



**Assemblea Generale Ordinaria dei Soci**

**11 APRILE 2022**

**SVOLTA CON MODALITA' TELEMATICA**

Cari Soci, cari Cussini,

anche il 2021, come il 2020, è stato un anno in cui la nostra vita quotidiana è stata scandita e in buona parte dominata dalle diverse ondate della pandemia da COVID-19 e così è stato anche per la vita della nostra associazione.

La relazione tecnica illustra chiaramente la flessione del numero di tesserati, in particolare per quanto riguarda la popolazione studentesca, che abbiamo subito rispetto al 2019, ultimo anno di attività svolta senza restrizioni. Ciononostante il CUS Pavia ha dimostrato una grande capacità di adattamento della propria attività e offerta sportiva che gli ha consentito di mantenere uno stretto legame con i tesserati nei periodi di restrizione e di ripartire immediatamente ogni qual volta le condizioni sanitarie lo hanno consentito.

#### Adeguamento spazi e allenamenti online

Nella prima parte dell'anno, lo sforzo per la produzione di allenamenti online da parte del CUS Pavia è stato poderoso. Sono stati adibiti a questo scopo due locali: la palestra E del PalaCUS, ritinteggiata con i nostri colori sociali durante le vacanze natalizie, è stata sfruttata per gli allenamenti online delle diverse squadre della pallavolo, mentre il locale soprastante la segreteria è stato destinato a nuova palestra (palestra F) per le attività del fitness (funzionale, yoga, pilates, GAG). Sono stati acquistati e messi in opera due telefoni per le riprese video e la loro ritrasmissione in diretta, mediante i quali sono state prodotte 232 lezioni online e altrettanti video tuttora disponibili.

#### Centro vaccinale al PalaCampus

A inizio marzo 2021, all'avvio della campagna vaccinale nazionale, la nostra struttura del PalaCampus è stata individuata dall'ATS Lombardia come la più adatta ad essere adibita ad hub vaccinale per la nostra città. E' stata dunque stipulata una convenzione con l'Ateneo ed ATS, prima con scadenza il 31/12/2021 ed ora prorogata al 30/04/2022, che ha comportato la sospensione di tutte le attività sportive presso questa struttura. Contestualmente, si è fatta richiesta di utilizzo della palestra dell'Istituto superiore Alessandro Volta alla Provincia di Pavia che ne ha consentito l'uso al CUS Pavia dalle 17 alle 23 dei giorni infrasettimanali, a titolo gratuito.

#### Back2sports

Onde offrire una valvola di sfogo agli studenti universitari costretti alla didattica a distanza e a limitate interazioni sociali durante i mesi di restrizioni della primavera 2021 il CUS Pavia, d'accordo con il Comitato per lo Sport Universitario, il 15 maggio 2021 ha lanciato l'iniziativa Back2sports che ha dato la possibilità agli studenti di frequentare una o più lezioni dei numerosi corsi proposti all'aperto semplicemente prenotandosi on-line. La partecipazione è stata subordinata al solo tesseramento CUS ed è stata protratta fino alla fine del mese di giugno. L'iniziativa ha dato ottimi riscontri raccogliendo oltre 700 prenotazioni.

#### Trofeo dei Collegi

In accordo con EDiSU, per rispondere alla richiesta di attività proveniente in particolare dagli studenti collegiali, al termine del lungo periodo di restrizioni primaverili il CUS Pavia ha organizzato una versione ridotta del Trofeo dei Collegi, prevedendo un torneo di beach volley che si è svolto presso i nostri campi al Cravino, una giornata dell'atletica e un torneo di tennis che si è svolto su campi recentemente ripristinati del Collegio Valla.

### Just the Woman I Am e iniziative promozionali

Il CUS Pavia ha appoggiato Just The Woman I Am, svoltasi il 7 marzo 2021, iniziativa ormai pluriennale del CUS Torino dedicata alla raccolta fondi per la ricerca sul cancro al seno. La corsa amatoriale sulla distanza di 5Km è stata organizzata in modalità virtuale, in cui ogni partecipante ha deciso come, quando e dove svolgere il proprio percorso.

Per la promozione delle attività del CUS Pavia, oltre alle iniziative delle diverse sezioni, sono state realizzate diverse giornate Open Day per la popolazione cittadina e Student Day dedicati alla popolazione studentesca. Gli Open Day del 27 giugno e 11 settembre alla Sede Nautica, il 4 settembre al Cravino e gli Student Day del 9 e 10 ottobre rispettivamente al Cravino e alla Sede Nautica.

### Nuovo fornitore abbigliamento CUS Pavia

Durante il mese di giugno 2021 è stato stipulato un nuovo contratto triennale con l'azienda Macron per l'abbigliamento sportivo della nostra associazione. E' stato quindi definito un Kit istituzionale per tutte le sezioni comprendente la tuta di rappresentanza e uno zainetto, di cui dovranno essere dotati tutti gli atleti agonisti a partire dai 14 anni. Il contratto predisposto prevede un importante sconto su tutto l'abbigliamento destinato ai tesserati del CUS, kit e merchandising, e una modalità di acquisto online tramite un sito dedicato al CUS Pavia.

<https://www.macronstore.com/parma/cus-pavia>

### Media partnership

Nell'autunno scorso si è definito un accordo con la web radio pavese Radio UAU per la copertura degli eventi sportivi del CUS Pavia a fronte della pubblicizzazione della radio sui nostri canali social.

Sono stati definiti due momenti settimanali dedicati al CUS Pavia: il venerdì pomeriggio alle 16:00 la nostra trasmissione Spazio Giallo Blu che presenta gli appuntamenti attesi per il fine settimana, e il lunedì sera un tempo nella trasmissione "Gallo della sera" che riassume gli esiti dei risultati della settimana trascorsa.

## **Lo sviluppo del CUS Pavia**

### Bando Sport e Periferie 2020

Richiamando quanto illustrato a questa Assemblea nel 2021, nel mese di settembre sono state pubblicate le graduatorie del bando Sport e Periferie 2020 emanato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, ed è con grande piacere che vi comunico che il nostro progetto si è posizionato primo tra i CUS in Italia e unico ammesso al finanziamento. Non si è però ancora concluso il processo di attribuzione del finanziamento del progetto per sopravvenuti ricorsi da parte di altri enti che hanno partecipato al bando, la cui proposta non ha raggiunto un punteggio che ne consentisse il finanziamento. Siamo in attesa di ulteriori comunicazioni da parte dello Stato.

### Caldaia e trattamento dell'aria alla Sede Nautica

Nell'autunno EDISU ha portato a termine le procedure per l'affidamento dei lavori al Capannone volti alla sostituzione dell'obsoleta caldaia a gasolio con un impianto a pompa di calore e l'aggiunta di unità di trattamento dell'aria. Si è identificato di comune accordo il periodo delle vacanze natalizie per l'esecuzione dei lavori.

### Nuova connessione in fibra ottica e rete dati PalaCUS e PalaCampus

In seguito ad una proficua interlocuzione con l'Ateneo e l'Area sistemi informativi, si è pianificato ed è stato realizzato un intervento sulla rete dati del CUS Pavia con una nuova connessione in fibra ottica delle nostre strutture di via Bassi e di via Giulotto, unitamente ad un nuovo cablaggio e posizionamento di access-point wi-fi connessi alla rete eduroam di ateneo.

Al PalaCUS di via Bassi è stata attivata una rete dedicata allo streaming video che, a partire dall'autunno 2021, ha trasmesso con regolarità le competizioni del Trofeo dei Collegi 2021/2022 e le partite in casa delle nostre squadre di serie C maschile e femminile di pallavolo.

### Nuove aree all'aperto PalaCUS e Sede Nautica

Nell'ottica di ottimizzare la fruibilità dei nostri spazi all'aperto è stata realizzata una nuova pavimentazione in materiale sintetico dell'area esterna antistante i portoni antipanico della sala attrezzi del PalaCUS per lo svolgimento all'aperto dei corsi di fitness e la preparazione atletica.

È stata livellata e seminata, e quindi recinta con una nuova siepe, l'area ad est del deposito delle barche alla Sede Nautica, per predisporla ad un nuovo utilizzo.

### Sviluppo del progetto Cravino e linee di finanziamento delle opere

Come preannunciato, il CUS Pavia ha proseguito il lavoro relativo al progetto di sviluppo dell'area Cravino attraverso un primo incarico di progettazione di massima dell'area che consentisse di individuarne le potenzialità al fine di strutturarne una progettazione per lotti atta alla partecipazione a opportunità di finanziamento. Durante l'estate 2021 è andata delineandosi la possibilità che il MUR (Ministero dell'Università e della Ricerca) reiterasse il bando per l'edilizia universitaria già proposto nel 2020, con minori vincoli riguardo la partecipazione degli atenei alle diverse linee di finanziamento (edilizia universitaria, infrastrutture tecnologiche e attrezzature scientifiche, edilizia sportiva universitaria). Si è dunque ottenuta una disponibilità di massima da parte del Magnifico Rettore rispetto alla partecipazione dell'Università di Pavia alla linea relativa all'edilizia sportiva universitaria e ad un cofinanziamento congiunto dell'intervento. Il consiglio direttivo ha dunque deliberato il conferimento di un incarico ad un professionista per la realizzazione di uno studio di fattibilità tecnica ed economica e identificazione dei lotti per la progettazione e la realizzazione dell'insieme degli interventi del progetto di sviluppo complessivo dell'area Cravino, nonché la predisposizione dei relativi computi metrici di massima, volto alla partecipazione a bandi di finanziamento pubblici.

