsi ricreativi/attività amatoriali extrasezioni | 28         | 31         | 27         |
| giocasport                                        | 8          | 7          | 7          |
| <b>Totale</b>                                     | <b>232</b> | <b>254</b> | <b>294</b> |

tabella 11 - tecnici sportivi

## 2. Attività sportiva universitaria organizzata da FederCUSI

Nel 2024 il CUS Pavia come di consueto ha partecipato con una buona delegazione ai Campionati Nazionali Universitari che si sono svolti a Campobasso dal 18 al 26 maggio e dove la squadra di pallavolo femminile per la seconda volta si è qualificata per le fasi finali. Ancora più nutrita è stata la partecipazione ai CNU di canoa e canottaggio che si sono svolti a Genova il 14 e 15 ottobre e che hanno visto i nostri canoisti riconfermarsi al primo posto nella classifica finale per CUS. Da segnalare la presenza di Chiara Teroni ai CNU invernali che ha ottenuto un ottimo argento nello slalom. Nella tabella seguente il quadro generale con numero dei partecipanti e risultati ottenuti.

|    |                     | atleti    | ori      | argenti  | bronzi   |
|----|---------------------|-----------|----------|----------|----------|
| 1  | ATLETICA LEGGERA    | 14        | 1        | -        | -        |
| 2  | CANOA               | 19        | 7        | 6        | 2        |
| 3  | CANOTTAGGIO         | 6         | 1        | 1        | 4        |
| 4  | KARATE              | 3         | -        | -        | -        |
| 7  | PALLAVOLO FEMMINILE | 15        | -        | -        | -        |
| 8  | PALLAVOLO MASCHILE  | 8         | -        | -        | -        |
|    | SCI                 | 1         | -        | 1        | -        |
| 10 | TAEKWONDO           | 1         | 1        | -        | -        |
|    | <b>TOTALE</b>       | <b>67</b> | <b>9</b> | <b>8</b> | <b>6</b> |

Inoltre 11 atleti hanno partecipato ai Campionati Regionali Universitari di atletica leggera organizzati a Pavia congiuntamente dalla nostra sezione e dal CUS Milano. In ambito internazionale è da ricordare la partecipazione del canoista Giacomo Combi ai Campionati Mondiali Universitari che si sono tenuti a Montemor O' Velho dal 21 al 24 agosto, dove in K1 ha conquistato l'accesso alla finale nella gara sui 500 terminando al 6° posto.

## 3. Attività sportiva federale

Nella stagione sportiva 2021-2022 il CUS Pavia è stato affiliato alle seguenti federazioni sportive nazionali: **FASI, FIDAL, FICK, FIC, FIPAV, FIR, FIS, FITARCO.**

Maglie Azzurre e risultati conseguiti con le Squadre Nazionali da atleti tesserati al CUS Pavia:

- Daniel Jeremy Allen – canoa marathon: Campionati Europei Junior: 2° posto nel K2; Campionati Mondiali Junior: 6° posto nel K2;
- Giacomo Combi – canoa velocità: Campionato Europeo Under 23: 9° posto nel K1 mt. 500 e 17° posto nel K21 mt. 1.000;
- Luca Ferligoi – canoa marathon: Campionati Europei Under 23: 13° posto nel K1; Campionati Mondiali Under 23: 12° posto nel K1; Campionati Mondiali Assoluti: 13° posto nel K2;
- Philipp Gautsch – canottaggio costal rowing : Campionati del Mondo: 6° posto;
- Simone Mantegazza – canottaggio costal rowing : Campionati del Mondo: 6° posto;
- Tommaso Mapelli - canoa discesa: vincitore della Coppa del Mondo nelle specialità del C1 e del C2;
- Giovanni Penasa – canoa marathon: Campionati Europei Junior: 2° posto nel K2 e 5° posto nel K1; Campionati Mondiali Junior: 6° posto nel K2.

Titoli di Campione d'Italia:

- **Canoa**
  - Marathon – K1 U23: Luca Ferligoi;
  - Marathon – K1 Junior: Giovanni Penasa;
  - Marathon – K2 U23: Luca Ferligoi – Jonathan Allen;
  - Marathon – K2 Junior – Giovanni Penasa – Daniel Jeremy Allen;
  - Discesa Classica – C1 Senior – Tommaso Mapelli

Nelle tabelle che seguono sono riassunti i dati sulla partecipazione alle competizioni di ogni singola sezione. Tali dati si riferiscono solo agli appuntamenti ufficiali, non comprendono gli allenamenti, le partite amichevoli e la partecipazione ai raduni e ai test federali.

- **Atletica leggera**

|   |                                  | gare      | presenze gara | vittorie o podi |
|---|----------------------------------|-----------|---------------|-----------------|
| 1 | GARE REGIONALI                   | 80        | 550           | 220             |
| 3 | GARE NAZIONALI                   | 11        | 35            | 12              |
| 4 | GARE INTERNAZIONALI <sup>1</sup> | 5         | 30            | 2               |
|   | <b>TOTALE</b>                    | <b>96</b> | <b>625</b>    | <b>234</b>      |

- **Canoa**

|   |                                  | gare      | presenze gara | vittorie o podi |
|---|----------------------------------|-----------|---------------|-----------------|
| 1 | GARE REGIONALI                   | 2         | 3             | 2               |
| 2 | GARE INTERREGIONALI              | 4         | 148           | 37              |
| 3 | GARE NAZIONALI                   | 9         | 139           | 11              |
| 4 | GARE INTERNAZIONALI <sup>1</sup> | 4         | 73            | 12              |
| 5 | CAMPIONATI ITALIANI              | 6         | 134           | 19              |
|   | <b>TOTALE</b>                    | <b>25</b> | <b>497</b>    | <b>81</b>       |

- **Canottaggio**

|   |                                  | gare      | presenze gara | vittorie o podi |
|---|----------------------------------|-----------|---------------|-----------------|
| 1 | GARE REGIONALI                   | 4         | 58            | 18              |
| 2 | GARE NAZIONALI                   | 7         | 67            | 7               |
| 3 | GARE INTERNAZIONALI <sup>1</sup> | 1         | 20            | 2               |
| 4 | CAMPIONATI ITALIANI              | 6         | 80            | 8               |
|   | <b>TOTALE</b>                    | <b>18</b> | <b>225</b>    | <b>35</b>       |

- **Pallavolo**

|   | squadre femminili         | partite    |           |           | risultato finale campionato/torneo                        |
|---|---------------------------|------------|-----------|-----------|-----------------------------------------------------------|
|   |                           | giocate    | in casa   | vinte     |                                                           |
| 1 | SERIE C <sup>2</sup>      | 24         | 12        | 23        | 1° POSTO PROMOZIONE SERIE B2                              |
| 2 | 1^ DIVISIONE <sup>3</sup> | 18         | 9         | 6         | 7° POSTO (classifica finale del girone)                   |
| 3 | UNDER 18                  | 14         | 6         | 0         | 10° POSTO                                                 |
| 4 | UNDER 16                  | 12         | 6         | 3         | 14° POSTO                                                 |
| 5 | UNDER 14                  | 16         | 8         | 13        | 8° POSTO – (accesso al girone territoriale di eccellenza) |
| 6 | UNDER 12 6x6              | 14         | 6         | 1         | 27° POSTO – campionato per raggruppamenti                 |
| 7 | PGS (torneo invernale)    | 17         | 8         | 9         | 16° POSTO NELLA FINALE REGIONALE                          |
| 8 | PGS (torneo primaverile)  | 11         | 6         | 6         | 8° POSTO NELLA FINALE REGIONALE                           |
|   | <b>TOTALE</b>             | <b>126</b> | <b>61</b> | <b>61</b> |                                                           |

|   | squadre maschili                 | partite    |           |           | risultato finale campionato/torneo      |
|---|----------------------------------|------------|-----------|-----------|-----------------------------------------|
|   |                                  | giocate    | in casa   | vinte     |                                         |
| 1 | SERIE C <sup>2</sup>             | 26         | 13        | 13        | 10° POSTO                               |
| 2 | 1^ DIVISIONE <sup>3</sup>        | 22         | 11        | 7         | 11° POSTO (retrocessa in 2^ divisione)  |
| 3 | UNDER 19                         | 14         | 7         | 11        | 3° POSTO (classifica finale del girone) |
| 4 | UNDER 17                         | 9          | 5         | 6         | 2° POSTO                                |
| 5 | UNDER 15                         | 14         | 7         | 5         | 4° POSTO                                |
| 6 | PGS (torneo invernale)           | 12         | 6         | 7         | 8° POSTO NELLE FINALE REGIONALE         |
| 7 | PGS (torneo primaverile – sq. 1) | 8          | 4         | 2         | 5° POSTO NEL GIORNE                     |
| 8 | PGS (torneo primaverile – sq. 2) | 15         | 7         | 12        | 3° POSTO NELLE FINALE REGIONALE         |
|   | <b>TOTALE</b>                    | <b>120</b> | <b>60</b> | <b>63</b> |                                         |

<sup>1</sup> Gare internazionali per club

<sup>2</sup> Campionato regionale FIPAV

<sup>3</sup> Campionato provinciale FIPAV

- **Rugby**

|               | squadre maschili               | partite    |           |          |         | risultato finale                                       |
|---------------|--------------------------------|------------|-----------|----------|---------|--------------------------------------------------------|
|               |                                | giocate    | in casa   | vittorie | pareggi |                                                        |
| 1             | SERIE C1 MASCHILE <sup>4</sup> | 24         | 12        | 16       | 3       | 2° POSTO NEL GIORNE PROMOZIONE                         |
| 2             | UNDER 18 MASCHILE              | 14         | 1         | 4        | 0       | 8° POSTO GIORNE REGIONALE                              |
| 3             | UNDER 16 MASCHILE              | 20         | 10        | 14       | 1       | 1° POSTO GIORNE REGIONALE                              |
| 5             | UNDER MASCHILE 14              | 18         | 8         | 10       | 0       | CATEGORIA PROMOZIONALE - NON E' PREVISTO UN CAMPIONATO |
| 6             | UNDER 12 MASCHILE squadra 1    | 18         | 5         | -        | -       | FORMULA DEL RAGGRUPPAMENTO                             |
| 7             | UNDER 12 MASCHILE squadra 2    | 14         | 5         | -        | -       | FORMULA DEL RAGGRUPPAMENTO                             |
| 8             | UNDER 10 MASCHILE squadra 1    | 18         | 5         | -        | -       | FORMULA DEL RAGGRUPPAMENTO                             |
| 9             | UNDER 10 MASCHILE squadra 2    | 17         | 5         | -        | -       | FORMULA DEL RAGGRUPPAMENTO                             |
| 9             | UNDER 10 MASCHILE squadra 3    | 7          | 6         | -        | -       | FORMULA DEL RAGGRUPPAMENTO                             |
| 10            | UNDER 8 MISTA squadra 1        | 18         | 6         | -        | -       | FORMULA DEL RAGGRUPPAMENTO                             |
| 11            | UNDER 8 MISTA squadra 2        | 18         | 6         | -        | -       | FORMULA DEL RAGGRUPPAMENTO                             |
| 11            | UNDER 8 MISTA squadra 3        | 10         | 6         | -        | -       | FORMULA DEL RAGGRUPPAMENTO                             |
| 12            | UNDER 6 MISTA squadra 1        | 15         | 6         | -        | -       | FORMULA DEL RAGGRUPPAMENTO                             |
| 13            | UNDER 6 MISTA squadra 2        | 14         | 6         | -        | -       | FORMULA DEL RAGGRUPPAMENTO                             |
| 14            | UNDER 17 FEMMINILE             | 6          | 0         | -        | -       | FORMULA DEL RAGGRUPPAMENTO                             |
| 15            | OLD                            | 18         | 7         | -        | -       | ATTIVITA' AMATORIALE                                   |
| <b>TOTALE</b> |                                | <b>249</b> | <b>93</b> |          |         |                                                        |

- **Scherma**

|               |                | gare      | presenze gara | vittorie o podi |
|---------------|----------------|-----------|---------------|-----------------|
| 1             | GARE REGIONALI | 16        | 185           | 9               |
| 2             | GARE NAZIONALI | 24        | 170           | 8               |
| <b>TOTALE</b> |                | <b>40</b> | <b>355</b>    | <b>17</b>       |

- **Tiro con l'arco**

|               |           | gare      | presenze gara | vittorie o podi |
|---------------|-----------|-----------|---------------|-----------------|
| 1             | GARE FITA | 23        | 63            | 26              |
| <b>TOTALE</b> |           | <b>23</b> | <b>63</b>     | <b>26</b>       |

#### 4. Organizzazione di manifestazioni sociali/manifestazioni sportive

- 27-28 gennaio 2024 c/o PalaCUS - scherma gara regionale;
- 4 febbraio 2024 – c/o PalaCUS – tiro con l'arco;
- 20 aprile 2024 e 5 maggio 2024 c/o Campo CONI – atletica leggera Campionati Regionali Universitari e CRL Meeting di atletica leggera;
- 30 maggio 2024 - Cerimonia di Apertura dell'anno Sportivo Universitario;
- 6 giugno 2024 c/o i cortili del Palazzo Centrale UniPV - atletica leggera University Run;
- 7 settembre 2024 - Open Day;
- 25 settembre 2024 – Welcome Day;
- 28-29 settembre 2024 - Student Day;
- 29 settembre 2024 – Ticino Marathon;
- 16-17 novembre 2024 – c/o PalaCus – tiro con l'arco gara FITA;
- 21-22 dicembre 2024 c/o PalaCUS - scherma gara regionale.

<sup>4</sup> Campionato regionale FIR

## 5. Impianti sportivi

Gli impianti sportivi senza dubbio costituiscono un fattore fondamentale per organizzare qualsiasi tipo di attività sportiva. Pavia è una città che soffre di gravi e croniche carenze impiantistiche, pertanto gli impianti sportivi universitari, gestiti per la parte sportiva dal CUS, costituiscono un'importante opportunità per l'intera comunità cittadina. Tali impianti risultano tutti fortemente utilizzati (al mattino e nel primo pomeriggio molti spazi sono utilizzati anche per le attività didattiche del corso di laurea in Scienze Motorie, tanto che in alcune fasce orarie serali viene sovente raggiunto il limite della capienza. Per questo il CUS si è trovato nella necessità di affittare alcuni spazi nella palestra dell'Istituto Volta dove si tengono parte dei corsi ricreativi di pallavolo e la palestra della scuola Maestri dove nel periodo invernale si sono tenuti i corsi di avviamento giovanile di atletica leggera. Di seguito si cercherà di fare il punto sulla situazione degli impianti la cui gestione sportiva fa direttamente capo al CUS Pavia:

- **Polo Sportivo Cravino:** lavori per la costruzione dei tre **campi da padel e del campo da beach volley al coperto**, nonché dei relativi spogliatoi sono proseguiti per tutto il 2024 e solo a inizio marzo 2025 tali impianti sono entrati nelle disponibilità del CUS; pertanto da metà aprile sono a disposizione dei tesserati CUS che possono prenotarli tramite l'apposita app. A ottobre 2024 invece, è stato consegnato il percorso vita, un'attrezzatura che ha riscontrato un certo interesse tanto che con l'inizio della primavera 2025 sono state organizzate giornalmente sessioni di allenamento guidate di un'ora. Sul finire del 2024 sono iniziati i lavori di manutenzione straordinaria dell'atrio e dei locali sul fronte principale del **PalaCUS**. Questi prevedono il rifacimento della copertura e la conseguente sistemazione dei controsoffitti e degli intonaci dei locali interni ammalorati per le infiltrazioni di acqua piovana, il rifacimento completo dei servizi igienici dedicati al pubblico, la riparazione dell'impianto idrico di uno degli spogliatoi, la sostituzione dei serramenti esterni, la revisione dell'impianto elettrico con la sostituzione del quadro generale e la costruzione di una rampa esterna per rendere l'impianto completamente accessibile anche alle persone disabili. Si tratta di lavori molto importanti e anche molto attesi, che consentiranno di riportare il PalaCUS alla piena funzionalità. Attualmente gran parte delle opere risultano ultimate e la chiusura del cantiere è prevista entro il mese maggio 2025. Restano invece da risolvere le infiltrazioni di acqua piovana dal tetti delle tre palestre principali, come pure resta da affrontare il discorso legato all'impianto di riscaldamento che ha generato non pochi disservizi anche per tutto l'inverno 2024-2025. Lo stesso problema si è verificato anche per **gli spogliatoi dei campi all'aperto** dove l'impianto di riscaldamento non ha mai funzionato, tanto che solo a metà marzo 2025 è stato avviato un intervento che prevede la sostituzione completa delle tubature, rese praticamente inservibili da anni di mancate o cattive manutenzione sull'intera rete di distribuzione collegata alla centrale termica della Cascina Cravino. Il CUS ha provveduto con risorse proprie al consueto intervento di manutenzione e risemina del **campo principale di rugby** e al reintegro della sabbia che formano la superficie dei **due campi all'aperto di beach volley**. Infine per lasciare posto a una stazione del percorso vita è stato necessario trasferire la **tendo struttura** utilizzata come club house nella zona retrostante gli attuali campi da beach e si è anche provveduto ad acquistare ed ad attrezzare un container bar. Si tratta di una soluzione temporanea in attesa che presto si possa arrivare al completamento dei restanti lotti previsti nel progetto di riqualificazione dell'intero polo sportivo, o, almeno si possa trovare una soluzione di medio periodo per l'allestimento di una sorta di club house che diventa sempre più indispensabile anche per la prossima apertura dei nuovi impianti al coperto. Inoltre sull'ingresso principale del PalaCUS nel 2024 è stato installato un sistema di controllo accessi che ora è ancora in fase di messa punto; attualmente gran parte della criticità iniziali sono state superate e il funzionamento sta già dando già buoni riscontri. Terminata questa fase di messa appunto il sistema potrà essere esteso anche agli altri impianti gestiti dal CUS.
- **PalaCampus:** su questo impianto non si sono riscontrate particolari criticità se non quelle legate alla normale usura, criticità che sono state risolte con interventi di manutenzione ordinaria.
- **Sede Nautica:** nel 2024 sono state investite risorse non trascurabili per razionalizzare la sistemazione delle canoe e dei raft all'interno del deposito imbarcazione. In particolare è stata installata una struttura mobile che consente di stivare i raft nelle parti alte del deposito, esattamente sopra alle rastrelliere dei kayak utilizzati per i corsi amatoriali che sono state anch'esse rifatte. Inoltre, seppure con limitate risorse si è provveduto alla valorizzazione delle aree verdi, ciò in vista di un loro possibile impiego in appoggio alle attività sportive che si svolgono nel periodo primaverile – estivo.
- **Campi da tennis Collegio Valla:** per tutto il periodo primaverile-estivo 2024 è proseguita la gestione del CUS sui due campi in terra rossa situati presso il Collegio Valla. In CUS Pavia provvede alla manutenzione ordinaria e alla gestione delle prenotazioni tramite l'apposita app. Come lo scorso anno, l'attività ha riscosso un certo successo e numerosi universitari hanno usufruito di questo servizio, tanto che inizio 2025

il servizio è ripreso con le medesime modalità. Dotare i campi di un impianto di illuminazione che consenta di prolungare la fascia di utilizzo anche nelle ore serali sarebbe certo un utile investimento.

- **Palestre di via Taramelli 20:** nel corso del 2024 è stato stipulato un contratto di comodato d'uso fra l'Università di Pavia e il CUS Pavia per dare una nuova vita a questo piccolo immobile di proprietà dell'Università e, dopo la chiusura dello sportello bancario là posizionato, da anni inutilizzato. Successivamente il CUS, con risorse proprie, ha provveduto ad avviare la progettazione e i successivi lavori di manutenzione straordinaria per ricavare nell'immobile due piccole palestre, con i relativi spogliatoi, da destinare alle attività di fitness. Sono spazi di superficie limitata, tuttavia adatti per tenevi attività che attualmente non possono essere proposte per mancanza di spazio o sono fortemente penalizzate perché proposte in spazi del tutto inadatti.

## 6. Assetto organizzativo

| DIPENDENTI CUS PAVIA                     |
|------------------------------------------|
| ROGNONE Alessandro (segretario generale) |
| COLOMBI Stefania (amministrazione)       |
| BOERCI Katiana (tesseramento)            |

| TECNICI PER ATTIVITA' PROMOZIONALE OVER 18 |                                                                                                                         |                                                                                                                         |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CORSO                                      | anno sportivo 2023-2024                                                                                                 | anno sportivo 2024-2025                                                                                                 |
| ARRAMPICATA SPORTIVA                       | CAPPA Tancredi, NOVARA Giovanni e GATTI Marco                                                                           | CAPPA Tancredi, NOVARA Giovanni, GHISOLFI Giada e GATTI Marco                                                           |
| BASKET                                     | SANTAGOSTINI Raffaele                                                                                                   | SANTAGOSTINI Raffaele                                                                                                   |
| CALCIO FEMMINILE                           | LO BARTOLO Stefano                                                                                                      | -                                                                                                                       |
| CANOA                                      | BROGNARA Matteo, DAHER Mirco, DIPIETRO Maurizio, MARZANI Alessandro, VILLA Alessandro e VIOLINI Marco e BENEDETTI Mauro | BROGNARA Matteo, DAHER Mirco, DIPIETRO Maurizio, MARZANI Alessandro, VILLA Alessandro e VIOLINI Marco e BENEDETTI Mauro |
| CANOTTAGGIO                                | BOLOGNINI Andrea, MULAS Matteo e ORECHIA Davide                                                                         | BOLOGNINI Andrea, MULAS Matteo e ORECHIA Davide                                                                         |
| E.M.A.                                     | ARDENI Francesca, GATTI Edoardo, PECORARO Elisa                                                                         | ARDINI Francesca, BRUSCHETTI Erik, PECORARO Elisa                                                                       |
| FULL BODY                                  | PIETRAROIA Chiara                                                                                                       | PIETRAROIA Chiara                                                                                                       |
| FUNZIONALE                                 | COZZI Nicola e ZAPPA Andrea                                                                                             | MORONI Davida e ZAPPA Andrea                                                                                            |
| G.A.G.                                     | LALLITTO Fabiola e PIETRAROIA Chiara                                                                                    | LALLITTO Fabiola e PIETRAROIA Chiara                                                                                    |
| PALLAVOLO (corsi)                          | ACQUISTO Alessandro, Busetti Sabrina e DABUSTI Alberto                                                                  | ACQUISTO Alessandro, CAMORCIA Fabio, ROSSELLI Viola, DABUSTI Alberto, SCARDIGLI Folco                                   |
| PALLAVOLO PGS F.                           | MATTOTEIA Daiana                                                                                                        | MAGNI Gaia                                                                                                              |
| PALLAVOLO PGS M.                           | DEL BO' Raffaele                                                                                                        | CARCANO Mauro                                                                                                           |
| PERSONAL TRAINING                          | MARCASSOLI Andrea, MORONI Davide, RUBRUCHI Paride e ZAPPA Andrea                                                        | MORONI Davide, RUBRUCHI Paride e ZAPPA Andrea                                                                           |
| PILATES                                    | ALEATI Claudia                                                                                                          | ALEATI Claudia                                                                                                          |
| RIGENERA                                   | ALEATI Claudia                                                                                                          | ALEATI Claudia                                                                                                          |
| RUNNING SCHOOL                             | EMMA Stefano                                                                                                            | EMMA Stefano                                                                                                            |
| RUGBY OLD                                  | MISEVICH Fernando                                                                                                       | GIOIA Alessandro                                                                                                        |
| RUGBY TOUCH                                | CANTORE Stefano/ROSSI Davide                                                                                            | GIOIA Alessandro                                                                                                        |
| SALA ATTREZZI                              | COZZI Nicola, ZAPPA Andrea, DI RONZA Marco, MORONI Davide e MARCASSOLI Andrea                                           | COZZI Nicola, ZAPPA Andrea, MORONI Davide e MARCASSOLI Andrea                                                           |
| SAISD                                      | MARIN Luca e PATANE' Pamela                                                                                             | CORTESE Lorenzo, MARIN Luca e PATANE' Pamela                                                                            |
| SCHERMA                                    | BERETTA Matteo                                                                                                          | BERETTA Matteo                                                                                                          |
| TOTAL TONE + TRX                           | RUBRICHI Paride                                                                                                         | RUBRICHI Paride                                                                                                         |
| TIRO CON L'ARCO                            | ARADORI Shana                                                                                                           | ARADORI Shana                                                                                                           |
| TAI CHI CHUAN                              | TOSO Mariagrazia                                                                                                        | BARNABA' Orlando                                                                                                        |
| YOGA                                       | MARIN Mariana Dana                                                                                                      | MARIN Mariana Dana                                                                                                      |

| TECNICI PER L'ATTIVITA' PROMOZIONALE UNDER 14 EXTRASEZIONI        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CORSO                                                             | anno sportivo 2023-2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | anno sportivo 2024-2025                                                                                                                                                                                                                                                           |
| CORSO MULTISPORT                                                  | LORENZONI Alice (coordinatrice), AGUZZI Stefano, BIANCO Alberto, BONIZZONI Filippo, BRUSCHETTI Erik, CAPOMOLLA Sara, CALANDRINI Gaia, CANGIANO Michael, CIARAMELLA Silvia, D'ANGELO Ilaria, GATTI Edoardo, GUARDAMAGNA Elia, PEZZULLA Vanessa, PIETRAROIA Chiara, PUCCIO Antonio, SPARNERI Luca, SPRIO Roberta e VETRO Danilo.                                               | LORENZONI Alice (coordinatrice), BIANCO Alberto, BONIZZONI Filippo, BRUSCHETTI Erik, BUGLIANI Carlo Albert, CAPOMOLLA Sara, CALANDRINI Gaia, D'ANGELO Ilaria, GUARDAMAGNA Elia, MARCASSOLI Andrea, MININNO Luigi, MORONI Davide, PIETRAROIA Chiara, SPRIO Roberta e VETRO Danilo. |
| GIOCASPORT – EDUCAZIONE MOTORIA AGLI ALUNNI DELLE SCUOLE PRIMARIE | LORENZONI Alice (coordinatore) CANGIANO Michael, GATTI Edoardo e SARONNI Elena.                                                                                                                                                                                                                                                                                              | LORENZONI Alice (coordinatore) MININNO Luigi e SARONNI Elena.                                                                                                                                                                                                                     |
| CORSI ESTIVI PAVIA                                                | ZAPPA Andrea (coordinatore), BANCHIERI Patrizia, BRANDANI Andrea, BUGLIANI Carlo Alberto, COZZI Nicola, DE GENNARO Danilo, DEL BO' Raffaele, DESSI' Lorenzo, DI SANTI Federica, ESPOSITO Gabriele, LO BARTOLO Stefano, MERLINI Marianna, MININNO Luigi, PIETRAROIA Chiara, RUTIGLIANO Jacopo, SCARDIGLI Folco, SEMEZATO Sara, SPARNERI Luca, SOLLA Matteo e ZECCHINO Giulia. |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| CORSI ESTIVI MARCIGNAGO                                           | LORENZONI Alice (coordinatrice), CAPPATAncredi, BRUSCHETTI Erik, CALANDRINI Gaia, CANGIANO Michael, CAPOMOLLA Sara, DESSI' Lorenzo, PEZZULLA Vanessa, SARONNI Elena e SPRIO Roberta                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

### 6.1 Assetto organizzativo delle sezioni

| DIRIGENTI DI SEZIONE |                                         |                                         |
|----------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| SEZIONE              | A.S. 2023-2024                          | A.S. 2024-2025                          |
| ATLETICA LEGGERA     | SCARABELLI MARCELLO (MUSSELLI LUCIA)    | SCARABELLI MARCELLO (SARA RUSTIONI)     |
| CANOA                | (RAMELLA ANDREA)                        | (RAMELLA ANDREA)                        |
| CANOTTAGGIO          | FORLANI SIMONE                          | FORLANI SIMONE (RIZZA GAETANO)          |
| PALLAVOLO            | D'ALESSANDRO PLINIO (FRACASSI RICCARDO) | D'ALESSANDRO PLINIO (FRACASSI RICCARDO) |
| RUGBY                | BENAZZO FABIO                           | BRANDANI LUCA (UMILI STEFANO)           |
| SCHERMA              | ROBECCHI MAINARDI CORRADO (PILI EMILIO) | ROBECCHI MAINARDI CORRADO (PILI EMILIO) |
| TIRO CON L'ARCO      | ARADORI MARCO (STAFFORINI OTTAVIO)      | ARADORI MARCO (STAFFORINI OTTAVIO)      |

| TECNICI DELLE SEZIONI |                                                                   |                                                                                   |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| SEZIONE               | anno sportivo 2023-2024                                           | anno sportivo 2024-2025                                                           |
| ARRAMPICATA SPORTIVA  | CAPPA Tancredi, BIANCO Alberto, D'ANGELO Ilaria e NOVARA Giovanni | CAPPA Tancredi, BIANCO Alberto, D'ANGELO Ilaria, GHISOLFI Giada e NOVARA Giovanni |