Il decreto ministeriale dello scorso 17 novembre ha istituito il Fondo per l'edilizia universitaria con una dotazione di oltre 1.4 miliardi di Euro, definendo una quota di cofinanziamento ministeriale fino al 60% del quadro economico delle opere. La scadenza per la presentazione dei progetti da parte degli atenei sarà a luglio 2022.

Contestualmente, durante lo scorso mese di settembre, grazie all'azione del Comitato regionale lombardo del CUSI, si è intrapreso un dialogo con Regione Lombardia per la definizione di un accordo di collaborazione con le università lombarde ed il CUSI. A questo ha fatto seguito l'istituzione di un fondo regionale dedicato al finanziamento di interventi a favore degli impianti sportivi universitari, le cui caratteristiche sono state definite nel mese di dicembre e che ha trovato pubblicazione nella delibera della giunta regionale n° 5869 del 24

gennaio scorso. Il bando prevede il cofinanziamento del 50% delle opere, tra cui quelle finalizzate ad una ristrutturazione di impianti sportivi esistenti.

In entrambe le opportunità di finanziamento citate, l'unico beneficiario possibile è rappresentato dall'Università di Pavia, ente proprietario degli impianti gestiti dal CUS. Per queste ragioni la strada della richiesta di concessione del diritto di superficie a titolo gratuito precedentemente considerata, è stata al momento accantonata.

E' su questo bando che, anticipando una notizia recente, in data 01/04/2022 l'Università di Pavia ha presentato domanda di finanziamento per la realizzazione del primo lotto di quattro campi da gioco coperti, illuminati e riscaldati, tre dedicati al gioco del padel ed uno dedicato al beach volley, e di uno spogliatoio ad essi dedicato. Il progetto presentato ha un valore complessivo di 1.200.000Euro il cui cofinanziamento al 50% è costituito da 300.000Euro resi disponibili dall'Università di Pavia, che ha provveduto all'aggiornamento del proprio Piano triennale delle opere, e dal CUS Pavia per un pari ammontare.

La realizzazione di tre campi coperti destinati al gioco del padel rappresenta l'inserimento di una nuova disciplina sportiva ad oggi non proposta dal CUS Pavia. L'intervento è finalizzato ad incrementare l'offerta di attività sportive disponibili presso l'impianto Polo Sportivo Cravino, con il fine ultimo di aumentare il numero di fruitori dei servizi sportivi del CUS Pavia sia tra gli utenti universitari (studenti, docenti e personale tecnico amministrativo), sia nella cittadinanza pavese. Il padel è una disciplina autogestita, che sarà resa disponibile nell'intero arco della giornata compresi gli orari serali e che sarà fruibile in tutte le stagioni e condizioni metereologiche, rispondendo così anche ad una richiesta di maggiore flessibilità della fruibilità dell'offerta sportiva. Il campo da beach volley coperto, a sua volta, potrà essere utilizzato da piccoli gruppi da 4 a 6/8 giocatori con le stesse modalità. Questo consentirà di estendere i periodi di pratica del beach volley, attualmente limitati ai periodi di clima più temperato e in assenza di pioggia, all'intera annualità.

L'esito della domanda di finanziamento sarà noto entro la fine di maggio e determinerà la modalità di partecipazione, già concordata con l'Ateneo, al bando per l'edilizia ministeriale.

### Risultati sportivi

I risultati sportivi ottenuti dagli atleti tesserati per il CUS Pavia nel 2021 hanno visto ottimi risultati della canoa discesa sia a livello maschile che femminile e giovanile con l'oro di Mathilde Rosa ai Campionati Europei, l'argento di Francesco Ciotoli nei Campionati Europei U23 e il bronzo di Jonathan Allen nei Campionati Europei Junior e il 4° posto nei campionati mondiali Junior di maratona in K2, per citarne alcuni. Ottime prestazioni anche per i canottieri Tommaso e Francesco Molinari con un buon piazzamento ai Campionati Mondiali U23 e due titoli di campione d'Italia nel doppio senior, di Tommaso e Matteo Mulas e in quello U23 di Francesco e Tommaso.

Di grande soddisfazione anche le prestazioni delle nostre prime squadre di pallavolo che confermano la loro presenza nei campionati di serie C.

Buone prestazioni anche per quanto riguarda l'atletica che da un lato sta costruendo una giovane squadra promettente, che sarà importante mantenere a Pavia, dall'altro si adopera per incrementare e rendere sempre più competitivo il settore universitario.

Nella scherma il progetto di rinnovamento avviato lo scorso anno sta già dando i primi risultati a livello giovanile, come pure i migliori risultati nel tiro con l'arco provengono dal settore giovanile. Il Covid ha invece fermato tutti i campionati federali di rugby.

Rimando alla relazione tecnica per il quadro dettagliato delle attività sportive e dei risultati conseguiti.

Nel complesso la sensazione personale è che il CUS Pavia stia progressivamente adeguandosi alle nuove richieste del mercato e sia sulla buona strada per proseguire una sua crescita in termini di numero di tesserati e, soprattutto, dell'efficacia della sua azione di promotore della pratica dell'attività sportiva presso la popolazione pavese in tutte le sue declinazioni agonistiche ed amatoriali.

Il Presidente  
(Stefano Ramat)

## RELAZIONE TECNICA

La presente relazione è stata redatta secondo le linee guida indicate dal CUSI.

### Tesserati e iscritti alle attività

In questa sezione sono analizzati i dati riferiti alla stagione sportiva 2020-2021. Le restrizioni dovute alla pandemia hanno causato un notevole scostamento dei dati relativi alla stagione sportiva 2018-2019 rispetto all'andamento storico, pertanto abbiamo valutato più opportuno non prendere in considerazione i dati di questa stagione mantenendo come valore di riferimento la media calcolata sul triennio 2015-2019.

Le prime tre tabelle si riferiscono al numero complessivo dei tesserati e degli iscritti alle attività, la tabella 4, suddivide le attività in quattro categorie ed indica il peso percentuale dei partecipanti per ciascuna di esse, le restanti tabelle rappresentano in dettaglio ogni singolo gruppo; in particolare l'attività federale viene a sua volta scomposta in tre gruppi (tabella 8), questi ultimi analizzati nel dettaglio nelle tabelle 9, 10 e 11. I dati sono ricavati dalle registrazioni effettuate dalla segreteria mediante il programma di tesseramento GinniCUS. Già a prima vista risulta evidente come anche la stagione 2020-2021 sia stata profondamente influenzata dal riacutizzarsi dell'epidemia di Covid che ha obbligato il Governo a reintrodurre gran parte delle misure restrittive per tutto il periodo autunnale e invernale. Infatti già le prime tabelle mostrano che il numero dei tesserati non è andato molto oltre alle 2.000 unità e che il calo più vistoso è stato proprio fra gli studenti universitari. Proseguendo nell'esame ed incrociando i dati delle successive tabelle, si vede come tutte le prove del Trofeo dei Collegi siano state sostanzialmente annullate (infatti è stato possibile organizzare in tono ridotto una prova di atletica leggera e un torneo di beach volley, a primavera avanzata e con il preciso scopo di dare un segno di vitalità dopo diciotto mesi di fermo forzato), così come pure sono drasticamente diminuiti i numeri degli iscritti alle attività promozionali over 18 (tabella 6), gruppo che comprende tutti i corsi di avviamento allo sport che sono la risorsa principale per avvicinare gli studenti universitari all'attività sportiva. Tuttavia proprio questa tabella dimostra pure che quelle che si svolgono soprattutto all'aperto e sono soprattutto legate al periodo estivo hanno addirittura incrementato i propri numeri, incremento che in un caso è stato anche sensibile, segno che il desiderio di fare sport non è comunque stato cancellato; d'altra parte la stessa lettura può essere data anche all'incremento, in questo caso esponenziale, che hanno fatto segnare le attività estive per i più piccoli, dato che è stato senz'altro amplificato dalla qualità delle proposte messe in campo. Lo stesso trend, inoltre, compare anche per le proposte più strettamente legate alle sezioni: infatti in questo caso i numeri delle squadre agonistiche si mostrano con variazioni del tutto fisiologiche e per il rugby si è registrato un incremento per certi versi inaspettato, stabile anche l'attività federale giovanile, mentre in netto calo è l'attività amatoriale dove si sono riproposte difficoltà già incontrate nella categoria delle attività promozionali.