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ATLETICA LEGGERA | SCARABELLI MARCELLO (direttore tecnico e agonisti); AGUZZI Stefano, FARINA Davide MININNO Luigi (agonisti); DESSI' Lorenzo, SANDSONE Alice e ZEMMA Siria (avviamento giovanile)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | SCARABELLI MARCELLO (direttore tecnico e agonisti); AGUZZI Stefano, FARINA Davide, MININNO Luigi (agonisti); DESSI' Lorenzo e SANDSONE Alice (avviamento giovanile)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| CANOA            | BRONZINI Daniele (direttore tecnico e agonisti); MARZANI Davide (avviamento giovanile); GEMELLI Tiziano (preparatore atletico)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | BRONZINI Daniele (direttore tecnico e agonisti); MARZANI Davide (avviamento giovanile); GEMELLI Tiziano (preparatore atletico)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| CANOTTAGGIO      | RE Andrea (direttore tecnico e agonisti); BERIA Marco (agonisti); FISTRALI Alberto e LANA Massimo (avviamento giovanile); GEMELLI Tiziano (preparatore atletico)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | RE Andrea (direttore tecnico e agonisti); BERIA Marco (agonisti); FISTRALI Alberto e LANA Massimo (avviamento giovanile); GEMELLI Tiziano (preparatore atletico)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| PALLAVOLO        | Serie C f.: CERVONE Diego e BERNABEO Marco; 1 <sup>a</sup> DIV. f.; DEL BO' Raffaele; U12 f.: DEL BO' Raffaele; U14 f.: DEL BO' Raffaele e DI MAURO Morena; U16 f.: BERNABEO Marco e DE GENNARO Danilo; U18 f.: BERNABEO Marco e DE GENNARO Danilo; Serie C m.: COLOMBO Massimo e DEL BO' Raffaele; 1 <sup>a</sup> Div. m.: ROVATI Emiliano; U15 m.: GIOROTTO Andrea; U17 m.: COLOMBO GOMEZ Andrea e D'ALESSANDRO Rebecca; Minivolley: DEL BO' Raffaele, ZANOTTI Emma; preparatore atletico: GEMELLI Tiziano.                                                                     | Direttore Tecnico: DEL BO' Raffaele; Serie B2 f.: CERVONE Diego e DEL BO' Raffaele; 1 <sup>a</sup> DIV. f.: DEL BO' Raffaele; U12 f. DEL BO' Raffaele; U14 f.: DEL BO' Raffaele e D'ALESSANDRO Rebecca; U16 f.: BERNABEO Marco; Serie C m. BERNABEO Marco e GATTI Giuseppe; 2 <sup>a</sup> Div. m.: ROVATI Emiliano; U15 m.: GIOROTTO Andrea; U17 m.: COLOMBO GOMEZ Andrea e D'ALESSANDRO Rebecca; Minivolley: DEL BO' Raffaele, ZANOTTI Emma; preparatore atletico: GEMELLI Tiziano.                                                                                                   |
| RUGBY            | Direttore Tecnico: PRINI Gaetano; Direttore Tecnico sq. Giovanili: COZZI Nicola; Serie C: PRINI Gaetano, FROGGETT Peter e MESSINA Salvatore; U6: MADERNA Alessandro e SANZO Michele; U8: ACQUAOTTA Lidia e GATTI Marco; U10: CALVI Michele, GRASSO Luca e MISEVICH Fernando; U12: GIOIA Alessandro, PIGOLOTTI Andrea e SILVA Nicolò; U14: FACCHINO Matthias e ROSSI Davide; U16: BRANDANI Andrea e CORBASCIO Mirco; U18: BUGLIANI Carlo Alberto e D'EUGENIO Alessandro; Juniores f.: CALVI Michele; Promozione scolastica: PUCCIO Antonio; preparatore atletico: GEMELLI Tiziano. | Direttore Tecnico: PRINI Gaetano Direttore Tecnico sq. giovanili: COZZI Nicola; Serie C: PRINI Gaetano, FROGGETT Peter e COLLA Mario; U6: CALANDRINI Gaia e PIALORSI Tommaso U8: ACQUAOTTA Lidia, GATTI Marco, MISEVICH Fernando e PAPETTI Luca; U10: CALVI Michele; U12: GIOIA Alessandro; U14: BUGLIANI Carlo Alberto, CORBASCIO Mirco e ROSSI Davide; U16: CORBASCIO Mirco e MESSINA Salvatore; U18: D'EUGENIO Alessandro e FACCHIONO Matthias; Juniores f.: PUCCIO Antonio; Promozione scolastica: PUCCIO Antonio; Preparatori Atletici: BUOGLIANI Carlo Alberto e CORBASCIO Mirco. |
| SCHERMA          | BERETTA Matteo (direttore di sala); BOLIS Luca, ESPOSITO Alessio, RUTIGLIANO Jacopo e UGA Elisa (maestri); preparatore atletico. BONGIOVANNI Mattia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | BERETTA Matteo (direttore di sala); BOLIS Luca; ESPOSITO Alessio; RUTIGLIANO Jacopo e UGA Elisa (maestri)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| TIRO CON L'ARCO  | ARADORI Shana (agonisti e avviamento giovanile)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ARADORI Shana (agonisti e avviamento giovanile)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## 7. **Rapporti istituzionali: Comitato per lo Sport Universitario**

Nel 2024 il Comitato per lo Sport è composto dalla Prof.ssa Elisabetta Rocca (delegato del Rettore con funzione di Presidente), dalla Dott.ssa Patrizia Strozzi (delegato del Direttore Generale con funzione di Segretario), dal Prof. Stefano Ramat e dal Dott. Alessandro Rognone (rispettivamente rappresentanti del CUSI e del CUS Pavia), dai Sigg.ri Samuele Pe' ed Erika Pagliarini (rappresentanti degli studenti). Nel 2024 si è svolto il consueto incontro dove sono stati trattati gli argomenti previsti dalla convenzione e si è dato spazio ai temi legati al programma di dual career avviato in seno all'Università di Pavia e la manutenzione degli impianti sportivi.

| ATTIVITA'  |                                                         |            | PASSIVITA' |                                                         |            |
|------------|---------------------------------------------------------|------------|------------|---------------------------------------------------------|------------|
| 1.         | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                            | 500.699,32 | 0.         | PATRIMONIO                                              | 858.967,05 |
| 1.1.       | Immobilizzazioni immateriali                            |            | 0.1.       | Patrimonio                                              |            |
| 1.1.10.    | Costi per manutenzioni di beni di terzi medio           | 64.599,55  | 0.1.01.    | Fondo dotazione                                         | 10.000,00  |
| 1.1.11.    | Manutenzione straordinaria immobili di terzi            | 436.099,77 | 0.1.05.    | Avanzo esercizi precedenti                              | 848.967,05 |
| 2.         | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                              | 801.794,29 | 10.        | DEBITI                                                  | 40.142,39  |
| 2.1.       | Immobilizzazioni materiali                              |            | 10.1.      | Debiti v/fornitori                                      | 38.413,28  |
| 2.1.05.    | Attrezzature sportive                                   | 160.993,79 | 10.1.68.   | FERRAMENTA BBC S.N.C. DI ARONA FABI                     | 145,23     |
| 2.1.15.    | Mobili, arredi e macchine ordinarie ufficio             | 36.008,34  | 10.1.165.  | Carpenteria Boiocchi                                    | 305,00     |
| 2.1.20.    | Macchine elettroniche ufficio                           | 16.309,40  | 10.1.254.  | DEL BO' RAFFAELE                                        | 236,60     |
| 2.1.25.    | Automezzi                                               | 100.130,23 | 10.1.337.  | GAMMASPORT SRL                                          | 1.140,70   |
| 2.1.26.    | Attrezzi e macchinari                                   | 14.763,32  | 10.1.721.  | TITTON di TITTON PAOLO E C. SNC                         | 366,00     |
| 2.1.30.    | Barche e natanti a motore                               | 11.931,00  | 10.1.1193. | Ideacomputer s.n.c.                                     | 274,50     |
| 2.1.31.    | Imbarcazioni sportive                                   | 356.273,87 | 10.1.1237. | ZB RAPPRESENTANZE DI BARATTO CORI                       | 517,00     |
| 2.1.35.    | Macchine e attrezzature impianti                        | 4.922,70   | 10.1.1522. | COPYLINK SRL                                            | 122,44     |
| 2.1.36.    | Strutture in ferro e coperture leggere                  | 82.707,79  | 10.1.1525. | C.P.S. S.N.C. DI MENSI E BURATI & C.                    | 223,31     |
| 2.1.37.    | Macchinari di proiezione                                | 12.179,67  | 10.1.1530. | SASER SRL                                               | 146,40     |
| 2.1.70.    | Altri beni                                              | 5.574,18   | 10.1.1545. | AUDAX SPORTSWEAR SRL                                    | 518,50     |
| 3.         | IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE                            | 232.256,20 | 10.1.1552. | BNP PARIBAS LEASE GROUP SA                              | 318,42     |
| 3.1.       | Immobilizzazioni finanziarie                            |            | 10.1.1585. | Wind Tre S.p.A.                                         | 488,00     |
| 3.1.05.    | Titoli pubblici e privati                               | 232.256,20 | 10.1.1632. | PILI EMILIO                                             | 507,80     |
| 4.         | DISPONIBILITÀ LIQUIDE                                   | 395.934,31 | 10.1.1646. | FORNITORI PER FATTURE DA RICEVERE                       | 21.023,50  |
| 4.2.       | Banche                                                  |            | 10.1.1967. | LA CANTINA S.A.S. DI GARIBOLDI MATTEO                   | 450,00     |
| 4.2.2.     | INTESA SANPAOLO, c/c 100000300058                       | 395.934,31 | 10.1.1984. | InEnergy Gas & Power Srl                                | 6.112,26   |
| 5.         | CREDITI                                                 | 22.655,34  | 10.1.2167. | SOGGETTI DIVERSI                                        | 142,09     |
| 5.1.       | Anagrafica crediti                                      | 22.655,34  | 10.1.2191. | SPORT BEVER S.R.L.                                      | 1.110,53   |
| 5.1.82.    | FEDERAZIONE ITALIANA CANOTTAGGIO                        | 556,04     | 10.1.2238. | Universita degli Studi di Pavia - AREA TECNICHE         | 2.684,00   |
| 5.1.232.   | SELECTA ITALIA S.p.A. A SOCIO UNICO                     | 139,30     | 10.1.2269. | ARMITALIA SCHERMA SERVIZI S.R.L. O IN                   | 1.500,00   |
| 5.1.453.   | INTESA SANPAOLO S.P.A.                                  | 18.300,00  | 10.1.2599. | A2A Energia SpA                                         | 81,00      |
| 5.1.495.   | MOGLIANO VENETO RUGBY S.S.D. A R.L.                     | 3.660,00   | 10.2.      | Debiti v/collab. art. 37 L. 342/2000 (e art. 2809 c.c.) | 1.729,11   |
| 10.        | DEBITI                                                  | 16,03      | 10.2.1236. | ALEATI CLAUDIA ELISABETTA                               | 1.092,00   |
| 10.2.      | Debiti v/collab. art. 37 L. 342/2000 (e art. 2809 c.c.) | 16,03      | 10.2.1305. | Facchino Matthias                                       | 314,00     |
| 10.2.1174. | NOVARA GIOVANNI                                         | 16,03      | 10.2.1620. | RUTIGLIANO JACOPO                                       | 317,00     |
|            |                                                         |            | 10.2.2233. | PIETRAROIA CHIARA                                       | 6,11       |
|            |                                                         |            | 14.        | DEBITI DIVERSI                                          | 10.171,87  |
|            |                                                         |            | 14.1.      | Debiti diversi                                          |            |
|            |                                                         |            | 14.1.1.    | Debito v/Inps                                           | 10.171,87  |
|            |                                                         |            | 15.        | DEBITI V/ERARIO                                         | 9.501,57   |
|            |                                                         |            | 15.1.      | Erario c/to Debiti                                      |            |
|            |                                                         |            | 15.1.02.   | Erario c/ritenute lavoro autonomo                       | 470,00     |
|            |                                                         |            | 15.1.03.   | Erario c/ritenute dipendenti                            | 6.007,67   |
|            |                                                         |            | 15.1.04.   | Erario c/Iva a debito                                   | 3.023,90   |
|            |                                                         |            | 16.        | FONDI SPESE FUTURE                                      | 430.116,98 |
|            |                                                         |            | 16.1.      | Fondo accantonamento T.F.R.                             |            |
|            |                                                         |            | 16.1.01.   | Fondo accantonamento T.F.R.                             | 230.116,98 |
|            |                                                         |            | 16.3.      | Fondi spese future                                      |            |
|            |                                                         |            | 16.3.01.   | Fondo spese future                                      | 200.000,00 |
|            |                                                         |            | 17.        | FONDI DI AMMORTAMENTO                                   | 573.025,51 |
|            |                                                         |            | 17.1.      | Fondi di ammort. immob. immateriali                     |            |
|            |                                                         |            | 17.1.10.   | Fondo costi di manutenzione di beni di terzi n          | 23.008,56  |
|            |                                                         |            | 17.1.11.   | Fondo manutenzione straordinaria immobili d             | 68.384,74  |
|            |                                                         |            | 17.2.      | Fondi di ammort. immob. materiali                       |            |
|            |                                                         |            | 17.2.05.   | Fondo attrezzature sportive                             | 101.327,30 |
|            |                                                         |            | 17.2.15.   | Fondo mobili, arredi e macchine ordinarie uff           | 16.972,94  |
|            |                                                         |            | 17.2.20.   | Fondo macchine elettroniche ufficio                     | 13.430,98  |
|            |                                                         |            | 17.2.25.   | Fondo automezzi                                         | 42.121,23  |
|            |                                                         |            | 17.2.26.   | Fondo attrezzi e macchinari                             | 13.025,31  |
|            |                                                         |            | 17.2.30.   | Fondo barche e natanti a motore                         | 2.477,12   |

STATO PATRIMONIALE  
AL 31/12/2024

ATTIVITA'

PASSIVITA'

|              |                                              |                  |
|--------------|----------------------------------------------|------------------|
| 17.2.31.     | Fondo imbarcazioni sportive                  | 257.236,86       |
| 17.2.35.     | Fondo macchine e attrezzature impianti       | 323,45           |
| 17.2.36.     | Fondo strutture in ferro e coperture leggere | 23.995,52        |
| 17.2.37.     | Fondo macchinari di proiezione               | 9.885,37         |
| 17.2.70.     | Fondo altri beni                             | 836,13           |
| <b>19.</b>   | <b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>              | <b>20.199,41</b> |
| <b>19.1.</b> | <b>Ratei e risconti passivi</b>              |                  |
| 19.1.01.     | Ratei passivi                                | 20.199,41        |