In sede di conclusioni si può quindi affermare che malgrado le difficoltà che è stato necessario affrontare in queste due ultime stagioni, difficoltà che hanno portato l'intero mondo sportivo a confrontarsi con scenari inimmaginabili, il CUS è comunque riuscito a mantenere ben salde la sua peculiarità di realtà polisportiva in grado di organizzare anche in tempi relativamente brevi proposte a 360 gradi, ed è proprio grazie a questa duttilità progettuale ed organizzativa che ha consentito di riprendere con forza non appena la situazione sanitaria ha consentito di allentare le maglie delle limitazioni. D'altra parte tale affermazione è pure confortata dall'interesse che hanno fatto registrare quasi tutte le attività nella prima parte della stagione sportiva ora in corso e che verranno analizzati nella prossima relazione tecnica.

	2015/2019	2020/2021	Δ%
Tesserati	2.871	2.025	-29,5%
iscritti alle attività	4.545	3.006	-33,9%
iscritti alle attività/tesserati	1,58	1,48	

tabella 1- tesserati e iscritti alle attività

	2015/2019	2020/2021	Δ%
universitari	1201	507	-694
non universitari	1670	1518	-152

tabella 2 – tesserati per istruzione

	2015/2019	2020/2021	Δ%
<= 10 anni	20,3%	31,3%	11,0%
11 - 14 anni	12,4%	16,7%	4,2%
15 - 18 anni	8,0%	7,3%	-0,7
19 - 27 anni	41,1%	23,6%	-17,5%
> 27 anni	18,2%	21,1%	+2,9%

tabella 3 – tesserati per età

	2015/2019	2020/2021	Δ%
tornei intercollegiali	34,5%	2,9%	-31,6%
attività promozionale over 18	17,9%	15,8%	-2,1%
attività promozionale under 14	27,9%	25,1%	5,3%
attività federale	19,7%	56,2%	28,2%

tabella 4 – iscritti per tipo di attività

	2015/2019	2020/2021	Δ
basket (m.+ f.)	228	-	-228
basket 3x3	186	-	-186
beach volley (m.+ f.)	188	54	-134
calcio a 11 maschile	252	-	-252
calcio a 7 femminile	184	-	-184
atletica leggera (m.+ f.)	123	32	-91
dragon boat (m.+ f.)	202	-	-202
volley (m.+ f.)	331	-	-331
<b>Totale</b>	<b>1.694</b>	<b>86</b>	<b>-1608</b>

tabella 5 – iscritti ai tornei intercollegiali (Trofeo del Collegi)

	2015/2019	2020/2021	Δ
arco	14	2	-12
arrampicata	53	30	-23
basket	30	4	-26
canoa	102	129	27
canottaggio	38	41	3
pallavolo	88	61	-27
scherma	14	2	-12
running school	15	21	6
altri corsi <sup>1</sup>	329	109	-220
<b>Totale</b>	<b>683</b>	<b>399</b>	<b>-284</b>

tabella 6 – attività promozionale over 18

	2015/2019	2020/2021	Δ
<b>corso multidisciplinare</b>	127	107	-20
<b>corsi estivi</b>	1143	1581	+438
<b>Totale</b>	<b>1270</b>	<b>1688</b>	<b>418</b>

tabella 7 - attività promozionale under 14

<sup>1</sup> Corsi di fitness non riconducibili a una specifica disciplina sportiva.

	2015/2019	2020/2021	Δ%
attività giovanile	48,3%	51,1%	+2,8%
attività agonistica	39,0%	34,2%	-4,8%
attività amatoriale	12,7%	14,7%	+2,0%

tabella 8 – attività federale (solo sezioni)

	2015/2019	2020/2021	Δ
arco	13	6	-7
atletica	64	64	-
canoa	55	49	-6
canottaggio	13	18	+5
pallavolo	82	112	+30
rugby	205	194	-11
scherma	63	51	-12
<b>Totale</b>	<b>495</b>	<b>494</b>	<b>-1</b>

tabella 9 – attività federale giovanile

	2015/2019	2020/2021	Δ
arco	25	23	-2
atletica	94	58	-36
canoa	30	34	+4
canottaggio	43	38	-5
pallavolo	109	100	-9
rugby	57	75	+18
scherma	43	24	-19
<b>Totale</b>	<b>401</b>	<b>352</b>	<b>-49</b>

tabella 10 – attività agonistica

	2015/2019	2020/2021	Δ
arco	6	0	-6
arrampicata	71	21	-50
canoa	40	19	-21
canottaggio	25	21	-4
rugby	34	16	-18
<b>Totale</b>	<b>176</b>	<b>77</b>	<b>-99</b>

tabella 11 – attività amatoriale

## **Impianti sportivi**

L'attività sportiva si svolge nei seguenti impianti:

- **Polo Sportivo Cravino:** costruito fra gli anni settanta e gli anni ottanta, grazie alla presenza del PalaCUS, con le sue tre palestre polivalenti, e dell'ampia area all'aperto dedicata al rugby, al calcio a 7, al beach volley e al tiro con l'arco, è senza dubbio il luogo dove si svolgono la maggior parte delle attività sportive. E' un impianto utilizzato anche per l'attività didattica del Corso di Laurea in Scienze Motorie. Nel 2021 il CUS ha partecipato al Bando Sport e Periferie per ottenere un corposo cofinanziamento da destinare alla ristrutturazione delle palestre A e B nonché dell'attuale sala muscolazione. Il progetto è stato ammesso al finanziamento, ma purtroppo i ricorsi presentati da due amministrazioni comunali, i cui progetti non sono stati ammessi, hanno bloccato l'intera procedura. Come se non bastasse, tali ricorsi non solo hanno causato la sospensione di tutte le procedure burocratiche preliminari alla concreta programmazione dei lavori,

ma hanno anche provocato una situazione di totale incertezza in merito ai tempi necessari per avere un riscontro definitivo.

- **PalaCampus:** con l'avvio della campagna vaccinale questo impianto è stato scelto dall'ATS per essere utilizzato come polo vaccinale, ciò ha naturalmente comportato la sospensione di tutte le attività sportive che si svolgevano al suo interno; gran parte di tali attività sono state trasferite presso la palestra dell'Istituto Superiore Alessandro Volta che la Provincia di Pavia ha messo a disposizione gratuitamente, altre sono state momentaneamente sospese in quanto le misure antipandemiche hanno causato un calo oggettivo delle attività. Gli accordi in essere ad oggi prevedono che la chiusura del centro vaccinale avvenga entro aprile 2022, pertanto si confida che l'impianto possa ritornare nelle disponibilità del CUS già dall'inizio della prossima stagione.
- **Sede Nautica:** è un impianto che assolve egregiamente le esigenze funzionali delle sezioni canoa e canottaggio. Restano molto elevate le spese per il riscaldamento: infatti la parte dell'impianto ove si svolgono le attività è stata costruita a cavallo fra gli anni '70 e '80, quando questi aspetti non erano tenuti per nulla in considerazione. Da parecchi mesi EDiSU ha messo sul tappeto un progetto globale per la riqualificazione dell'energetica della struttura che prevede la sostituzione di gran parte dell'impianto di riscaldamento che verrà alimentato tramite pompe di calore e la costruzione di un impianto per il ricambio dell'aria nei locali destinati all'attività sportiva e negli spogliatoi. I lavori sono stati avviati proprio a fine dicembre 2021.

### **Rapporti con il Comitato per lo Sport Universitario**

Nel 2021 il Comitato per lo Sport si è riunito una volta per via telematica presieduto dal delegato per il Rettore Prof.ssa Elisabetta Rocca. Nel corso degli incontri, oltre ad assolvere ai diversi adempimenti richiesti dal MIUR, sono stati esaminati i diversi aspetti dell'attività sportiva universitaria, dedicando attenzione alle iniziative promozionali ed ai temi della dual career. Il Comitato risulta attualmente composto dalla Prof.ssa Elisabetta Rocca (Presidente delegato del Rettore), dal Prof. Stefano Ramat e dal Dott. Alessandro Rognone (rispettivamente rappresentanti del CUSI e del CUS Pavia), dai Sigg.ri Franzosi Mattia e Barone Annalisa (rappresentanti degli studenti) e dalla Dott.ssa Patrizia Strozzi (delegato del Direttore Generale).

### **Rapporti con il CUSI e partecipazione alle manifestazioni universitarie**

Nel 2021 i rapporti con il **CUSI** sono proseguiti nel segno della reciproca collaborazione ed una delegazione pavese ha partecipato all'Assemblea Annuale CUSI. Buoni e costanti anche i rapporti con il **Comitato Regionale Lombardia CUSI**.

Anche nel 2021 i CNU sono stati annullati se non per le discipline della canoa e del canottaggio che sono state recuperate nelle regate a Sabaudia del 23 e 24 ottobre 2021. Complessivamente hanno partecipato 31 atleti e Pavia è risultata seconda nella classifica finale sia della canoa che del canottaggio.

### **Risultati agonistici e rapporti con le Federazioni Sportive Nazionali**

Il CUS Pavia nel 2021 si è affiliato alle seguenti federazioni sportive nazionali: **FASI, FIDAL, FICK, FIC, FIPAV, FIR, FIS, FITARCO** oltre che al **CIP** attraverso le rispettive federazioni sportive.