Totale Attività 1.953.355,49

Totale Passività 1.942.124,78

UTILE D'ESERCIZIO 11.230,71

TOTALE A PAREGGIO 1.953.355,49

TOTALE A PAREGGIO 1.953.355,49

| COSTI     |                                                    |            | RICAVI    |                                          |            |
|-----------|----------------------------------------------------|------------|-----------|------------------------------------------|------------|
| U1.       | SPESE DI FUNZIONAMENTO DELI                        | 306.177,87 | E1.       | QUOTE ASSOCIATIVE                        | 825.683,31 |
| U1.1.     | Oneri per il personale dipendente                  |            | E1.1.     | Tesseramento sociale                     |            |
| U1.1.01.  | Stipendi lordi                                     | 138.761,34 | E1.1.01.  | Tesseramento sociale                     | 93.200,00  |
| U1.1.02.  | Contributi previdenziali                           | 10.117,43  | E1.1.02.  | Quote dei soci                           | 1.090,00   |
| U1.1.03.  | Trattamento di fine rapporto                       | 11.423,15  | E1.2.     | Quote di contribuzione da soci e tessere |            |
| U1.2.     | Servizi in appalto a terzi                         |            | E1.2.01.  | Quote frequenza corsi adulti             | 122.513,50 |
| U1.2.04.  | Sorveglianza e guardiana                           | 7.862,90   | E1.2.02.  | Quote frequenza corsi giovanili          | 173.052,50 |
| U1.2.05.  | Altri servizi                                      | 1.020,92   | E1.2.03.  | Quote frequenza corsi universitari       | 108.472,00 |
| U1.3.     | Collaborazioni organizzative                       |            | E1.2.04.  | Quote iscrizione centri estivi/invernali | 129.585,00 |
| U1.3.04.  | Ufficio stampa                                     | 14.382,29  | E1.2.05.  | Quote iscrizioni attività varie          | 4.070,00   |
| U1.3.06.  | Progettazione impianti sportivi                    | 1.042,08   | E1.2.07.  | Quote iscrizioni tornei universitari     | 11.046,00  |
| U1.3.07.  | Consulenze per la sicurezza                        | 3.686,00   | E1.2.08.  | Quote di partecipazione altri tornei     | 28.016,00  |
| U1.4.     | Spese gestioni impianti                            |            | E1.2.09.  | Quote per utilizzo impianti              | 3.082,95   |
| U1.4.01.  | Spese combustibile e gas                           | 12.501,42  | E1.3.     | Quote di contribuzione da soci delle s   |            |
| U1.4.02.  | Energia e forza motrice                            | 48.978,06  | E1.3.01.  | Contributo per l'attività sportiva       | 39.279,96  |
| U1.4.03.  | Acqua                                              | 3.123,08   | E1.3.02.  | Quote attività agonistica                | 95.345,00  |
| U1.4.06.  | Manutenzioni e riparazioni ordinarie               | 24.548,50  | E1.3.03.  | Contributo materiale sportivo            | 1.090,00   |
| U1.4.08.  | Attrezzatura e materiale impianto                  | 620,97     | E1.3.04.  | Indennità preparazione atleti            | 10.690,00  |
| U1.4.10.  | Spese telefoniche                                  | 719,80     | E1.3.05.  | Contributo sponsor                       | 5.150,40   |
| U1.4.13.  | Noleggio beni strumentali                          | 17.374,02  | E2.       | CONTRIBUTI                               | 350.153,75 |
| U1.4.99.  | Spese varie per gestione impianti                  | 7.956,10   | E2.6.     | Contributi MIUR Legge 394/77             |            |
| U1.5.     | Spese utilizzo impianti di terzi                   |            | E2.6.01.  | Contributi MIUR Legge 394/77             | 93.153,88  |
| U1.5.01.  | Spese utilizzo impianti di terzi                   | 2.059,81   | E2.7.     | Contributi Università                    |            |
| U2.       | SPESE GESTIONE ATTIVITÀ SPOI                       | 776.286,15 | E2.7.02.  | Contributo convenzione Università        | 190.000,00 |
| U2.4.     | Attività nazionale universitaria                   |            | E2.7.04.  | Contributo Saisd                         | 10.000,00  |
| U2.4.01.  | Spese partecipazione C.N.U.                        | 13.401,24  | E2.8.     | Contributi CUSI / CONI                   |            |
| U2.6.     | Attività promozionale sportiva                     |            | E2.8.01.  | Contributi CUSI / CONI                   | 9.299,68   |
| U2.6.02.  | Spese organizzazione tornei studenteschi           | 15.162,40  | E2.8.07.  | Contributi CUSI per progetti speciali    | 11.500,00  |
| U2.6.06.  | Compensi a istruttori, tecnici, maestri            | 115.914,57 | E2.9.     | Contributi CONI e Federazioni Sportiv    |            |
| U2.6.07.  | Spese per collaboratori tecnico organizzativi      | 13.859,00  | E2.9.03.  | Contributi da federazione sportiva       | 26.200,19  |
| U2.6.14.  | Spese manifesti, depliant, stampa                  | 396,40     | E2.11.    | Contributi e liberalità da terzi         |            |
| U2.6.15.  | Spese per organizzazione corsi                     | 841,92     | E2.11.01. | Contributi dalla Regione                 | 10.000,00  |
| U2.6.99.  | Spese varie per attività promoz. sportiva          | 8.786,27   | E3.       | RENDITE                                  | 2.755,12   |
| U2.7.     | Attività agonistico sportiva                       |            | E3.12.    | Rendite e proventi patrimoniali          |            |
| U2.7.01.  | Spese attività sportiva federale                   | 106.644,45 | E3.12.02. | Rendite di titoli pubblici               | 2.755,12   |
| U2.7.02.  | Spese per tornei e manifestazioni                  | 32.946,99  | E4.       | ENTRATE PER GESTIONE IMPIAN              | 34.021,50  |
| U2.7.03.  | Compensi a tecnici                                 | 186.629,68 | E4.14.    | Entrate per attività e gestione impianti |            |
| U2.7.04.  | Materiale sportivo e indumenti gara                | 15.978,52  | E4.14.02. | Locazione impianti a terzi               | 166,50     |
| U2.7.05.  | Spese per college federale                         | 5.200,00   | E4.14.03. | Sponsorizzazioni e pubblicità            | 33.855,00  |
| U2.8.     | Attività sportiva scolastica                       |            | E5.       | ALTRE ENTRATE                            | 21.494,21  |
| U2.8.01.  | Spese per corsi giovanili                          | 852,01     | E5.36.    | Entrate impreviste e varie               |            |
| U2.8.02.  | Spese per centri estivi/invernali                  | 48.503,68  | E5.36.03. | Entrate varie ed impreviste              | 21.494,20  |
| U2.8.03.  | Spese organizzazione manifestazioni                | 150,00     | E5.36.20. | Sopravvenienze attive                    | 0,01       |
| U2.8.04.  | Compensi per tecnici e istruttori per corsi        | 111.708,71 | U5.       | SPESE DIVERSE                            | 0,01       |
| U2.8.05.  | Compensi per tecnici e istruttori centri estivi/ir | 55.448,11  | U5.40.    | Spese non classificabili in altre voci   |            |
| U2.8.99.  | Spese varie per attiv. agonistico sportiva         | 7.135,37   | U5.40.03. | Arrotondamenti                           | 0,01       |
| U2.10.    | Acquisto attrezzature e mat.le sportive            |            |           |                                          |            |
| U2.10.01. | Acquisto attrezzature e mat.le sport di consum     | 31.113,27  |           |                                          |            |
| U2.11.    | Spese assistenza medica                            |            |           |                                          |            |
| U2.11.03. | Spese fisioterapiche                               | 4.369,00   |           |                                          |            |
| U2.11.04. | Acquisto medicinali                                | 1.244,56   |           |                                          |            |
| U3.       | SPESE GENERALI GESTIONE EN                         | 65.821,35  |           |                                          |            |
| U3.22.    | Acquisto beni consumo                              |            |           |                                          |            |
| U3.22.01. | Cancelleria e stampati                             | 794,88     |           |                                          |            |
| U3.22.02. | Acquisto pubblicazioni e abbonamenti               | 236,03     |           |                                          |            |
| U3.22.03. | Materiali di consumo macchine ufficio              | 101,26     |           |                                          |            |
| U3.22.11. | Noleggio macchine ufficio                          | 2.067,58   |           |                                          |            |
| U3.23.    | Spese utilizzo servizi                             |            |           |                                          |            |

| COSTI             |                                                    |              | RICAVI            |              |
|-------------------|----------------------------------------------------|--------------|-------------------|--------------|
| U3.23.01.         | Consulenze amministrative                          | 6.181,02     |                   |              |
| U3.23.02.         | Legali e notarili                                  | 4.484,43     |                   |              |
| U3.23.03.         | Assistenza e acquisto programmi                    | 6.488,53     |                   |              |
| U3.23.06.         | Spese telefoniche                                  | 2.206,74     |                   |              |
| U3.23.07.         | Spese postali                                      | 2,32         |                   |              |
| U3.23.08.         | Spese di assicurazione                             | 2.202,07     |                   |              |
| U3.23.13.         | Spese gestione automezzi                           | 17.286,74    |                   |              |
| U3.23.14.         | Imposte e tasse                                    | 5.010,83     |                   |              |
| U3.23.19.         | Consulenze sulla Privacy Regolamento UE 679/2016   | 1.098,00     |                   |              |
| U3.24.            | Spese degli organi amministrativi                  |              |                   |              |
| U3.24.01.         | Spese per congressi e assemblee                    | 75,00        |                   |              |
| U3.24.99.         | Spese varie organi                                 | 422,35       |                   |              |
| U3.26.            | Altri oneri e spese                                |              |                   |              |
| U3.26.02.         | Oneri finanziari                                   | 17.163,57    |                   |              |
| U4.               | QUOTE ASSOCIATIVE                                  | 12.750,00    |                   |              |
| U4.32.            | Quote associative                                  |              |                   |              |
| U4.32.01.         | Quote associative CUSI                             | 12.750,00    |                   |              |
| U5.               | SPESE DIVERSE                                      | 18.125,85    |                   |              |
| U5.40.            | Spese non classificabili in altre voci             |              |                   |              |
| U5.40.01.         | Rimborsi e restituzioni                            | 7.056,00     |                   |              |
| U5.40.02.         | Spese varie ed impreviste                          | 10.242,31    |                   |              |
| U5.40.20.         | Sopravvenienze passive                             | 827,54       |                   |              |
| U6.               | AMMORTAMENTI                                       | 43.715,97    |                   |              |
| U6.1.             | Ammortamenti beni immateriali                      |              |                   |              |
| U6.1.10.          | Quota di ammortamento costi manutenz. di base      | 12.919,91    |                   |              |
| U6.1.11.          | Quota di ammortamento manutenzione straordinaria   | 10.902,49    |                   |              |
| U6.2.             | Ammortamenti beni materiali                        |              |                   |              |
| U6.2.05.          | Quota di ammortamento attrezzature sportive        | 4.117,18     |                   |              |
| U6.2.15.          | Quota di ammortamento mobili, arredi e macchinari  | 873,84       |                   |              |
| U6.2.20.          | Quota di ammortamento macchine elettroniche        | 794,57       |                   |              |
| U6.2.25.          | Quota di ammortamento automezzi                    | 4.270,00     |                   |              |
| U6.2.26.          | Quota di ammortamento attrezzi e macchinari        | 94,82        |                   |              |
| U6.2.30.          | Quota di ammortamento barche e natanti a motore    | 745,69       |                   |              |
| U6.2.31.          | Quota di ammortamento imbarcazioni sportive        | 6.923,78     |                   |              |
| U6.2.35.          | Quota di ammortamento macchine e attrezzature      | 223,26       |                   |              |
| U6.2.36.          | Quota di ammortamento strutture in ferro e cemento | 1.057,07     |                   |              |
| U6.2.37.          | Quota di ammortamento macchinari di proiezione     | 514,65       |                   |              |
| U6.2.70.          | Quota di ammortamento altri beni                   | 278,71       |                   |              |
| Totale Costi      |                                                    | 1.222.877,19 | Totale Ricavi     | 1.234.107,90 |
| UTILE D'ESERCIZIO |                                                    | 11.230,71    |                   |              |
| TOTALE A PAREGGIO |                                                    | 1.234.107,90 | TOTALE A PAREGGIO | 1.234.107,90 |



|                                                       |  |              |
|-------------------------------------------------------|--|--------------|
| TOTALE RICAVI                                         |  | 1.234.107,89 |
| DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ESERCIZIO (PERDITA) |  | 0,00         |
| TOTALE GENERALE                                       |  | 1.234.107,89 |