### **Maglie Azzurre e risultati conseguiti con le Squadre Nazionali da atleti tesserati al CUS Pavia:**

- Jonathan Allen: Campionati Europei Junior: 9° posto nel K1 Classic Race, 3° posto nel K1 a squadre Classic Race; Canoe Marathon: Campionati Mondiali Junior: 4° posto nel k2.
- Andrea Bernardi - canoa discesa: Campionati Europei: 12° posto nel K1 sprint race, 10° posto nel K1 a squadre Sprint Race, 19° posto nel K1 Classic Race; 5° posto nel K1 a squadre Classic Race; Campionati Mondiali: 13° posto K1 Sprint Race, 5° posto K1 a squadre Sprint Race.
- Francesco Ciotoli – canoa discesa: Campionati Europei 16° posto nel K1 Sprint Race, 10° posto nel K1 a squadre Sprint Race, 22° posto nel K1 Classic Race, 5° posto nel K1 a squadre Classic Race; Campionati del Mondo: 18° nel K1 Sprint Race, 5° posto K1 nel K1 a squadre Sprint Race;

Campionati Europei U23: 15° posto nel K1 Sprint Race, 2° posto nel K1 a squadre Sprint Race, 6° posto nel K1 Classic Race, 4° posto nel K1 a squadre Classic Race.

- Francesco Molinari – canottaggio: Campionati Mondiali U23: 6° posto nel 2x;
- Tommaso Molinari - canottaggio: Campionati Mondiali U23: 7° posto nel 2x p.l.;
- Mathilde Rosa – canoa discesa: Campionati Europei: 1° posto nel K1 classic race, 8° posto nel K1 sprint race; Campionati del Mondo: 19° posto nel K1 Sprint Race, 5° posto nel K1 a squadre Sprint Race. Canoa velocità: prova di qualificazione olimpica: 7° posto nel K2 mt. 500 (non qualificata); 1^ Prova di Coppa del Mondo: 16° posto nel K2 mt. 500
- Elena Ricchiero – canoa velocità: Campionati Mondiali U23: eliminata in semifinale nel K2 mt. 500 e nel K4 mt. 500.

Titoli di Campione d'Italia:

- **Canoa**
  - Discesa classica - K1 senior: Mathilde Rosa;
  - Discesa classica - K1 senior: Andrea Bernardi;
  - Discesa classica - K1 senior a squadre: Andrea Bernardi, Francesco Ciotoli e Gabriele Esposito;
  - Discesa sprint - K1 U23 a squadre Andrea Bernardi, Francesco Ciotoli e Gabriele Esposito;
  - Discesa classica - K1 U23: Francesco Ciotoli;
  - Discesa classica - K1 U23 a squadre Andrea Bernardi, Francesco Ciotoli e Gabriele Esposito.
- **Canottaggio**
  - 2x p.l. senior mt. 2.000: Matteo Mulas – Tommaso Molinari;
  - 2x p.l. U23 mt. 2.000: Tommaso Molinari – Francesco Molinari.

Nelle tabelle che seguono sono riassunti i dati sulla partecipazione alle competizioni di ogni singola sezione. Tali dati si riferiscono solo agli appuntamenti ufficiali, non comprendono gli allenamenti, le partite amichevoli e la partecipazione ai raduni e ai test federali.

• **atletica leggera –**

		numero di gare	partecipanti	vittorie o podi
1	GARE REGIONALI	26	106	30
2	GARE NAZIONALI	20	55	17
3	GARE INTERNAZIONALI	2	6	0
	<b>TOTALI</b>	<b>48</b>	<b>167</b>	<b>47</b>

• **canoa –**

		gare	presenze gara	vittorie o podi
1	GARE REGIONALI	5	130	54
2	GARE INTERREGIONALI	4	109	22
3	GARE NAZIONALI	6	75	16
4	GARE INTERNAZIONALI <sup>2</sup>	3	75	9
5	CAMPIONATI ITALIANI	7	143	30
	<b>TOTALI</b>	<b>25</b>	<b>532</b>	<b>131</b>

<sup>2</sup> Gare internazionali per club.

- **canottaggio** –

		gare	presenze gara	vittorie o podi
1	GARE REGIONALI	4	64	19
2	GARE NAZIONALI	6	97	39
3	GARE INTERNAZIONALI <sup>2</sup>	4	16	13
4	CAMPIONATI ITALIANI	5	67	11
<b>TOTALI</b>		<b>19</b>	<b>244</b>	<b>82</b>

- **pallavolo** – le limitazioni sanitarie non hanno consentito di svolgere regolarmente alcun campionato. Ad eccezione della Serie D femminile dove il campionato è stato sostituito da un torneo a gironi eliminatori denominato Coppa Italia, tutti gli altri campionati sono stati disputati in forma ridotta, con classifiche avulse che non hanno determinato promozioni o retrocessioni.

	squadre femminili	partite			risultato finale campionato/torneo
		giocate	in casa	vinte	
1	SERIE D (Coppa Italia) <sup>3</sup>	10	5	7	3° POSTO nella fase eliminatoria
4	UNDER 17 Gialla <sup>4</sup>	6	3	4	3° POSTO (classifica avulsa)
5	UNDER 17 Blu <sup>4</sup>	6	3	0	7° POSTO (classifica avulsa)
6	UNDER 13 <sup>4</sup>	4	2	0	5° POSTO (classifica avulsa)
7	UNDER 12 4x4 <sup>4</sup>	2	2	0	3° POSTO
<b>TOTALI</b>		<b>28</b>	<b>15</b>	<b>11</b>	

	squadre maschili	partite			risultato finale campionato/torneo
		giocate	in casa	vinte	
1	SERIE C <sup>3</sup>	9	5	3	6° POSTO (classifica avulsa)
5	UNDER 19 <sup>4</sup>	4	2	4	1° POSTO (accesso al campionato di Eccellenza)
6	UNDER 17 Eccellenza <sup>4</sup>	7	3	0	7° POSTO (classifica avulsa)
7	UNDER 17 <sup>4</sup>	6	3	0	4° POSTO
8	UNDER 15 <sup>4</sup>	6	4	1	3° POSTO
9	UNDER 13 <sup>4</sup>	6	3	4	2° POSTO
10	PGS	8	4	4	3° POSTO
<b>TOTALI</b>		<b>46</b>	<b>24</b>	<b>16</b>	

- **rugby** – le limitazioni sanitarie non hanno consentito la disputa di alcun campionato federale, pertanto nel corso della stagione sono state effettuate solo alcune partite amichevoli, tutte organizzate sul finire della stagione e con lo scopo principale di dare comunque una motivazione alla stagione. In particolare la squadra di serie A femminile e la squadra di serie C maschile hanno disputato 2 partite ciascuna, 4 sono le amichevoli disputate dall'Under 18 e dall'Under 16, mentre una sola partita è stata giocata dall'Under 18, dall'Under 8 e dall'Under 6.

- **scherma** –

		gare	presenze gara	vittorie o podi
1	GARE REGIONALI	5	55	4
2	GARE NAZIONALI	11	75	6
<b>TOTALI</b>		<b>16</b>	<b>130</b>	<b>10</b>

<sup>3</sup> Campionato regionale FIPAV

<sup>4</sup> Campionato provinciale FIPAV

- tiro con l'arco –

		gare	presenze gara	vittorie o podi
1	GARE FITA	26	46	22
	<b>TOTALI</b>	<b>26</b>	<b>46</b>	<b>22</b>

### Manifestazioni sportive organizzate

- 6-7 marzo 2021 - Campionati Italiani Assoluti 1^ prova di qualificazione (scherma);
- 13-14 maggio 2021 - Campionati Italiani Under 14 G.P. Giovanissimi 1^ prova di qualificazione (scherma);
- 18 aprile 2021 - Queen's Atletica Games (atletica leggera);
- 12 settembre 2021 - CUS Pavia vs. CUS Torino regate universitarie di canoa e canottaggio;
- 4 e 11 settembre 2021 – Open Day dedicati ai giovani;
- 9–10 ottobre 2021 - Student Open Day;

### Prospetto dei Responsabili e Dirigenti di Sezione e settore

SEZIONE	RESPONSABILE DI SEZIONE	RESPONSABILE FINANZIARIO
ATLETICA LEGGERA	SCARABELLI MARCELLO	SCARABELLI RODOLFO
CANOA	MARINONE EMMA	RAMELLA ANDREA
CANOTTAGGIO	FORLANI SIMONE	FORLANI SIMONE
DISABILI	DECORTES FRANCESCO	DECORTES FRANCESCO
PALLAVOLO	FRACASSI RICCARDO	FRACASSI RICCARDO
RUGBY	BENAZZO FABIO	GIOVANETTI GIUSEPPE
SCHERMA	RONCALLI GIULIA	PILI EMILIO
TIRO CON L'ARCO	ARADORI MARCO	STAFFORINI OTTAVIO

### Prospetto dei dipendenti e dei tecnici

#### Dipendenti

DIPENDENTI CUS PAVIA
ROGNONE Alessandro (segretario generale)
COLOMBI Stefania (amministrazione)
BOERCI Katiana (tesseramento)

#### Tecnici sportivi per corsi universitari e adulti

CORSO	TECNICI
ARRAMPICATA SPORTIVA	CAPPA Tancredi e NOVARA Giovanni
BASKET	SANTAGOSTINI Raffaele
CANOA	BROGNARA Matteo, DAHER Mirco, DIPIETRO Maurizio, VILLA Alessandro e MARZANI Alessandro
CANOTTAGGIO	BOLOGNINI Andrea
CONDIZIONAMENTO FISICO	ALEATI Claudia
FITNESS + PERSONAL TRAINING	COZZI Nicola e ZAPPA Andrea
FUNZIONALE	COZZI Nicola e ZAPPA Andrea
G.A.G.	LALLITTO Fabiola
PALLAVOLO	GIORDANO Gabriele e GIORDANO Maria Chiara
PILATES	ALEATI Claudia
RUNNING SCHOOL	MAROSTICA Sara
RUGBY	BROLI Alberto
SCHERMA	ESPOSITO Alessio
TIRO CON L'ARCO	ARADORI Shana
YOGA	MARIN Mariana Dana

## Tecnici sportivi dell'attività sportiva scolastica

CORSI MULTIDISCIPLINARI DI AVVIAMENTO ALLO SPORT	LORENZONI Alice (coordinatrice), BALSAMO Giada, BONIZZONI Filippo, CAPOMOLLA Sara, CALANDRINI Gaia, CANGIANO Michael, GATTI Edoardo, GUARDAMAGNA Elia, PEZZULLA Vanessa e SARONNI Elena
GIOCASPORT – EDUCAZIONE MOTORIA AGLI ALUNNI DELLE SCUOLE PRIMARIE	LORENZONI Alice (coordinatore) BONIZZONI Filippo, CAPOMOLLA Sara e SARONNI Elena
CENTRO ESTIVO	BANCHIERI Patrizia, ZAPPA Andrea, LORENZONI Alice, COZZI Nicola, DEL BO' Raffaele, BONIZZONI Filippo, BOLOGNINI Andrea, BROGNARA Matteo, MAGGI Daria, RUTIGLIANO Jacopo

## Tecnici sportivi delle sezioni

SEZIONE	TECNICI
ARRAMPICATA SPORTIVA	CAPPA Tancredi NOVARA Giovanni
ATLETICA LEGGERA	ZUFFI Pierluigi (direttore tecnico - agonisti) SANTINI Bruno, SCARABELLI Marcello, FARINA Davide e GATTI Edoardo (agonisti) (avviamento giovanile)
CANOA	BRONZINI Daniele (direzione tecnica e agonisti) MARZANI Davide (avviamento giovanile) GEMELLI Tiziano (preparatore atletico)
CANOTTAGGIO	RE Andrea (direttore tecnico e agonisti) BERIA Marco (avviamento giovanile e agonisti) BUOLI Edoardo e FISTRALI Alberto (avviamento giovanile)
DISABILI	Attività non svolta
PALLAVOLO	DEL BO' Raffaele (Direzione Tecnico Femminile - 1^ divisione F - Under 14 F) BISCARO Valentina (Under 15 F e Under 18 M) COLOMBO GOMEZ Andrea (Under 13 M) DIMAURO Morena (Under 14 F, Under 12 F) GIOTTO Andrea (Under 13 M) MONTI Luca (Direzione tecnica + Serie C M + Under 16 M) GINEVRA Poma (Minivolley) PELLENGHI Lorenzo (Serie C M + Under 16 M) ROVATI Emiliano (Under 18 M) SACCHI Alessio (Under 13 F + Under 12 F) GEMELLI Tiziano (preparatore atletico)
RUGBY	PRINI Gaetano (Direttore tecnico + Under 18 M); COZZI Nicola (Serie C M); CORRIDORI Alejandro (Under 16 M); FROGGETT Peter (Under 14 M) MARCONI Tommaso (Under 14 M + Under 12 Mista) CALVI Michele (U14/16 F) PIUROLINI Daniele (Under 12 Mista) Minirugby: AMICUCCI Edmondo, BALGRIGHI Giulia, BALSAMO Giada, CALVI Michele e FERRARI TRECATE Daniele, FACCHINO Matthias GEMELLI Tiziano (preparatore atletico)
SCHERMA	MUZIO Giovanni (direttore di sala e spada agonisti) BERETTA Matteo (spada agonisti - avviamento giovanile) RUTILIANO Jacopo (spada agonisti - avviamento giovanile) ESPOSITO Alessio (sciabola agonisti)
TIRO CON L'ARCO	ARADORI Shana (agonisti e avviamento)

## STATO PATRIMONIALE

AL 31/12/2021

ATTIVITA'			PASSIVITA'		
<b>1.</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>149.939,59</b>	<b>0.</b>	<b>PATRIMONIO</b>	<b>489.625,62</b>
1.1.	Immobilizzazioni immateriali		0.1.	Patrimonio	
<b>2.</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>747.449,37</b>	<b>10.</b>	<b>DEBITI</b>	<b>62.622,83</b>
2.1.	Immobilizzazioni materiali		10.1.	Debiti v/fornitori	54.741,32
<b>3.</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>165.611,62</b>	10.2.	Debiti v/collab. art. 37 L. 342/2000 (e al	7.648,50
3.1.	Immobilizzazioni finanziarie		10.3.	Debiti v/collaboratori autonomi	96,00
<b>4.</b>	<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>581.701,10</b>	10.20.	Debiti v/dipendenti	137,01
4.2.	Banche		<b>14.</b>	<b>DEBITI DIVERSI</b>	<b>5.565,22</b>
<b>5.</b>	<b>CREDITI</b>	<b>2.232,16</b>	14.1.	Debiti diversi	
5.1.	Anagrafica crediti	2.232,16	<b>15.</b>	<b>DEBITI V/ERARIO</b>	<b>11.837,99</b>
<b>8.</b>	<b>ANTICIPAZIONI ATTIVE</b>	<b>2.000,00</b>	15.1.	Erario c/to Debiti	
8.2.	Anticipazioni attive a sezioni o delega:		<b>16.</b>	<b>FONDI SPESE FUTURE</b>	<b>185.984,53</b>
<b>15.</b>	<b>DEBITI V/ERARIO</b>	<b>0,04</b>	16.1.	Fondo accantonamento T.F.R.	
15.1.	Erario c/to Debiti		<b>17.</b>	<b>FONDI DI AMMORTAMENTO</b>	<b>699.776,13</b>
			17.1.	Fondi di ammort. immob. immateriali	
			17.2.	Fondi di ammort. immob. materiali	
			<b>19.</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>16.531,22</b>
			19.1.	Ratei e risconti passivi	
	<b>Totale Attività</b>	<b>1.648.933,88</b>		<b>Totale Passività</b>	<b>1.471.943,54</b>
				<b>UTILE D'ESERCIZIO</b>	<b>176.990,34</b>
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1.648.933,88</b>		<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1.648.933,88</b>

## CONTO ECONOMICO

AL 31/12/2021

COSTI			RICAVI		
<b>U1.</b>	<b>SPESE DI FUNZIONAMENTO DELI</b>	<b>275.628,37</b>	<b>E1.</b>	<b>QUOTE ASSOCIATIVE</b>	<b>657.212,00</b>
U1.1.	Oneri per il personale dipendente		E1.1.	Tesseramento sociale	
U1.2.	Servizi in appalto a terzi		E1.2.	Quote di contribuzione da soci e tessere	
U1.3.	Collaborazioni organizzative		E1.3.	Quote di contribuzione da soci delle s	
U1.4.	Spese gestioni impianti		<b>E2.</b>	<b>CONTRIBUTI</b>	<b>401.310,40</b>
U1.5.	Spese utilizzo impianti di terzi		E2.6.	Contributi MIUR Legge 394/77	
<b>U2.</b>	<b>SPESE GESTIONE ATTIVITÀ SPOI</b>	<b>584.617,29</b>	E2.7.	Contributi Università	
U2.4.	Attività nazionale universitaria		E2.8.	Contributi CUSI / CONI	
U2.6.	Attività promozionale sportiva		E2.9.	Contributi CONI e Federazioni Sportiv	
U2.7.	Attività agonistico sportiva		E2.11.	Contributi e liberalità da terzi	
U2.8.	Attività sportiva scolastica		<b>E3.</b>	<b>RENDITE</b>	<b>2.059,17</b>
U2.10.	Acquisto attrezzature e mat.le sportivc		E3.12.	Rendite e proventi patrimoniali	
U2.11.	Spese assistenza medica		<b>E4.</b>	<b>ENTRATE PER GESTIONE IMPIAN</b>	<b>53.663,95</b>
<b>U3.</b>	<b>SPESE GENERALI GESTIONE EN</b>	<b>48.561,09</b>	E4.14.	Entrate per attività e gestione impianti	
U3.22.	Acquisto beni consumo		<b>E5.</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>	<b>51.034,39</b>
U3.23.	Spese utilizzo servizi		E5.36.	Entrate impreviste e varie	
U3.24.	Spese degli organi amministrativi				
U3.26.	Altri oneri e spese				
<b>U4.</b>	<b>QUOTE ASSOCIATIVE</b>	<b>8.850,00</b>			
U4.32.	Quote associative				
<b>U5.</b>	<b>SPESE DIVERSE</b>	<b>44.167,91</b>			
U5.40.	Spese non classificabili in altre voci				
<b>U6.</b>	<b>AMMORTAMENTI</b>	<b>26.464,91</b>			
U6.1.	Ammortamenti beni immateriali				
U6.2.	Ammortamenti beni materiali				
	<b>Totale Costi</b>	<b>988.289,57</b>		<b>Totale Ricavi</b>	<b>1.165.279,91</b>
	<b>UTILE D'ESERCIZIO</b>	<b>176.990,34</b>			
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1.165.279,91</b>		<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1.165.279,91</b>



**BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2021**

<b>COSTI (USCITE)</b>		<b>Consuntivo Es. 2021</b>
<b>U1.</b>	<b>SPESE DI FUNZIONAMENTO DELL'ENTE</b>	
U1.1.	Oneri per il personale dipendente	145.984,94
U1.2.	Servizi in appalto a terzi	8.465,05
U1.3.	Collaborazioni organizzative	19.182,18
U1.4.	Spese gestione impianti	101.569,20
U1.5.	Spese utilizzo impianti di terzi	427,00
	<b>TOTALE</b>	<b>275.628,37</b>
<b>U2.</b>	<b>SPESE GESTIONE ATTIVITÀ SPORTIVA</b>	
U2.4.	Attività nazionale universitaria	7.324,04
U2.6.	Attività promozionale sportiva	76.404,48
U2.7.	Attività agonistico sportiva	273.628,19
U2.8.	Attività sportiva scolastica	202.348,76
U2.10.	Acquisto attrezzature e mat.le sportivo di consumo	19.794,83
U2.11.	Spese assistenza medica	5.116,99
	<b>TOTALE</b>	<b>584.617,29</b>
<b>U3.</b>	<b>SPESE GENERALI GESTIONE ENTE</b>	
U3.22.	Acquisto beni consumo	3.833,53
U3.23.	Spese utilizzo servizi	34.052,51
U3.24.	Spese degli organi amministrativi	261,36
U3.25.	Spese e compensi revisori dei conti	
U3.26.	Altri oneri e spese	10.413,69
	<b>TOTALE</b>	<b>48.561,09</b>
<b>U4.</b>	<b>QUOTE ASSOCIATIVE</b>	
U4.32.	Quote associative	8.850,00
	<b>TOTALE</b>	<b>8.850,00</b>
<b>U5.</b>	<b>SPESE DIVERSE</b>	
U5.40.	Spese non classificabili in altre voci	44.167,91
	<b>TOTALE</b>	<b>44.167,91</b>
<b>U6.</b>	<b>AMMORTAMENTI</b>	
U6.1.	Ammortamenti beni immateriali	5.369,04
U6.2.	Ammortamenti beni materiali	21.095,87
	<b>TOTALE</b>	<b>26.464,91</b>
	<b>TOTALE COSTI</b>	<b>988.289,57</b>
	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ESERCIZIO (UTILE)</b>	<b>176.990,34</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.165.279,91</b>

<b>U10.</b>	<b>USCITE PER CONTABILITÀ SPECIALI</b>	
U10.90.	Uscite per organizzazione gare e manifestazioni	
U10.91.	Somme pagate per conto terzi	
U10.95.	Utilizzo per acquisto beni contributo	
	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>

ALLEGATO AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2021  
SEZIONI AGONISTICHE

SEZIONE	ENTRATE (RICAVI)				USCITE (COSTI)								DIFFERENZA ENTRATE - USCITE
	E1.3. Quote di contribuzione da soci	E2.9. Contributi CONI e Federazioni	E2.11. Contributi e liberalità da te.	TOTALE ENTRATE	U2.7.01. Spese attività sportiva feder.	U2.7.02. Spese per tornei e manifestaz.	U2.7.03. Compensi a tecnici	U2.7.04. Materiale sportivo e indumenti	U2.7.05. Spese per college federale	U2.7.06. Spese per college CUS Pavia	U2.7. Altre spese	TOTALE USCITE	
Arrampicata					1.180,00							1.180,00	-1.180,00
Atletica Leggera	7.619,00	507,96		8.126,96	9.971,44	2.085,50	14.100,00	780,99				26.937,93	-18.810,97
Canoa	4.890,00	1.775,57		6.665,57	19.871,86		10.700,00	1.853,15				32.425,01	-25.759,44
Canottaggio	9.777,50	3.513,16		13.290,66	21.586,29		23.262,00	967,70				45.815,99	-32.525,33
Disabili													
Orienteering													
Pallavolo	25.684,00			25.684,00	16.560,52		38.500,00	5.365,11				60.425,63	-34.741,63
Pallavolo femminile													
Pallavolo maschile													
Rugby	13.040,00	8.261,00		21.301,00	4.227,30	7.793,00	38.300,00	3.804,64				54.124,94	-32.823,94
Rugby Femminile	1.285,00			1.285,00	1.842,97							1.842,97	-557,97
Scherma	35.891,00	7.056,44		42.947,44	4.894,05		34.254,00	2.000,04				41.148,09	1.799,35
Tiro con l'arco	5.630,00	1.302,55		6.932,55	874,05	539,52	3.235,00					4.648,57	2.283,98
<b>TOTALI</b>	<b>103.816,50</b>	<b>22.416,68</b>	<b>0,00</b>	<b>126.233,18</b>	<b>81.008,48</b>	<b>10.418,02</b>	<b>162.351,00</b>	<b>14.771,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>268.549,13</b>	<b>-142.315,95</b>

# **C.U.S. PAVIA A.S.D.**

Sede legale in Pavia (PV) - Via Bassi n. 9/a  
Registro delle Persone Giuridiche Private della C.C.I.A.A. di Pavia  
R.E.A.: 241039 - Codice fiscale: 80003840180 - Partita Iva: IT 00859240186

\* \* \* \* \*

## **NOTA INTEGRATIVA DEL BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2021**

Signori Soci,

presentiamo alla Vostra approvazione il Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2021, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla presente Nota Integrativa.

Anche il 2021, come l'anno precedente seppur con meno intensità, è stato caratterizzato dalla pandemia da Covid-19 e da tutte le conseguenze sociali ed economiche note e purtroppo in gran parte perduranti.

Tuttavia, la continuità del nostro Ente non è in discussione.

Prima di illustrare le principali appostazioni dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, si ritiene necessario segnalare quanto segue:

- il periodo di riferimento del Bilancio del Cus Pavia è l'anno solare; tuttavia il tesseramento e l'adesione degli utilizzatori ai corsi proposti dall'Ente avviene, nella quasi totalità, nell'ultima parte dell'anno; questo fa sì che le disponibilità finanziarie di fine anno del Cus Pavia sono utilizzate per sostenere le spese delle attività sportive che si svolgono soprattutto nei primi 9-10 mesi dell'anno successivo.
- il Bilancio in esame è stato stilato in ottemperanza alle disposizioni di legge, al Regolamento sull'Amministrazione e la Contabilità del C.U.S.I. e dei C.U.S. ed ai Principi Contabili generalmente adottati ed accettati, ed è conforme nella struttura, contenuto, principi di redazione e criteri di valutazione a dette disposizioni, non essendosi manifestata la necessità di ricorrere a deroghe, così come non sono state effettuate compensazioni tra partite di costo e partite di ricavo o tra voci dell'attivo e voci del passivo;
- le appostazioni del Bilancio trovano piena corrispondenza nelle risultanze dei libri e delle scritture contabili, e fedele riscontro nella documentazione contabile e finanziaria di supporto;
- tutte le entrate e le uscite hanno trovato piena copertura nei rispettivi capitoli del Bilancio di Previsione;
- al Conto Economico sono allegati alcuni dettagli analitici dei ricavi e dei costi per una migliore leggibilità delle voci riepilogative di bilancio;
- il rendiconto delle entrate e delle uscite derivanti dal finanziamento della Legge 394/1977 e dal finanziamento dell'Università di Pavia viene separatamente trasmesso al Comitato per lo Sport dell'Università di Pavia;
- non sussistono in bilancio entrate ed uscite per contabilità speciali;
- i valori indicati nella presente nota integrativa sono espressi in unità di euro.