Bozza stampata il 09/04/25 - 10:26

**BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2024**

| <b>COSTI (USCITE)</b>                                   |                                                    | <b>Consuntivo<br/>Es. 2024</b> |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>U1.</b>                                              | <b>SPESE DI FUNZIONAMENTO DELL'ENTE</b>            |                                |
| U1.1.                                                   | Oneri per il personale dipendente                  | 160.301,92                     |
| U1.2.                                                   | Servizi in appalto a terzi                         | 8.883,82                       |
| U1.3.                                                   | Collaborazioni organizzative                       | 19.110,37                      |
| U1.4.                                                   | Spese gestione impianti                            | 115.821,95                     |
| U1.5.                                                   | Spese utilizzo impianti di terzi                   | 2.059,81                       |
| <b>TOTALE</b>                                           |                                                    | <b>306.177,87</b>              |
| <b>U2.</b>                                              | <b>SPESE GESTIONE ATTIVITÀ SPORTIVA</b>            |                                |
| U2.4.                                                   | Attività nazionale universitaria                   | 13.401,24                      |
| U2.6.                                                   | Attività promozionale sportiva                     | 154.960,56                     |
| U2.7.                                                   | Attività agonistico sportiva                       | 347.399,64                     |
| U2.8.                                                   | Attività sportiva scolastica                       | 223.797,88                     |
| U2.10.                                                  | Acquisto attrezzature e mat.le sportivo di consumo | 31.113,27                      |
| U2.11.                                                  | Spese assistenza medica                            | 5.613,56                       |
| <b>TOTALE</b>                                           |                                                    | <b>776.286,15</b>              |
| <b>U3.</b>                                              | <b>SPESE GENERALI GESTIONE ENTE</b>                |                                |
| U3.22.                                                  | Acquisto beni consumo                              | 3.199,75                       |
| U3.23.                                                  | Spese utilizzo servizi                             | 44.960,68                      |
| U3.24.                                                  | Spese degli organi amministrativi                  | 497,35                         |
| U3.25.                                                  | Spese e compensi revisori dei conti                |                                |
| U3.26.                                                  | Altri oneri e spese                                | 17.163,57                      |
| <b>TOTALE</b>                                           |                                                    | <b>65.821,35</b>               |
| <b>U4.</b>                                              | <b>QUOTE ASSOCIATIVE</b>                           |                                |
| U4.32.                                                  | Quote associative                                  | 12.750,00                      |
| <b>TOTALE</b>                                           |                                                    | <b>12.750,00</b>               |
| <b>U5.</b>                                              | <b>SPESE DIVERSE</b>                               |                                |
| U5.40.                                                  | Spese non classificabili in altre voci             | 18.125,84                      |
| <b>TOTALE</b>                                           |                                                    | <b>18.125,84</b>               |
| <b>U6.</b>                                              | <b>AMMORTAMENTI</b>                                |                                |
| U6.1.                                                   | Ammortamenti beni immateriali                      | 23.822,40                      |
| U6.2.                                                   | Ammortamenti beni materiali                        | 19.893,57                      |
| <b>TOTALE</b>                                           |                                                    | <b>43.715,97</b>               |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                     |                                                    | <b>1.222.877,18</b>            |
| <b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ESERCIZIO (UTILE)</b> |                                                    | <b>11.230,71</b>               |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                                  |                                                    | <b>1.234.107,89</b>            |

|               |                                                 |             |
|---------------|-------------------------------------------------|-------------|
| <b>U10.</b>   | <b>USCITE PER CONTABILITÀ SPECIALI</b>          |             |
| U10.90.       | Uscite per organizzazione gare e manifestazioni |             |
| U10.91.       | Somme pagate per conto terzi                    |             |
| U10.95.       | Utilizzo per acquisto beni contributo           |             |
| <b>TOTALE</b> |                                                 | <b>0,00</b> |



## ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2024 - RICAVI

|              |                             |                  |
|--------------|-----------------------------|------------------|
| <b>E1.1.</b> | <b>Tesseramento sociale</b> |                  |
| E1.1.01.     | Tesseramento sociale        | 93.200,00        |
| E1.1.02.     | Quote dei soci              | 1.090,00         |
|              | <b>TOTALE</b>               | <b>94.290,00</b> |

|              |                                                    |                   |
|--------------|----------------------------------------------------|-------------------|
| <b>E1.2.</b> | <b>Quote di contribuzione dei soci e tesserati</b> |                   |
| E1.2.01.     | Quote frequenza corsi adulti                       | 122.513,50        |
| E1.2.02.     | Quote frequenza corsi giovanili                    | 173.052,50        |
| E1.2.03.     | Quote frequenza corsi universitari                 | 108.472,00        |
| E1.2.04.     | Quote iscrizione centri estivi                     | 129.585,00        |
| E1.2.05.     | Quote iscrizioni attività varie                    | 35.168,95         |
| E1.2.07.     | Quote iscrizioni interfacoltà                      | 11.046,00         |
|              | <b>TOTALE</b>                                      | <b>579.837,95</b> |

|              |                                                     |                   |
|--------------|-----------------------------------------------------|-------------------|
| <b>E1.3.</b> | <b>Quote di contribuzione da soci delle sezioni</b> |                   |
| E1.3.01.     | Contributo per l'attività sportiva                  | 39.279,96         |
| E1.3.02.     | Quote corsi agonistici                              | 95.345,00         |
| E1.3.03.     | Contributo materiale sportivo                       | 1.090,00          |
| E1.3.04.     | Indennità preparazione atleti                       | 10.690,00         |
| E1.3.05.     | Contributo sponsor                                  | 5.150,40          |
|              | <b>TOTALE</b>                                       | <b>151.555,36</b> |

|              |                                     |                  |
|--------------|-------------------------------------|------------------|
| <b>E2.6.</b> | <b>Contributi MIUR Legge 394/77</b> |                  |
| E2.6.01.     | Contributi MIUR Legge 394/77        | 93.153,88        |
|              | <b>TOTALE</b>                       | <b>93.153,88</b> |

|              |                                    |                   |
|--------------|------------------------------------|-------------------|
| <b>E2.7.</b> | <b>Contributi Università</b>       |                   |
| E2.7.01.     | Contributo studenti Università     |                   |
| E2.7.02.     | Contributo convenzione Università  | 190.000,00        |
| E2.7.03.     | Contributi straordinari Università | 10.000,00         |
|              | <b>TOTALE</b>                      | <b>200.000,00</b> |

|              |                                      |                  |
|--------------|--------------------------------------|------------------|
| <b>E2.8.</b> | <b>Contributi CUSI / CONI</b>        |                  |
| E2.8.01.     | Contributi CUSI / CONI               | 9.299,68         |
| E2.8.06.     | Contributo straordinario - CUSI/CONI | 11.500,00        |
|              | <b>TOTALE</b>                        | <b>20.799,68</b> |

|              |                                                         |                  |
|--------------|---------------------------------------------------------|------------------|
| <b>E2.9.</b> | <b>Contributi CONI e Federazioni Sportive Nazionali</b> |                  |
| E2.9.01.     | Coni regionale                                          |                  |
| E2.9.02.     | Coni provinciale                                        |                  |
| E2.9.03.     | Contributi da federazione sportiva                      | 26.200,19        |
|              | <b>TOTALE</b>                                           | <b>26.200,19</b> |

|               |                                                      |             |
|---------------|------------------------------------------------------|-------------|
| <b>E2.10.</b> | <b>Contributi da Enti per il diritto allo studio</b> |             |
| E2.10.01.     | Contributi da Enti per il diritto allo studio        |             |
|               | <b>TOTALE</b>                                        | <b>0,00</b> |

|               |                                         |                  |
|---------------|-----------------------------------------|------------------|
| <b>E2.11.</b> | <b>Contributi e liberalità da terzi</b> |                  |
| E2.11.01.     | Contributi dalla Regione                | 10.000,00        |
| E2.11.02.     | Contributi dalla Provincia              |                  |
| E2.11.03.     | Contributi dal Comune                   |                  |
| E2.11.04.     | Contributi da aziende                   |                  |
| E2.11.05.     | Contributi da privati per liberalità    |                  |
| E2.11.06.     | Contributo Stato Enti pubblici          |                  |
| E2.11.07.     | Contributi Comunità Europea             |                  |
|               | <b>TOTALE</b>                           | <b>10.000,00</b> |



## ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2024 - RICAVI

|               |                                        |                 |
|---------------|----------------------------------------|-----------------|
| <b>E3.12.</b> | <b>Rendite e proventi patrimoniali</b> |                 |
| E3.12.01.     | Interessi attivi                       |                 |
| E3.12.02.     | Rendite di titoli pubblici             | 2.755,12        |
|               | <b>TOTALE</b>                          | <b>2.755,12</b> |

|               |                                                 |                  |
|---------------|-------------------------------------------------|------------------|
| <b>E4.14.</b> | <b>Entrate per attività e gestione impianti</b> |                  |
| E4.14.01.     | Cessione di servizi a terzi                     |                  |
| E4.14.02.     | Locazione impianti a terzi                      | 166,50           |
| E4.14.03.     | Sponsorizzazioni e pubblicità                   | 33.855,00        |
| E4.14.04.     | Manifestazioni sportive                         |                  |
|               | <b>TOTALE</b>                                   | <b>34.021,50</b> |

|               |                                   |                  |
|---------------|-----------------------------------|------------------|
| <b>E5.36.</b> | <b>Entrate impreviste e varie</b> |                  |
| E5.36.01.     | Recuperi e rimborsi               |                  |
| E5.36.02.     | Cancellazione debiti              |                  |
| E5.36.03.     | Entrate impreviste                | 21.494,20        |
| E5.36.04.     | Abbuoni attivi                    |                  |
| E5.36.05.     | Arrotondamenti                    |                  |
| E5.36.20.     | Sopravvenienze attive             | 0,01             |
|               | <b>TOTALE</b>                     | <b>21.494,21</b> |

|                |                                                         |             |
|----------------|---------------------------------------------------------|-------------|
| <b>E10.90.</b> | <b>Entrate per organizzazione gare e manifestazioni</b> |             |
| E10.90.01.     | Entrate per organizzazione gare e manifestazioni        |             |
| E10.90.02.     | Entrate gestione club e bar                             |             |
| E10.90.03.     | Entrate per realizzazione impianti                      |             |
| E10.90.04.     | Entrate per sponsorizzazioni                            |             |
|                | <b>TOTALE</b>                                           | <b>0,00</b> |

|                |                                                 |             |
|----------------|-------------------------------------------------|-------------|
| <b>E10.91.</b> | <b>Recupero di somme pagate per conto terzi</b> |             |
| E10.91.01.     | Recupero di somme pagate per conto terzi        |             |
|                | <b>TOTALE</b>                                   | <b>0,00</b> |

|                |                                         |             |
|----------------|-----------------------------------------|-------------|
| <b>E10.95.</b> | <b>Contributo per acquisto beni</b>     |             |
| E10.95.01.     | Contributi per acquisto beni L. 394/77  |             |
| E10.95.02.     | Contributi per acquisto beni Università |             |
|                | <b>TOTALE</b>                           | <b>0,00</b> |



## ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2024 - COSTI

| U1.1. Oneri per il personale dipendente |                              |            |
|-----------------------------------------|------------------------------|------------|
| U1.1.01.                                | Stipendi lordi               | 138.761,34 |
| U1.1.02.                                | Contributi previdenziali     | 10.117,43  |
| U1.1.03.                                | Trattamento di fine rapporto | 11.423,15  |
| U1.1.04.                                | Altri oneri del personale    |            |
| TOTALE                                  |                              | 160.301,92 |

| U1.2. Servizi in appalto a terzi |                                 |          |
|----------------------------------|---------------------------------|----------|
| U1.2.01.                         | Manutenzioni degli impianti     |          |
| U1.2.02.                         | Pulizie impianti e uffici       |          |
| U1.2.03.                         | Manutenzione dei campi sportivi |          |
| U1.2.04.                         | Sorveglianza e guardiania       | 7.862,90 |
| U1.2.05.                         | Altri servizi                   | 1.020,92 |
| TOTALE                           |                                 | 8.883,82 |

| U1.3. Collaborazioni organizzative |                                 |           |
|------------------------------------|---------------------------------|-----------|
| U1.3.01.                           | Gestione impianti sportivi      |           |
| U1.3.02.                           | Organizzazione e funz. uffici   |           |
| U1.3.03.                           | Organizzazioni gare             |           |
| U1.3.04.                           | Ufficio stampa                  | 14.382,29 |
| U1.3.05.                           | Centro studi                    |           |
| U1.3.06.                           | Progettazione impianti sportivi | 1.042,08  |
| U1.3.07.                           | Consulenze per la sicurezza     | 3.686,00  |
| U1.3.08.                           | Collaborazioni diverse          |           |
| TOTALE                             |                                 | 19.110,37 |

| U1.4. Spese gestione impianti |                                      |            |
|-------------------------------|--------------------------------------|------------|
| U1.4.01.                      | Spese combustibile e gas             | 12.501,42  |
| U1.4.02.                      | Energia e forza motrice              | 48.978,06  |
| U1.4.03.                      | Acqua                                | 3.123,08   |
| U1.4.04.                      | Materiali per pulizie                |            |
| U1.4.05.                      | Materiali per manutenzione           |            |
| U1.4.06.                      | Manutenzioni e riparazioni ordinarie | 24.548,50  |
| U1.4.07.                      | Assistenza impianti tecnologici      |            |
| U1.4.08.                      | Attrezzatura e materiale impianto    | 620,97     |
| U1.4.09.                      | Tassa sui rifiuti                    |            |
| U1.4.10.                      | Spese telefoniche                    | 719,80     |
| U1.4.11.                      | Spese per assicurazioni              |            |
| U1.4.12.                      | Leasing beni strumentali             |            |
| U1.4.13.                      | Noleggio beni strumentali            | 17.374,02  |
| U1.4.99.                      | Spese varie per gestione impianti    | 7.956,10   |
| TOTALE                        |                                      | 115.821,95 |

| U1.5. Spese utilizzo impianti di terzi |                                  |          |
|----------------------------------------|----------------------------------|----------|
| U1.5.01.                               | Spese utilizzo impianti di terzi | 2.059,81 |
| U1.5.02.                               | Spese impianti in comodato       |          |
| TOTALE                                 |                                  | 2.059,81 |



## ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2024 - COSTI

| U2.4. Attività nazionale universitaria |                                |           |
|----------------------------------------|--------------------------------|-----------|
| U2.4.01.                               | Spese partecipazione C.N.U.    | 13.401,24 |
| U2.4.02.                               | Criterium universitari         |           |
| U2.4.99.                               | Altre manifestazioni nazionali |           |
| TOTALE                                 |                                | 13.401,24 |

| U2.6. Attività promozionale sportiva |                                               |            |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|
| U2.6.01.                             | Spese organizzazione tornei interfacoltà      |            |
| U2.6.02.                             | Spese organizzazione tornei studenteschi      | 15.162,40  |
| U2.6.03.                             | Spese per attività intercus                   |            |
| U2.6.04.                             | Spese attività culturale, convegni, corsi     |            |
| U2.6.05.                             | Spese arbitri, giudici, commissari, medici    |            |
| U2.6.06.                             | Compensi a istruttori, tecnici, maestri       | 115.914,57 |
| U2.6.07.                             | Spese per collaboratori tecnico organizzativi | 13.859,00  |
| U2.6.08.                             | Assicurazione atleti                          |            |
| U2.6.09.                             | Materiale sportivo e indumenti                |            |
| U2.6.10.                             | Spese per premi, coppe, medaglie              |            |
| U2.6.11.                             | Spese pubblicazioni sociali                   |            |
| U2.6.12.                             | Spese attività internazionale                 |            |
| U2.6.13.                             | Spese utilizzo impianti                       |            |
| U2.6.14.                             | Spese manifesti, depliant, stampa             | 396,40     |
| U2.6.99.                             | Spese varie per attività promoz. sportiva     | 9.628,19   |
| TOTALE                               |                                               | 154.960,56 |

| U2.7. Attività agonistico sportiva |                                     |            |
|------------------------------------|-------------------------------------|------------|
| U2.7.01.                           | Spese attività sportiva federale    | 111.844,45 |
| U2.7.02.                           | Spese per tornei e manifestazioni   | 32.946,99  |
| U2.7.03.                           | Compensi a tecnici                  | 186.629,68 |
| U2.7.04.                           | Materiale sportivo e indumenti gara | 15.978,52  |
| TOTALE                             |                                     | 347.399,64 |

| U2.8. Attività sportiva scolastica |                                                 |            |
|------------------------------------|-------------------------------------------------|------------|
| U2.8.01.                           | Spese per corsi giovanili                       | 852,01     |
| U2.8.02.                           | Spese per centri estivi                         | 48.503,68  |
| U2.8.03.                           | Spese organizzazione tornei                     | 150,00     |
| U2.8.04.                           | Compensi per tecnici e istruttori per corsi     | 111.708,71 |
| U2.8.05.                           | Compensi per tecnici e istruttori centri estivi | 55.448,11  |
| U2.8.06.                           | Spese per attrezzature e materiali              |            |
| U2.8.99.                           | Spese varie per attiv. agonistico sportiva      | 7.135,37   |
| TOTALE                             |                                                 | 223.797,88 |

| U2.10. Acquisto attrezzature e mat.le sportivo di consumo |                                                 |           |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------|
| U2.10.01.                                                 | Acquisto attrezzature e mat.le sport di consumo | 31.113,27 |
| U2.10.02.                                                 | Acquisto attrezzature in leasing                |           |
| TOTALE                                                    |                                                 | 31.113,27 |

| U2.11. Spese assistenza medica |                      |          |
|--------------------------------|----------------------|----------|
| U2.11.01.                      | Compensi a medici    |          |
| U2.11.02.                      | Spese visite mediche |          |
| U2.11.03.                      | Spese fisioterapiche | 4.369,00 |
| U2.11.04.                      | Acquisto medicinali  | 1.244,56 |
| U2.11.05.                      | Pronto soccorso      |          |
| TOTALE                         |                      | 5.613,56 |



## ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2024 - COSTI

|               |                                       |                 |
|---------------|---------------------------------------|-----------------|
| <b>U3.22.</b> | <b>Acquisto beni consumo</b>          |                 |
| U3.22.01.     | Cancelleria e stampati                | 794,88          |
| U3.22.02.     | Acquisto pubblicazioni e abbonamenti  | 236,03          |
| U3.22.03.     | Materiali di consumo macchine ufficio | 101,26          |
| U3.22.04.     | Materiali per le pulizie uffici       |                 |
| U3.22.05.     | Attrezzature per ufficio              |                 |
| U3.22.06.     | Manutenzione macchine ufficio         |                 |
| U3.22.09.     | Spese varie per beni di consumo       |                 |
| U3.22.10.     | Leasing macchine ufficio              |                 |
| U3.22.11.     | Noleggio macchine ufficio             | 2.067,58        |
|               | <b>TOTALE</b>                         | <b>3.199,75</b> |

|               |                                   |                  |
|---------------|-----------------------------------|------------------|
| <b>U3.23.</b> | <b>Spese utilizzo servizi</b>     |                  |
| U3.23.01.     | Consulenze amministrative         | 6.181,02         |
| U3.23.02.     | Legali e notarili                 | 4.484,43         |
| U3.23.03.     | Assistenza e acquisto programmi   | 6.488,53         |
| U3.23.04.     | Realizzazione sito web            |                  |
| U3.23.05.     | Gestione sito web                 |                  |
| U3.23.06.     | Spese telefoniche                 | 2.206,74         |
| U3.23.07.     | Spese postali                     | 2,32             |
| U3.23.08.     | Spese di assicurazione            | 2.202,07         |
| U3.23.09.     | Spese manutenzione ordinaria sede |                  |
| U3.23.10.     | Spese condominiali                |                  |
| U3.23.11.     | Abbonamenti radio tv              |                  |
| U3.23.12.     | Stampa e pubblicità               |                  |
| U3.23.13.     | Spese gestione automezzi          | 17.286,74        |
| U3.23.14.     | Imposte e tasse                   | 5.010,83         |
| U3.23.16.     | Energia, acqua, gas uffici        |                  |
| U3.23.17.     | Leasing automezzi                 |                  |
| U3.23.18.     | Noleggio automezzi                |                  |
| U3.23.99.     | Spese varie per utilizzo servizi  | 1.098,00         |
|               | <b>TOTALE</b>                     | <b>44.960,68</b> |

|               |                                          |               |
|---------------|------------------------------------------|---------------|
| <b>U3.24.</b> | <b>Spese degli organi amministrativi</b> |               |
| U3.24.01.     | Spese per congressi e assemblee          | 75,00         |
| U3.24.02.     | Spese riunioni consiglio                 |               |
| U3.24.03.     | Rimborsi per trasferte                   |               |
| U3.24.06.     | Spese per corsi formazione dirigenti     |               |
| U3.24.99.     | Spese varie organi                       | 422,35        |
|               | <b>TOTALE</b>                            | <b>497,35</b> |

|               |                                            |             |
|---------------|--------------------------------------------|-------------|
| <b>U3.25.</b> | <b>Spese e compensi revisori dei conti</b> |             |
| U3.25.01.     | Spese e compensi revisori dei conti        |             |
|               | <b>TOTALE</b>                              | <b>0,00</b> |

|               |                            |                  |
|---------------|----------------------------|------------------|
| <b>U3.26.</b> | <b>Altri oneri e spese</b> |                  |
| U3.26.01.     | Oneri tributari            |                  |
| U3.26.02.     | Oneri finanziari           | 17.163,57        |
| U3.26.05.     | Oneri e spese diverse      |                  |
|               | <b>TOTALE</b>              | <b>17.163,57</b> |

|               |                                   |                  |
|---------------|-----------------------------------|------------------|
| <b>U4.32.</b> | <b>Quote associative</b>          |                  |
| U4.32.01.     | Quote associative CUSI            | 12.750,00        |
| U4.32.02.     | Quote associative altri organismi |                  |
|               | <b>TOTALE</b>                     | <b>12.750,00</b> |



## ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2024 - COSTI

|               |                                               |                  |
|---------------|-----------------------------------------------|------------------|
| <b>U5.40.</b> | <b>Spese non classificabili in altre voci</b> |                  |
| U5.40.01.     | Rimborsi e restituzioni                       | 7.056,00         |
| U5.40.02.     | Spese varie ed impreviste                     | 10.242,31        |
| U5.40.03.     | Arrotondamenti                                | -0,01            |
| U5.40.04.     | Cancellazione crediti                         |                  |
| U5.40.20.     | Sopravvenienze passive                        | 827,54           |
|               | <b>TOTALE</b>                                 | <b>18.125,84</b> |

|              |                                                      |                  |
|--------------|------------------------------------------------------|------------------|
| <b>U6.1.</b> | <b>Ammortamenti beni immateriali</b>                 |                  |
| U6.1.01.     | Quota di ammortamento costi di impianto              |                  |
| U6.1.05.     | Quota di ammortamento software                       |                  |
| U6.1.10.     | Quota di ammortamento costi manutenz. beni di terzi  | 23.822,40        |
| U6.1.15.     | Quota di ammortamento costi omologaz. campi          |                  |
| U6.1.20.     | Quota di ammortamento costi studi, ricerca marketing |                  |
| U6.1.25.     | Quota ammortamento mat. sportivo sponsor             |                  |
|              | <b>TOTALE</b>                                        | <b>23.822,40</b> |

|              |                                                           |                  |
|--------------|-----------------------------------------------------------|------------------|
| <b>U6.2.</b> | <b>Ammortamenti beni materiali</b>                        |                  |
| U6.2.01.     | Quota di ammortamento impianti sportivi                   |                  |
| U6.2.05.     | Quota di ammortamento attrezzature sportive               | 11.040,96        |
| U6.2.10.     | Quota di ammortamento fabbricati                          |                  |
| U6.2.15.     | Quota di ammortamento mobili e arredi                     | 873,84           |
| U6.2.20.     | Quota di ammortamento macchine d'ufficio                  | 794,57           |
| U6.2.25.     | Quota di ammortamento automezzi                           | 4.270,00         |
| U6.2.30.     | Quota di ammortamento barche e natanti                    | 745,69           |
| U6.2.35.     | Quota di ammortamento attrezzatura tecnico/scientifica    | 223,26           |
| U6.2.40.     | Quota di ammortamento immobilizzaz. in corso di acquisiz. |                  |
| U6.2.45.     | Quota di ammortamento manutenz. straord. immobili         |                  |
| U6.2.70.     | Quota di ammortamento altri beni                          | 1.945,25         |
|              | <b>TOTALE</b>                                             | <b>19.893,57</b> |

|                |                                                        |             |
|----------------|--------------------------------------------------------|-------------|
| <b>U10.90.</b> | <b>Uscite per organizzazione gare e manifestazioni</b> |             |
| U10.90.01.     | Uscite per organizzazione gare e manifestazioni        |             |
| U10.90.02.     | Uscite gestione club e bar                             |             |
| U10.90.03.     | Uscite per realizzazione impianti                      |             |
| U10.90.04.     | Uscite per sponsorizzazioni                            |             |
|                | <b>TOTALE</b>                                          | <b>0,00</b> |

|                |                                     |             |
|----------------|-------------------------------------|-------------|
| <b>U10.91.</b> | <b>Somme pagate per conto terzi</b> |             |
| U10.91.01.     | Somme pagate per conto terzi        |             |
|                | <b>TOTALE</b>                       | <b>0,00</b> |

|                |                                                   |             |
|----------------|---------------------------------------------------|-------------|
| <b>U10.95.</b> | <b>Utilizzo per acquisto beni contribuito</b>     |             |
| U10.95.01.     | Utilizzo per acquisto beni contribuito L. 394/77  |             |
| U10.95.02.     | Utilizzo per acquisto beni contribuito Università |             |
|                | <b>TOTALE</b>                                     | <b>0,00</b> |



Centro Universitario Sportivo di Pavia A.S.D.

**ALLEGATO AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2024**  
**SEZIONI AGONISTICHE**

| SEZIONE          | ENTRATE (RICAVI)                              |                                              |                                             |                   | USCITE (COSTI)                                |                                                  |                                   |                                                  |                                              |                                               |                      |                   | DIFFERENZA             |
|------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------|-------------------|------------------------|
|                  | E1.3.<br>Quote di<br>contribuzione<br>da soci | E2.9.<br>Contributi<br>CONI e<br>Federazioni | E2.11.<br>Contributi e<br>liberalità da te. | TOTALE<br>ENTRATE | U2.7.01.<br>Spese attività<br>sportiva feder. | U2.7.02.<br>Spese per<br>tornei e<br>manifestaz. | U2.7.03.<br>Compensi a<br>tecnici | U2.7.04.<br>Materiale<br>sportivo e<br>indumenti | U2.7.05.<br>Spese per<br>college<br>federale | U2.7.06.<br>Spese per<br>college CUS<br>Pavia | U2.7.<br>Altre spese | TOTALE<br>USCITE  | ENTRATE<br>-<br>USCITE |
| Arrampicata      |                                               |                                              |                                             |                   | 1.187,67                                      |                                                  |                                   |                                                  |                                              |                                               |                      | 1.187,67          | -1.187,67              |
| Atletica Leggera | 12.130,00                                     | 341,50                                       |                                             | 12.471,50         | 6.556,41                                      |                                                  | 15.020,00                         | 5.478,45                                         |                                              |                                               |                      | 27.054,86         | -14.583,36             |
| Canoa            | 7.583,00                                      | 13.239,32                                    |                                             | 20.822,32         | 25.198,38                                     |                                                  | 12.494,39                         | 481,90                                           | 5.200,00                                     |                                               |                      | 43.374,67         | -22.552,35             |
| Canottaggio      | 13.980,00                                     | 6.686,04                                     |                                             | 20.666,04         | 20.412,83                                     |                                                  | 27.482,08                         |                                                  |                                              |                                               |                      | 47.894,91         | -27.228,87             |
| Disabili         |                                               |                                              |                                             |                   |                                               |                                                  |                                   |                                                  |                                              |                                               |                      |                   |                        |
| Pallavolo        | 26.090,00                                     | 1.250,00                                     |                                             | 27.340,00         | 31.989,27                                     | 400,60                                           | 44.819,04                         | 5.989,23                                         |                                              |                                               |                      | 83.198,14         | -55.858,14             |
| Rugby            | 21.995,00                                     | 2.665,00                                     |                                             | 24.660,00         | 10.548,96                                     | 15.687,69                                        | 43.321,83                         | 4.028,94                                         |                                              |                                               |                      | 73.587,42         | -48.927,42             |
| Scherma          | 53.096,96                                     | 1.768,33                                     |                                             | 54.865,29         | 9.059,73                                      | 3.480,11                                         | 31.842,34                         |                                                  |                                              |                                               |                      | 44.382,18         | 10.483,11              |
| Tiro con l'arco  | 8.940,00                                      | 250,00                                       |                                             | 9.190,00          | 1.180,00                                      | 1.692,08                                         | 4.000,00                          |                                                  |                                              |                                               |                      | 6.872,08          | 2.317,92               |
| <b>TOTALI</b>    | <b>143.814,96</b>                             | <b>26.200,19</b>                             | <b>0,00</b>                                 | <b>170.015,15</b> | <b>106.133,25</b>                             | <b>21.260,48</b>                                 | <b>178.979,68</b>                 | <b>15.978,52</b>                                 | <b>5.200,00</b>                              | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>          | <b>327.551,93</b> | <b>-157.536,78</b>     |

**BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2024**  
**STATO PATRIMONIALE**

| <b>ATTIVITA'</b>     |                                  |                     |
|----------------------|----------------------------------|---------------------|
| 1.                   | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI     | 500.699,32          |
| 2.                   | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI       | 801.794,29          |
| 3.                   | IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE     | 232.256,20          |
| 4.                   | CASSA, BANCA, C/C POSTALI        | 395.934,31          |
| 5.                   | CREDITI                          | 22.655,34           |
| 6.                   | CREDITI V/ASSICURAZIONI TFR      |                     |
| 7.                   | CREDITI V/ERARIO - PREVIDENZIALI |                     |
| 8.                   | ANTICIPAZIONI ATTIVE             |                     |
| 9.                   | RATEI E RISCONTI ATTIVI          |                     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b> |                                  | <b>1.953.339,46</b> |

|                         |      |
|-------------------------|------|
| <b>BENI UNIVERSITA'</b> | 0,00 |
|-------------------------|------|

| <b>PASSIVITA'</b>     |                                        |                     |
|-----------------------|----------------------------------------|---------------------|
| 10.                   | DEBITI V/FORNITORI                     | 40.126,36           |
| 11.                   | BANCA C/C PASSIVO                      |                     |
| 14A.                  | DEBITI V/ALTRI SOGGETTI                |                     |
| 14B.                  | DEBITI V/ENTI PREVIDENZIALI            | 10.171,87           |
| 15.                   | DEBITI V/ERARIO                        | 9.501,57            |
| 16A.                  | FONDO ACCANTONAMENTO T.F.R.            | 230.116,98          |
| 16B.                  | FONDO LIQUIDAZIONE IMPOSTE             |                     |
| 16C.                  | FONDI SPESE FUTURE                     | 200.000,00          |
| 17A.                  | FONDI DI AMMORTAMENTO BENI IMMATERIALI | 91.393,30           |
| 17B.                  | FONDI DI AMMORTAMENTO BENI MATERIALI   | 481.632,21          |
| 18.                   | MUTUI E PRESTITI PASSIVI               |                     |
| 19.                   | RATEI E RISCONTI PASSIVI               | 20.199,41           |
| <b>TOTALE PASSIVO</b> |                                        | <b>1.083.141,70</b> |

|                                                 |                     |
|-------------------------------------------------|---------------------|
| <b>PATRIMONIO:</b>                              |                     |
| <b>FONDO DOTAZIONE</b>                          | 10.000,00           |
| <b>FONDO RISERVA</b>                            | 0,00                |
| <b>AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI</b>               | 848.967,05          |
| <b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE ESERCIZIO 2024</b> | 11.230,71           |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                        | <b>1.953.339,46</b> |

|                                  |      |
|----------------------------------|------|
| <b>UNIVERSITA' C/BENI IN USO</b> | 0,00 |
|----------------------------------|------|

# **C.U.S. PAVIA A.S.D.**

Sede legale in Pavia (PV) - Via Bassi n. 9/a  
Registro delle Persone Giuridiche Private della C.C.I.A.A. di Pavia  
R.E.A.: 241039 - Codice fiscale: 80003840180 - Partita Iva: IT 00859240186

\* \* \* \* \*

## **NOTA INTEGRATIVA DEL BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2024**

Signori Soci,

presentiamo alla Vostra approvazione il Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2024, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla presente Nota Integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità dell'Ente, non essendo emerse significative incertezze, né ragionevoli motivazioni che possano portare alla cessazione dell'attività.

Prima di illustrare le principali appostazioni dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, si ritiene necessario segnalare quanto segue:

- il periodo di riferimento del Bilancio del Cus Pavia è l'anno solare; tuttavia, il tesseramento e l'adesione degli utilizzatori ai corsi proposti dall'Ente avviene, nella quasi totalità, nell'ultima parte dell'anno; questo fa sì che le disponibilità finanziarie di fine anno del Cus Pavia sono utilizzate per sostenere le spese delle attività sportive che si svolgono soprattutto nei primi 9-10 mesi dell'anno successivo.
- il Bilancio in esame è stato stilato in ottemperanza alle disposizioni di legge, al Regolamento sull'Amministrazione e la Contabilità del C.U.S.I. e dei C.U.S. ed ai Principi Contabili generalmente adottati ed accettati, ed è conforme nella struttura, contenuto, principi di redazione e criteri di valutazione a dette disposizioni, non essendosi manifestata la necessità di ricorrere a deroghe, così come non sono state effettuate compensazioni tra partite di costo e partite di ricavo o tra voci dell'attivo e voci del passivo;
- le appostazioni del Bilancio trovano piena corrispondenza nelle risultanze dei libri e delle scritture contabili, e fedele riscontro nella documentazione contabile e finanziaria di supporto;
- tutte le entrate e le uscite hanno trovato piena copertura nei rispettivi capitoli del Bilancio di Previsione;
- al Conto Economico sono allegati alcuni dettagli analitici dei ricavi e dei costi per una migliore leggibilità delle voci riepilogative di bilancio;
- il rendiconto delle entrate e delle uscite derivanti dal finanziamento della Legge 394/1977 e dal finanziamento dell'Università di Pavia viene separatamente trasmesso al Comitato per lo Sport dell'Università di Pavia;
- non sussistono in bilancio entrate ed uscite per contabilità speciali;
- i valori indicati nella presente nota integrativa sono espressi in unità di euro.

\*\*\*\*\*

Le risultanze del Bilancio Consuntivo, comparate con quelle degli anni precedenti, possono così sintetizzarsi:

| <b>STATO PATRIMONIALE</b> | <b>Valuta</b> | <b>2024</b> | 2023      | 2022      |
|---------------------------|---------------|-------------|-----------|-----------|
| ATTIVITA'                 | €             | 1.380.330   | 1.353.867 | 1.181.774 |
| PASSIVITA'                | €             | 510.132     | 494.900   | 489.240   |
| PATRIMONIO NETTO          | €             | 870.198     | 858.967   | 692.534   |

| <b>CONTO ECONOMICO</b>         | <b>Valuta</b> | <b>2024</b> | 2023      | 2022      |
|--------------------------------|---------------|-------------|-----------|-----------|
| RICAVI / ENTRATE               | €             | 1.234.108   | 1.350.686 | 1.279.839 |
| COSTI / USCITE                 | €             | 1.222.877   | 1.184.253 | 1.253.920 |
| AVANZO o DISAVANZO D'ESERCIZIO | €             | 11.231      | 166.433   | 25.918    |

## ATTIVITA'

### 1. Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Il valore in bilancio è costituito esclusivamente da costi di manutenzione straordinaria su immobili di terzi; questi ultimi sono poi suddivisi ad utilizzo di lungo e medio periodo. Nel corso dell'esercizio hanno registrato la seguente movimentazione:

| <b>Cespiti</b>                | <b>Valore netto iniziale</b> | <b>Variazioni</b> | <b>Quota amm.to</b> | <b>Valore netto finale</b> |
|-------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------|----------------------------|
| Manutenzioni di lungo periodo | 378.618                      | -                 | 10.902              | 367.716                    |
| Manutenzioni di medio periodo | 17.535                       | 36.977            | 12.920              | 41.592                     |
| <b>Totali</b>                 | <b>396.153</b>               | <b>36.977</b>     | <b>23.822</b>       | <b>409.308</b>             |

Rispetto all'esercizio precedente, le immobilizzazioni immateriali hanno subito un importante incremento soprattutto dovuto alla partecipazione dell'Ente alla costruzione del nuovo centro sportivo in area Cravino.

### 2. Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Il dettaglio del valore in bilancio e la movimentazione nel corso dell'esercizio risultano come segue:

| <b>Cespiti</b>                   | <b>Valore netto iniziale</b> | <b>Variazioni</b> | <b>Quota amm.to</b> | <b>Valore netto finale</b> |
|----------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------|----------------------------|
| Attrezzature sportive            | 57.880                       | 5.903             | 4.117               | 59.666                     |
| Mobili e arredi                  | 19.909                       | 0                 | 874                 | 19.035                     |
| Macchine elettroniche ufficio    | 2.392                        | 1.281             | 795                 | 2.878                      |
| Automezzi                        | 62.279                       | -                 | 4.270               | 58.009                     |
| Attrezzature varie               | 1.833                        | 0                 | 95                  | 1.738                      |
| Imbarcazioni a motore            | 10.200                       | - 0               | 746                 | 9.454                      |
| Imbarcazioni sportive            | 81.874                       | 24.087            | 6.924               | 99.037                     |
| Macchine e attrezzature impianti | 3.908                        | 914               | 223                 | 4.599                      |
| Costruzioni leggere              | 35.296                       | 24.473            | 1.057               | 58.712                     |
| Macchinari di proiezione         | 2.809                        | 0                 | 515                 | 2.294                      |
| Altri beni                       | 5.017                        | 0                 | 279                 | 4.738                      |
| <b>Totali</b>                    | <b>283.397</b>               | <b>56.660</b>     | <b>19.895</b>       | <b>320.162</b>             |

Per una maggiore chiarezza, i valori delle immobilizzazioni sono rappresentati già al netto dei fondi ammortamento.

### 3. Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione.

Il valore in bilancio di € 232.256 è costituito esclusivamente da Titoli di Stato in portafoglio accantonati per far fronte a future erogazioni del trattamento di fine rapporto dei lavoratori dipendenti e per ottimizzare la gestione di esigenze di cassa più vicine.

### 4. Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono contabilizzate al valore nominale.

Il valore in bilancio di € 395.934 è costituito esclusivamente dal saldo del conto corrente aperto presso Intesa San Paolo che gestisce il servizio di tesoreria.

### 5. Crediti

I crediti in bilancio sono costituiti da partite correnti, iscritte al valore nominale, che allo stato non presentano alcuna criticità in merito alla loro esigibilità.

L'importo complessivo in bilancio è così ripartito:

| <b>CREDITI VERSO</b>                  | <b>Anno 2024</b> | Anno 2023    | Anno 2022     |
|---------------------------------------|------------------|--------------|---------------|
| Contributi federazioni sportive       | 556              | 1.400        | 7.299         |
| Clienti per entrate commerciali       | -                | -            | -             |
| Intesa San Paolo per sponsorizzazione | 18.439           | -            | 18.300        |
| Altri diversi                         | 3.660            | -            | 326           |
| <b>Totali</b>                         | <b>22.655</b>    | <b>1.400</b> | <b>25.925</b> |

## PASSIVITA'

### 0. Patrimonio

La movimentazione nell'esercizio delle voci di patrimonio netto è stata la seguente:

| <b>Voce</b>                     | <b>Valore iniziale</b> | <b>Incrementi</b> | <b>Decrementi</b>         | <b>Valore finale</b> |
|---------------------------------|------------------------|-------------------|---------------------------|----------------------|
| Fondo di dotazione              | 10.000                 |                   |                           | 10.000               |
| Riserva Av. esercizi precedenti | 682.534                | 166.433           |                           | 848.967              |
| Avanzo esercizio precedente     | 166.433                |                   | 166.433                   | -                    |
| <b>P.N. iniziale</b>            | <b>858.967</b>         |                   | <b>Totale</b>             | <b>858.967</b>       |
|                                 |                        |                   | <b>Avanzo d'esercizio</b> | <b>11.231</b>        |
|                                 |                        |                   | <b>P.N. finale</b>        | <b>870.198</b>       |

### 10. Debiti

I debiti in bilancio sono costituiti da partite correnti iscritte al valore nominale.

L'importo dei debiti in bilancio è ripartito come segue:

| <b>DEBITI VERSO</b> | <b>Anno 2024</b> | Anno 2023     | Anno 2022     |
|---------------------|------------------|---------------|---------------|
| Fornitori           | 38.413           | 43.273        | 39.742        |
| Collaboratori       | 1.729            | -             | 4.187         |
| Professionisti      | -                | -             | 1.216         |
| Dipendenti          | -                | -             | -             |
| Altri diversi       | 16               | -             | -             |
| <b>Totali</b>       | <b>40.158</b>    | <b>43.273</b> | <b>45.145</b> |

#### 14. Debiti diversi

I debiti diversi sono costituiti da partite correnti iscritte al valore nominale.

L'importo in bilancio è ripartito come segue:

| <b>DEBITI VERSO</b> | <b>Anno 2024</b> | Anno 2023 | Anno 2022 |
|---------------------|------------------|-----------|-----------|
| Inps c/contributi   | 10.172           | 6.975     | 5.315     |
| Altri diversi       | -                | -         | -         |
| <b>Totali</b>       | <b>10.172</b>    | 6.975     | 5.315     |

#### 15. Debiti v/Erario

I debiti verso l'Erario sono costituiti da partite correnti iscritte al valore nominale.

L'importo in bilancio è ripartito come segue:

| <b>Descrizione</b>                 | <b>Anno 2024</b> | Anno 2023 | Anno 2022 |
|------------------------------------|------------------|-----------|-----------|
| Ritenute fiscali lavoro autonomo   | 470              | -         | 7.158     |
| Ritenute fiscali lavoro dipendente | 6.008            | 6.812     | 3.681     |
| Iva                                | 3.024            | 736       | 2.396     |
| <b>Totali</b>                      | <b>9.502</b>     | 7.548     | 13.235    |

#### 16. Fondi spese future

Il conto accoglie due tipologie di accantonamenti:

1. Il Fondo TFR lavoro dipendente, che ha registrato la seguente movimentazione:

|                                |                |
|--------------------------------|----------------|
| TFR iniziale                   | 218.694        |
| Quota maturata nell'esercizio  | 11.423         |
| Importo erogato nell'esercizio | -              |
| <b>TFR finale</b>              | <b>230.117</b> |

Alla chiusura dell'esercizio i dipendenti in forza all'Associazione erano 3, due dei quali si approssimano all'età pensionabile. A gennaio 2025 è stata assunta una impiegata amministrativa con esperienza nel settore sportivo.

2. Il Fondo Spese Future di euro 200.000, dedicato alla prudenziale copertura di possibili criticità future determinate dallo scenario di instabilità internazionale.

#### 17. Fondi di ammortamento

L'ammortamento annuale delle immobilizzazioni immateriali e materiali è determinato mediante

l'applicazione delle seguenti aliquote:

| <b>Cespiti</b>                | <b>% ammortamento</b> |
|-------------------------------|-----------------------|
| Manutenzioni straordinarie    | 3,00                  |
| Manutenzioni di medio periodo | 20,00                 |
| Attrezzature sportive         | 5,00                  |
| Mobili e arredi               | 3,00                  |
| Macchine elettroniche ufficio | 10,00                 |

|                                  |       |
|----------------------------------|-------|
| Macchine e attrezzature impianti | 5%    |
| Automezzi                        | 5,00  |
| Attrezzature varie               | 5,00  |
| Imbarcazioni a motore            | 6,00  |
| Imbarcazioni sportive            | 5,00  |
| Costruzioni leggere              | 2,00  |
| Macchinari di proiezione         | 10,00 |
| Altri beni                       | 5,00  |

### 18. Mutui e prestiti

Non ci sono in corso mutui o finanziamenti.

### 19. Ratei e risconti passivi

I ratei e i risconti passivi sono iscritti in bilancio in funzione della competenza economico/temporale dei componenti di reddito cui afferiscono.

L'importo complessivo in bilancio è così suddiviso:

|               | Anno 2024 | Anno 2023 | Anno 2022 |
|---------------|-----------|-----------|-----------|
| Ratei passivi | 20.199    | 18.411    | 17.241    |

### CONTO ECONOMICO

I saldi dei componenti positivi e negativi di reddito sono contabilizzati nelle diverse voci del conto economico con i criteri e secondo la classificazione dettati dal Regolamento sull'Amministrazione e la Contabilità del C.U.S.I. e dei C.U.S..

L'esposizione dei saldi dettagliata in mastri, conti e sottoconti, consente un'adeguata comprensione del significato e del contenuto di ciascuna appostazione di costo e di ricavo.

Riclassificando il conto economico per fonti di finanziamento e per obiettivi di spesa si ottengono le seguenti tabelle:

| ENTRATE                                       |                  |               |
|-----------------------------------------------|------------------|---------------|
| <b>Attività sportive CUS</b>                  | <b>825.683</b>   | <b>66,9%</b>  |
|                                               |                  |               |
| <b>Sponsor - comunicazione - liberalità</b>   | <b>39.005</b>    | <b>3,2%</b>   |
|                                               |                  |               |
| Contributi CUSI - CONI - Federazioni sportive | 47.000           |               |
| Contributi Miur                               | 93.154           |               |
| Contributi UniPV - Edisu                      | 190.000          |               |
| Contributi Regione                            | 10.000           |               |
| Contributi Altri                              | 10.000           |               |
| <b>Totale Contributi</b>                      | <b>350.154</b>   | <b>28,4%</b>  |
|                                               |                  |               |
| <b>Altre entrate</b>                          | <b>19.266</b>    | <b>1,6%</b>   |
|                                               |                  |               |
| <b>Totale Entrate</b>                         | <b>1.234.108</b> | <b>100,0%</b> |

| USCITE                                             |                  |               |
|----------------------------------------------------|------------------|---------------|
| Attività sportive CUS                              | 776.286          | <b>63,5%</b>  |
| Gestione amministrativa e del patrimonio dell'Ente | 371.999          | <b>30,4%</b>  |
| Ammortamenti                                       | 43.716           | <b>3,6%</b>   |
| Altri costi                                        | 30.876           | <b>2,5%</b>   |
| <b>Totale Uscite</b>                               | <b>1.222.877</b> | <b>100,0%</b> |

\* \* \* \* \*

Signori Soci,

il Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2024, redatto ed illustrato come sopra, riteniamo fornisca un quadro chiaro, preciso ed esauriente della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione e dell'andamento della gestione economica.

L'avanzo d'esercizio è stato determinato da una accorta gestione ed è stato ottenuto nonostante gli ingenti investimenti che riteniamo porteranno all'Ente benefici apprezzabili.

Quello che Vi presentiamo è il bilancio di un Cus Pavia solido.

Il Consiglio Direttivo è naturalmente a Vostra disposizione per i chiarimenti e le integrazioni che dovessero necessitare. Nell'invitarvi all'approvazione del Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2024, si propone inoltre di destinare l'avanzo a riserva.

Il Presidente  
Stefano Ramat

Il Consigliere-Tesoriere  
Maurizio Losi

## RELAZIONE

### Del Collegio dei Revisori dei Conti al Rendiconto esercizio 2024

Il Rendiconto all'esercizio chiuso al 31.12.2024, così come è stato approntato ed approvato dal Consiglio Direttivo del CUS Pavia, è stato redatto nel rispetto di quanto previsto dall'art.8 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità.

Il Collegio dei Revisori presenta la propria relazione a corredo del rendiconto ai sensi dello Statuto del CUS Pavia, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CUSI e dei CUS, dell'art. 11.7 del Manuale di contabilità dei CUS e degli artt. 2403, 2407 e 2429, 2° comma, del Codice Civile.

Il Bilancio dell'esercizio 2024 è stato redatto, come anche illustrato nella relazione a corredo, secondo il principio economico-patrimoniale indicato nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal CUSI. La contabilità dell'Ente ed i suoi supporti sono adeguati alle esigenze previste nei principi contabili.

Il Conto Economico è stato redatto secondo il principio della competenza ed illustra in modo analitico i costi ed i ricavi della gestione svolta che determinano un **avanzo di amministrazione pari ad € 11.230,71**.

Succintamente il Rendiconto può essere così riassunto:

#### CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2024

|                     |                |
|---------------------|----------------|
| RICAVI              | € 1.234.107,89 |
| COSTI               | € 1.222.877,18 |
| AVANZO DI ESERCIZIO | € 11.230,71    |

#### STATO PATRIMONIALE al 31.12.2024

|                  |                |
|------------------|----------------|
| ATTIVITA'        | € 1.953.355,49 |
| PASSIVITA'       | € 1.942.124,78 |
| PATRIMONIO NETTO | € 870.197,76   |

**Il Patrimonio Netto** è formato da:

|                             |                     |
|-----------------------------|---------------------|
| Fondo di Dotazione          | € 10.000,00         |
| Fondo Riserva al 31.12.2024 | € 858.967,05        |
| Avanzo Esercizio 2024       | € 11.230,71         |
| <b>Patrimonio Netto</b>     | <b>€ 870.197,76</b> |

La gestione economica dell'esercizio 2024, presenta i seguenti scostamenti tra quanto registrato nell'anno e quanto registrato, sempre a consuntivo, nell'anno precedente:

|         | Anno 2023      | Anno 2024      | Scostamenti    |
|---------|----------------|----------------|----------------|
| Entrate | € 1.350.686,33 | € 1.234.107,89 | - € 116.578,44 |
| Uscite  | € 1.184.253,38 | € 1.222.877,18 | € 38.623,80    |

In relazione alla gestione finanziaria il Collegio rileva i seguenti valori al 31.12.2024:

|                             | Anno 2024           | Anno 2023           |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|
| Banche e liquidità          | € 395.934,31        | € 514.169,24        |
| Crediti                     | € 22.639,31         | € 1.400,00          |
| <b>Totale disponibilità</b> | <b>€ 418.573,62</b> | <b>€ 515.569,24</b> |

|                        | Anno 2024          | Anno 2023          |
|------------------------|--------------------|--------------------|
| Debiti verso Fornitori | € 40.142,39        | € 43.272,78        |
| Debiti diversi         | € 19.673,44        | € 14.523,00        |
| <b>Totali Debiti</b>   | <b>€ 59.815,83</b> | <b>€ 57.795,78</b> |

La differenza tra il totale delle Disponibilità ed il totale dei Debiti a breve termine pur evidenziando una evidente e importante contrazione dell'avanzo finanziario, rispetto all'esercizio precedente, conferma uno stato di salute dell'Ente assolutamente ottimale dal punto di vista finanziario.

|                           | Anno 2024           | Anno 2023           |
|---------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>AVANZO FINANZIARIO</b> | <b>€ 358.757,79</b> | <b>€ 457.773,46</b> |

Si evidenzia che la significativa riduzione dell'avanzo di gestione rispetto all'esercizio precedente è coerente con le finalità istituzionali dell'ente, che, in quanto ente non profit, ha come obiettivo primario l'impiego delle risorse per il perseguimento degli scopi statuari. Tale andamento dimostra la corretta destinazione delle disponibilità economiche a favore delle attività istituzionali e progettuali, in conformità ai principi di efficienza, efficacia ed economicità che regolano la gestione degli enti non lucrativi.

Il risultato positivo della gestione conferma una situazione di liquidità idonea per la prosecuzione dei piani e dei progetti di investimento e di attività programmati per l'esercizio 2025. Il Collegio evidenzia come una parte dell'importante avanzo finanziario debba pertanto essere considerata già impegnata in relazione ai suddetti piani e programmi, che stanno avendo esecuzione nei primi mesi del 2025.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO. Il fondo ammonta ad **€ 230.116,98** e rappresenta l'accantonamento per le indennità di fine rapporto dei 3 dipendenti in forza al 31.12.2024. Il Collegio evidenzia che nei primi mesi dell'esercizio 2025 sono state effettuate due assunzioni: una impiegata amministrativa, in previsione del futuro pensionamento di dipendenti attualmente in forza, al fine di garantire la continuità operativa e un efficace passaggio di consegne; e un custode, destinato a supportare una nuova attività istituzionale avviata dall'ente. Tali assunzioni si inseriscono in un'ottica di corretta programmazione delle risorse umane e di sviluppo delle attività statutarie, risultando coerenti con i principi di buona amministrazione, efficacia ed efficienza gestionale.

Il fondo accantonato corrisponde a quanto realmente maturato a tale titolo sino al 31.12.2024 e la copertura finanziaria di tale importo è garantita dai titoli di Stato posseduti dall'Ente. Il Collegio attesta che al 31.12.2024 l'Ente ha raggiunto l'obiettivo di una completa copertura dell'importo del fondo Tfr.

|                                                   | Anno 2024      | Anno 2023     | Anno 2022     |
|---------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| Fondo TFR                                         | € 230.116,98   | € 218.693,83  | € 208.304,55  |
| Titoli pubblici e privati a garanzia del fondo    | € 232.256,20   | € 158.749,08  | € 193.749,08  |
| Differenza non coperta finanziariamente da titoli | - € 2.139,22   | € 59.944,75   | € 14.555,47   |
| <b>% copertura Tfr</b>                            | <b>100,93%</b> | <b>72,59%</b> | <b>93,01%</b> |

#### FONDO SPESE FUTURE

In ottica del tutto prudentiale e in continuità con quanto fatto a partire dall'esercizio 2022, al passivo di Stato Patrimoniale viene confermata la presenza di un fondo "Spese future", per un importo pari a € 200.000,00 destinato alla copertura di possibili future criticità non attualmente quantificabili nel quantum e nel quando.

#### FONDI AMMORTAMENTO

Il totale dei fondi ammortamento conteggiati al 31.12.2024 è pari ad **€ 573.025,51**, valore che risulta pari al 43,99 % del valore dei beni, materiali ed immateriali, iscritti tra le attività sociali.

Nonostante gli ingenti investimenti effettuati nel corso dell'esercizio, si osserva che la percentuale di ammortamento calcolata sui cespiti complessivamente in essere si mantiene sostanzialmente in linea con quella rilevata nell'esercizio precedente. Ciò evidenzia che i nuovi investimenti, pur incrementando il valore complessivo delle immobilizzazioni, si inseriscono in maniera equilibrata nella struttura patrimoniale dell'Ente, senza alterare significativamente il rapporto tra il valore netto contabile dei cespiti e il loro costo storico, in coerenza con i criteri di ammortamento adottati.

Il Collegio attesta di aver verificato la reale consistenza dei valori iscritti nel rendiconto 2024 riportati nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, compreso il criterio adottato per le singole valutazioni.

In particolare si può attestare che:

1. la consistenza della banca evidenza coincidenza tra il saldo dell'istituto cassiere e la contabilità tenuta dal CUS;
2. i crediti ed i debiti sono corrispondenti ai saldi emergenti dalla contabilità. Non sono noti casi di crediti di dubbia esigibilità od all'incaglio, o peggio di perdite su crediti non segnalate;
3. le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono iscritte al costo storico sostenuto e sono rettificate dai rispettivi fondi di ammortamento che, globalmente, coprono circa la metà dei loro valori;
4. i ratei passivi sono stati verificati in base alla competenza economica e tutto è risultato corretto;
5. non sono stati rilevati risconti;
6. la nota integrativa è stata redatta nel rispetto dell'art.11.4 del Manuale allegato al Regolamento di Amministrazione;
7. non risultano avalli e fidejussioni firmate dal legale rappresentante dell'Ente a favore di soggetti terzi;
8. Le perdite ed i furti subiti sono stati regolarmente annotati nella contabilità e non hanno sovvertito i dati in essere.

Il Collegio dei Revisori, con le precisazioni ante indicate, dichiara di essere stato invitato e di aver partecipato alle periodiche riunioni del Consiglio Direttivo (comprese quelle effettuate in “teleconferenza”) e di aver effettuato i controlli della contabilità, dei suoi supporti e dei documenti sociali. La contabilità risulta tenuta secondo le indicazioni del Regolamento di Amministrazione del CUSI adottato dal CUS Pavia e secondo il suo Statuto.

Il Collegio attesta che:

1. i libri paga sono regolarmente aggiornati e sono tempestivamente pagati i contributi previdenziali e le imposte ritenute;
2. le dichiarazioni fiscali sono state tempestivamente prodotte;
3. i compensi e rimborsi a tecnici ed operatori sportivi dilettanti sono stati liquidati nel rispetto delle normative agevolative per gli enti no-profit appartenenti alle Associazioni Sportive Dilettantistiche e in conformità di quanto previsto dalla cosiddetta Riforma dello Sport entrata in vigore durante il 2023, ma la cui piena operatività ha trovato applicazione solo nel corso del 2024;
4. sono rispettate le norme relative alla sicurezza; il responsabile della sicurezza è la Dott.ssa Lucilla Strada alla quale è stato assegnato un congruo capitolo di spesa;
5. sono altresì rispettate le normative sulla tutela della privacy.
6. La governance ha sempre vigilato affinché venisse rispettato il pareggio di bilancio o comunque una costante correlazione tra spese e risorse.

Il Collegio dei Revisori ha verificato le rendicontazioni trasmesse all’Università in relazione alle convenzioni esistenti per la gestione degli impianti sportivi e per l’attività sportiva universitaria posta in essere nell’esercizio 2024.

Il Collegio attesta che le stime contabili al 31/12/2024 sono state correttamente effettuate.

Il Collegio rileva che, nonostante gli ingenti investimenti effettuati nel corso dell’esercizio – destinati a generare benefici economici negli esercizi futuri – la gestione relativa all’anno 2024 si è conclusa con un avanzo, seppur di entità inferiore rispetto a quello, certamente “eccezionale”, registrato nell’esercizio precedente. Tale risultato è espressione di una gestione prudente, accorta e coerente con le finalità istituzionali dell’Ente.

Considerato il processo di evoluzione e trasformazione in atto presso il CUS Pavia, con conseguente incremento dei costi fissi e variabili, il Collegio raccomanda di proseguire nell’attento monitoraggio delle contribuzioni e delle entrate complessive che si manifesteranno nell’esercizio 2025, nonché di vigilare sugli effetti che l’ampliamento dell’operatività potrà determinare sull’equilibrio economico e finanziario. Il Collegio invita altresì l’Ente ad adottare, ove necessario, misure di razionalizzazione della spesa, al fine di preservare il mantenimento del pareggio di bilancio e di assicurare la sostenibilità della gestione nel medio-lungo periodo.

Proseguendo nell’attuazione del principio della prudenza, questo Collegio concorda con la proposta del Tesoriere in merito alla destinazione dell’avanzo di € 11.230,71 a riserva. **Si esprime pertanto parere favorevole all’approvazione del Rendiconto 2024.**

Il Collegio dei Revisori

Dott. Matteo Legnani

Dott. Maria Pia Schiavi

Dott. Matteo Raguzzi