\*\*\*\*\*

Le risultanze del Bilancio Consuntivo, comparate con quelle degli anni precedenti, possono così sintetizzarsi:

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>Valuta</b>	<b>2021</b>	2020	2019
ATTIVITA'	€	949.149	738.763	584.533
PASSIVITA'	€	282.542	249.138	240.350
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	€	<b>666.616</b>	<b>489.625</b>	<b>344.183</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>Valuta</b>	<b>2021</b>	2020	2019
RICAVI / ENTRATE	€	1.165.280	963.343	1.305.139
COSTI / USCITE	€	988.299	817.900	1.279.282
<b>AVANZO o DISAVANZO D'ESERCIZIO</b>	€	<b>176.981</b>	<b>145.443</b>	<b>25.857</b>

ATTIVITA'

### 1. Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Il valore in bilancio è costituito esclusivamente da "costi di manutenzione straordinaria su immobili di terzi", che nel corso dell'esercizio hanno registrato la seguente movimentazione:

<b>Cespiti</b>	<b>Valore netto iniziale</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Quota amm.to</b>	<b>Valore netto finale</b>
Manutenzioni straordinarie	70.557	9.272	5.369	74.460
Software	-	2.187	-	2.187
<b>Totali</b>	<b>70.557</b>	<b>11.459</b>	<b>5.369</b>	<b>76.647</b>

### 2. Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Il dettaglio del valore in bilancio e la movimentazione nel corso dell'esercizio risultano come segue:

<b>Cespiti</b>	<b>Valore netto iniziale</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Quota amm.to</b>	<b>Valore netto finale</b>
Attrezzature sportive	26.720	17.896	4.876	39.740
Mobili e arredi	4.822	2.336	830	6.328
Macchine elettroniche ufficio	-	-	-	-
Automezzi	35.080	21.400	5.103	51.377
Attrezzature varie	745	-	255	490
Imbarcazioni a motore	5.113	4.062	899	8.276
Imbarcazioni sportive	16.258	2.730	7.168	11.820
Costruzioni leggere	2.696	-	851	1.845
Macchinari di proiezione	1.879	-	1.098	781
Altri beni	-	325	16	309
<b>Totali</b>	<b>93.313</b>	<b>48.749</b>	<b>21.096</b>	<b>120.657</b>

Per una maggiore chiarezza, i valori delle immobilizzazioni sono rappresentati già al netto dei fondi ammortamento.

### 3. Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione.

Il valore in bilancio di € 165.612 è costituito esclusivamente da Titoli di Stato in portafoglio accantonati per far fronte a future erogazioni del trattamento di fine rapporto dei lavoratori dipendenti e per ottimizzare la gestione di esigenze di cassa più vicine.

#### 4. Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono contabilizzate al valore nominale.

Il valore in bilancio di € 581.701 è costituito esclusivamente dal saldo del conto corrente aperto presso Intesa San Paolo che gestisce il servizio di tesoreria.

#### 5. Crediti

I crediti in bilancio sono costituiti da partite correnti, iscritte al valore nominale, che allo stato non presentano alcuna criticità in merito alla loro esigibilità.

L'importo complessivo in bilancio è così ripartito:

<b>CREDITI VERSO</b>	<b>Anno 2021</b>	Anno 2020	Anno 2019
Contributi federazioni sportive	336		758
Università di Pavia			-
Comitato Regionale CONI			-
EDiSU per contributo manutenzione impianti			-
Università di Pavia per contributi			-
Clienti per entrate commerciali	986	1.061	24.760
UBI Banca per interessi attivi			109
Altri diversi	2.910		685
<b>Totali</b>	<b>4.232</b>	1.061	26.312

### PASSIVITA'

#### 0. Patrimonio

La movimentazione nell'esercizio delle voci di patrimonio netto è stata la seguente:

<b>Voce</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Valore finale</b>
Fondo di dotazione	10.000			10.000
Riserva Av. esercizi precedenti	334.183	145.443		479.626
Avanzo esercizio precedente	145.443		145.443	-
<b>P.N. iniziale</b>	<b>489.626</b>		<b>Totale</b>	489.626
			<b>Avanzo d'esercizio</b>	176.990
			<b>P.N. finale</b>	<b>666.616</b>

#### 10. Debiti

I debiti in bilancio sono costituiti da partite correnti iscritte al valore nominale.

L'importo dei debiti in bilancio è ripartito come segue:

<b>DEBITI VERSO</b>	<b>Anno 2021</b>	Anno 2020	Anno 2019
Fornitori	54.741	26.567	39.311
Collaboratori	7.648	5.288	5.128
Professionisti	96	1.216	
Dipendenti	137		
Altri diversi		15.000	
<b>Totali</b>	<b>62.622</b>	48.071	44.439

#### 14. Debiti diversi

I debiti diversi sono costituiti da partite correnti iscritte al valore nominale.

L'importo in bilancio è ripartito come segue:

<b>DEBITI VERSO</b>	<b>Anno 2021</b>	Anno 2020	Anno 2019
Inps c/contributi	5.565	5.262	5.574
Altri diversi			
<b>Totali</b>	<b>5.565</b>	5.262	5.574

#### 15. Debiti v/Erario

I debiti verso l'Erario sono costituiti da partite correnti iscritte al valore nominale.

L'importo in bilancio è ripartito come segue:

<b>Descrizione</b>	<b>Anno 2021</b>	Anno 2020	Anno 2019
Ritenute fiscali lavoro autonomo	6.439	5.110	4.659
Ritenute fiscali lavoro dipendente	4.129	2.452	3.993
Iva	1.270	1.618	2.553
<b>Totali</b>	<b>11.838</b>	9.180	11.205

#### 16. Fondi spese future

Il conto accoglie esclusivamente l'importo del Fondo TFR lavoro dipendente, che ha registrato la seguente movimentazione:

TFR iniziale	172.794
Quota maturata nell'esercizio	13.191
Importo erogato nell'esercizio	-
<b>TFR finale</b>	<b>185.985</b>

Alla chiusura dell'esercizio i dipendenti in forza all'Associazione erano 3.

#### 17. Fondi di ammortamento

L'ammortamento annuale delle immobilizzazioni immateriali e materiali è determinato mediante l'applicazione delle seguenti aliquote:

<b>Cespiti</b>	<b>% ammortamento</b>
Manutenzioni straordinarie	5,00
Attrezzature sportive	10,00
Mobili e arredi	5,00
Macchine elettroniche ufficio	20,00
Automezzi	10,00
Attrezzature varie	15,00
Imbarcazioni a motore	10,00
Imbarcazioni sportive	10,00
Costruzioni leggere	5,00
Macchinari di proiezione	15,00

## 18. Mutui e prestiti

Non ci sono in corso mutui o finanziamenti.

## 19. Ratei e risconti passivi

I ratei e i risconti passivi sono iscritti in bilancio in funzione della competenza economico/temporale dei componenti di reddito cui afferiscono.

L'importo complessivo in bilancio è così suddiviso:

	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
Ratei passivi	16.531	13.830	15.246

## CONTO ECONOMICO

I saldi dei componenti positivi e negativi di reddito sono contabilizzati nelle diverse voci del conto economico con i criteri e secondo la classificazione dettati dal Regolamento sull'Amministrazione e la Contabilità del C.U.S.I. e dei C.U.S..

L'esposizione dei saldi dettagliata in mastri, conti e sottoconti, consente un'adeguata comprensione del significato e del contenuto di ciascuna appostazione di costo e di ricavo.

Nel rispetto del prospetto di conto economico posto dal CUSI le restituzioni delle quote avvenute per effetto della pandemia sono state inserite in contabilità come "uscita"; per una migliore informazione al lettore del bilancio, negli schemi che seguono, le stesse restituzioni sono invece state tolte direttamente dalle entrate.

Fatta tale premessa, riclassificando il conto economico per fonti di finanziamento e per obiettivi di spesa si ottengono le seguenti tabelle:

ENTRATE	
Attività sportive CUS	682.212,00
Restituzione quote	33.705,00
<b>Netto Attività sportive CUS</b>	<b>648.507,00</b>
<b>Sponsor - comunicazione - liberalità</b>	<b>55.194,00</b>
Contributi CUSI - CONI - Federazioni sportive	73.422,00
Contributi Miur	91.359,00
Contributi UniPV - Edisu	210.000,00
<b>Totale Contributi</b>	<b>374.781,00</b>
<b>Altre entrate (interessi, distrib. Autom., 5%)</b>	<b>53.094,00</b>
<b>Totale Entrate (al netto delle restituzioni)</b>	<b>1.131.576,00</b>

USCITE		
Attività sportive CUS	605.607	63,4%
Gestione delle strutture	129.643	13,6%
Gestione amministrativa Ente	171.991	18,0%
Ammortamenti	26.465	2,8%
Altri costi	20.879	2,2%
<b>Totale Uscite</b>	<b>954.585</b>	<b>100,0%</b>

\* \* \* \* \*

Signori Soci,

il Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2021, redatto ed illustrato come sopra, riteniamo fornisca un quadro chiaro, preciso ed esauriente della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione e dell'andamento della gestione economica.

L'avanzo d'esercizio è stato determinato da una accorta gestione. Per tale motivo l'avanzo è di fatto destinato integralmente ad attuare gli interventi preliminarmente progettati.

Quello che Vi presentiamo è il bilancio di un Cus Pavia solido.

Il Consiglio Direttivo è naturalmente a Vostra disposizione per i chiarimenti e le integrazioni che dovessero necessitare. Nell'invitarVi all'approvazione del Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2021, si propone inoltre di deliberare l'avanzo a riserva.

Il Presidente  
Stefano Ramat

Il Consigliere-Tesoriere  
Maurizio Losi

## RELAZIONE

### Del Collegio dei Revisori dei Conti al Rendiconto esercizio 2021

Il Rendiconto all'esercizio chiuso al 31.12.2021, così come è stato approntato ed approvato dal Consiglio Direttivo del CUS Pavia, è stato redatto nel rispetto di quanto previsto dall'art.8 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità.

Il Collegio dei Revisori presenta la propria relazione a corredo del rendiconto ai sensi dello Statuto del CUS Pavia, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CUSI e dei CUS, dell'art. 11.7 del Manuale di contabilità dei CUS e degli artt. 2403, 2407 e 2429, 2° comma, del Codice Civile.

Il Bilancio dell'esercizio 2021 è stato redatto, come anche illustrato nella relazione a corredo, secondo il principio economico-patrimoniale indicato nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal CUSI. La contabilità dell'Ente ed i suoi supporti sono adeguati alle esigenze previste nei principi contabili.

Il Conto Economico è stato redatto secondo il principio della competenza ed illustra in modo analitico i costi ed i ricavi della gestione svolta che determinano un **avanzo di amministrazione pari ad € 176.990,34**.

Succintamente il Rendiconto può essere così riassunto:

#### CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2021

RICAVI	€ 1.165.279,91
COSTI	€ 988.289,57
AVANZO DI ESERCIZIO	€ 176.990,34

#### STATO PATRIMONIALE al 31.12.2021

ATTIVITA'	€ 1.648.933,88
PASSIVITA'	€ 982.317,92
PATRIMONIO NETTO	€ 666.615,96

**Il Patrimonio Netto** è formato da:

Fondo di Dotazione	€ 10.000,00
Fondo Riserva al 31.12.2021	€ 479.625,62
Avanzo Esercizio 2021	€ 176.990,34
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>€ 666.615,96</b>

La gestione economica dell'esercizio 2021, presenta i seguenti scostamenti tra quanto registrato nell'anno e quanto registrato, sempre a consuntivo, nell'anno precedente:

	Anno 2020	Anno 2021	Scostamenti
<b>Entrate</b>	€ 963.342,97	€ 1.165.279,91	€ <b>201.963,94</b>
<b>Uscite</b>	€ 817.900,21	€ 988.289,57	€ <b>170.389,36</b>

In relazione alla gestione finanziaria il Collegio rileva i seguenti valori al 31.12.2021:

	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2020</b>
Banche e liquidità	€ 581.701,10	€ 408.178,02
Crediti	€ 4.232,20	€ 1.102,87
<b>Totale disponibilità</b>	<b>€ 585.933,30</b>	<b>€ 409.280,89</b>

	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2020</b>
Debiti verso Fornitori	€ 62.622,83	€ 33.071,14
Debiti diversi	€ 17.403,21	€ 29.442,17
<b>Totali Debiti</b>	<b>€ 80.026,04</b>	<b>€ 62.513,31</b>

La differenza tra il totale delle Disponibilità ed il totale dei Debiti a breve termine evidenzia una crescita estremamente rilevante dell'avanzo finanziario, in linea con l'avanzo di esercizio.

	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2020</b>
<b>AVANZO FINANZIARIO</b>	<b>€ 505.907,26</b>	<b>€ 346.767,58</b>

Il positivo risultato raggiunto è certamente dovuto all'importante incremento dell'attività sportiva posta in essere nell'esercizio in esame, non disgiunto da un costante controllo dei costi. Tale positivo andamento economico ha trovato riscontro pressoché totale nell'andamento finanziario, con la conseguente generazione di un importante avanzo finanziario che garantisce all'ente la liquidità necessaria a sostenere i piani e progetti programmati. Come emerso durante le verifiche del Collegio, nonché durante le riunioni del Consiglio Direttivo, le limitazioni causate dalla pandemia hanno comportato generali e rilevanti rallentamenti nella gestione delle varie attività poste in essere, che hanno interessato anche la progettualità e l'effettiva realizzazione degli investimenti pianificati dal CUS Pavia. Questi avranno manifestazione finanziaria durante l'esercizio successivo; parte dell'importante avanzo finanziario può dunque essere ricondotta a tale aspetto in quanto trattasi, di fatto, di un avanzo già impegnato secondo i progetti da tempo varati.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO. Il fondo ammonta ad **€ 185.984,53** e rappresenta l'accantonamento per le indennità di fine rapporto dei 3 dipendenti in forza. Il fondo accantonato corrisponde a quanto realmente maturato a tale titolo sino al 31.12.2021 e la copertura finanziaria di tale importo è garantita dai titoli di Stato posseduti dall'Ente. Al 31.12.2021 il valore di tali titoli è pari ad **€ 165.611,62** e, pertanto, risulta scoperto da garanzie reali il modesto importo di € 20.372,91.

Nonostante la mancata integrazione dell'ammontare delle immobilizzazioni finanziarie, a copertura del Fondo TFR durante l'esercizio 2021, si segnala come il Consiglio Direttivo abbia in programma di raggiungere a breve l'obiettivo prefissato della totale copertura del Fondo.

	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2019</b>
Fondo TFR	€ 185.984,53	€ 172.794,05	€ 163.884,69
Titoli pubblici e privati a garanzia del fondo	€ 165.611,62	€ 165.611,62	€ 140.611,62
Differenza non coperta finanziariamente da titoli	€ 20.372,91	€ 7.182,43	€ 23.273,07
<b>% copertura Tfr</b>	<b>89,05%</b>	<b>95,84%</b>	<b>85,80%</b>

#### FONDI AMMORTAMENTO

Il totale dei fondi ammortamento conteggiati al 31.12.2021 è pari ad **€ 699.776,13**, valore che risulta pari al 77,98% del valore dei beni, materiali ed immateriali, iscritti tra le attività sociali.

Il Collegio attesta di aver verificato la reale consistenza dei valori iscritti nel rendiconto 2021 riportati nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, compreso il criterio adottato per le singole valutazioni.

In particolare si può attestare che:

1. la consistenza della banca evidenza coincidenza tra il saldo dell'istituto cassiere e la contabilità tenuta dal CUS;
2. i crediti ed i debiti sono corrispondenti ai saldi emergenti dalla contabilità. Non sono noti casi di crediti di dubbia esigibilità od all'incaglio, o peggio di perdite su crediti non segnalate;
3. le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono iscritte al costo storico sostenuto e sono rettificatae dai rispettivi fondi di ammortamento che, globalmente, coprono circa i 4 quinti dei loro valori;
4. i ratei passivi sono stati verificati in base alla competenza economica e tutto è risultato corretto;
5. non sono stati rilevati risconti;
6. la nota integrativa è stata redatta nel rispetto dell'art.11.4 del Manuale allegato al Regolamento di Amministrazione;
7. non risultano avalli e fidejussioni firmate dal legale rappresentante dell'Ente a favore di soggetti terzi;
8. Le perdite ed i furti subiti sono stati regolarmente annotati nella contabilità e non hanno sovvertito i dati in essere.

Il Collegio dei Revisori, con le precisazioni ante indicate, dichiara di essere stato invitato e di aver partecipato alle periodiche riunioni del Consiglio Direttivo (comprese quelle effettuate in "teleconferenza" durante il periodo emergenziale a seguito di pandemia) e di aver effettuato i controlli della contabilità, dei suoi supporti e dei documenti sociali. La contabilità risulta tenuta secondo le indicazioni del Regolamento di Amministrazione del CUSI adottato dal CUS Pavia e secondo il suo Statuto.

Il Collegio attesta che:

1. i libri paga sono regolarmente aggiornati e sono tempestivamente pagati i contributi previdenziali e le imposte ritenute;
2. le dichiarazioni fiscali sono state tempestivamente prodotte;

3. i compensi e rimborsi a tecnici ed operatori sportivi dilettanti sono stati liquidati nel rispetto delle normative agevolative per gli enti no-profit appartenenti alle Associazioni Sportive Dilettantistiche;
4. sono rispettate le norme relative alla sicurezza; il responsabile della sicurezza è la Dott.ssa Lucilla Strada alla quale è stato assegnato un congruo capitolo di spesa;
5. sono altresì rispettate le normative sulla tutela della privacy.
6. La governance ha sempre vigilato affinché venisse rispettato il pareggio di bilancio o comunque una costante correlazione tra spese e risorse.

Il Collegio dei Revisori ha verificato le rendicontazioni trasmesse all'Università in relazione alle convenzioni esistenti per la gestione degli impianti sportivi e per l'attività sportiva universitaria posta in essere nell'esercizio 2021.

Il Collegio attesta che le stime contabili al 31/12/2021 sono state correttamente effettuate.

Si rinnova la raccomandazione di costantemente monitorare le contribuzioni, e le entrate in genere, che si rileveranno nell'esercizio 2022 e, nel caso di contrazione delle stesse rispetto a quanto preventivato, si dovrà procedere alle necessarie riduzioni di spesa, per mantenere il pareggio di bilancio.

Proseguendo nell'attuazione del principio della prudenza, questo Collegio concorda con la proposta del Tesoriere in merito alla destinazione a riserva dell'avanzo di € 176.990,34, con cui si chiude il Bilancio consuntivo. **Si esprime pertanto parere favorevole all'approvazione del Rendiconto 2021.**

F.to Il Collegio dei Revisori

Dott. Lucio Aricò

Dott. Maria Pia Schiavi

Dott. Matteo Legnani