



Assemblea Generale Ordinaria dei Soci

14 APRILE 2021

SVOLTA CON MODALITA' TELEMATICA

Cari Soci, cari Cussini,

da oltre un anno viviamo purtroppo sospesi in un mondo senza tempo, un anno dominato da una routine ripetitiva, nella quotidianità delle azioni, dell'informazione, dei comportamenti e dei regolamenti. Un anno di cui faticiamo a ordinare i ricordi.

Il 2020 è stato dominato dalla pandemia di COVID-19 in tutti i suoi aspetti. Dal 24 febbraio è cambiato il modo di interagire con il prossimo e dall'8 marzo le nostre vite e attività sono regolamentate in funzione dell'andamento del contagio.

Si è trattato in realtà di un anno ricco di eventi importanti per il CUS Pavia che, in seguito alle dimissioni del Presidente Dacarro, a cui va tutta la riconoscenza del CUS per i tanti anni di impegno e successi nel dirigere la nostra associazione, ha fatto da apripista a livello nazionale nella gestione di un'assemblea elettiva a distanza. Durante il periodo estivo si è colta l'occasione per riorganizzare lo staff tecnico della sezione canottaggio e della sezione pallavolo, introducendo una discontinuità con l'obiettivo di rilanciare l'attività delle due sezioni in particolare nelle loro attività agonistiche, in declino da qualche anno. Colgo l'occasione di questa assemblea dei soci per ringraziare sentitamente i direttori tecnici uscenti Vittorio Scrocchi e Paolo Forneris per la pluriennale e proficua collaborazione con il CUS Pavia, che ha portato innumerevoli gratificazioni sportive. Al loro posto sono intervenuti nel ruolo di direttore tecnico due vecchie conoscenze del CUS: Andrea Re per il canottaggio e Luca Monti per la pallavolo. A loro tutto il nostro sostegno e incoraggiamento per il successo delle loro sezioni, sia in termini di successi agonistici che di reclutamento giovanile, per la costituzione di un nostro vivaio di atleti promettenti.

A partire dai primi di marzo 2020 il CUS Pavia ha adottato come principio guida quello di mantenere sempre attiva, nel pieno rispetto delle regole per il contrasto della pandemia vigenti nei diversi periodi, l'offerta di un servizio che fosse destinato al più ampio numero possibile di tesserati delle numerose linee di attività. Lo abbiamo fatto con la convinzione che lo sport abbia un ruolo fondamentale nella costruzione e nel mantenimento di uno stato di benessere non solo fisico, ma anche psichico della persona.

Abbiamo dunque modulato l'offerta di continuo, in risposta alle variabili condizioni al contorno definite dai DPCM governativi e delibere regionali.

Durante il primo lockdown abbiamo attivato un servizio di allenamenti online registrati dai nostri tecnici del fitness a casa propria e resi disponibili gratuitamente su YouTube a tutta la popolazione, affiancandoli progressivamente a lezioni a distanza, da seguire in diretta e in modo interattivo, organizzate anche dalle diverse sezioni in sostituzione degli allenamenti in presenza. Senza contare le partecipazioni in diretta a quest'ultimo servizio, i video allenamenti hanno raccolto oltre 16.000 visualizzazioni tra marzo e giugno 2020.

Con il mese di maggio le attività sono riprese all'aperto, prima in forma individuale, poi con la guida dei tecnici e il prolungamento dei corsi fino a tutto il mese di luglio e con il grande successo dei centri estivi che hanno raccolto un numero di partecipanti in lieve crescita rispetto all'anno precedente.

A fine estate, il nuovo anno accademico si presentava ricco di aspettative per una normalizzazione dei comportamenti sociali e le attività del CUS Pavia sono ripartite con

l'adesione di un buon numero di tesserati. A inizio ottobre è stata organizzata una nuova edizione dello Student Day, dedicato a far conoscere le nostre proposte sportive al mondo degli studenti universitari, e altri periodi promozionali erano in programma per le settimane successive, quando però la situazione del contagio è andata progressivamente peggiorando.

La contingenza pandemica ha di fatto nuovamente influito su tutte le attività della nostra Associazione a partire dall'autunno del 2020, riducendo il numero di tesserati, che anche per l'anno in corso risentono delle interruzioni delle attività sportive disposte a partire dal 4 novembre 2020, quando i segnali fino a quel momento parevano del tutto incoraggianti, avendo già ottenuto il tesseramento di 1202 persone. L'ampliamento del numero degli impegni ritenuti di interesse nazionale da parte della maggior parte delle federazioni ci ha consentito, dopo qualche settimana di transizione, di proseguire gli allenamenti di numerosi gruppi di atleti in alcune sezioni come la scherma e, più recentemente anche la pallavolo, mentre l'attività di altre sezioni come il rugby o l'arrampicata hanno dovuto subire maggiori disagi organizzativi.

L'offerta di attività online, con lezioni interattive a distanza, registrate per costruire una libreria di materiale fruibile anche a richiesta, è stata una costante che, a partire dal lockdown del mese di novembre 2020, abbiamo mantenuto anche quando è stato possibile riprendere alcune attività in presenza ed è tuttora in corso. E' intenzione del CUS Pavia proseguire con questa modalità di erogazione dell'attività anche in futuro, selezionando i corsi resi disponibili e rendendoli accessibili solo a pagamento in una normalizzazione delle condizioni al contorno. La possibilità di partecipazione all'offerta online è stata aperta a tutti i tesserati e a tutti gli universitari dell'Ateneo, anche come sostegno al benessere individuale in un momento di difficoltà.

Le attività rivolte agli studenti universitari, tipicamente organizzate in termini di corsi delle diverse discipline sportive, se non per gli atleti dediti all'attività agonistica, sono state particolarmente limitate dalla situazione pandemica proprio per il loro carattere amatoriale. Questo ci ha finora impedito di organizzare sia il Trofeo dei Collegi, sia le attività programmate in seno al Comitato per lo Sport Universitario, come l'iniziativa *Insieme in forma*, destinata a tutte le matricole, o i tornei di calcio a 7 e di beach volley interdipartimentali aperti a tutta la popolazione universitaria. Permane la volontà e la disponibilità del CUS Pavia a organizzare, in ogni forma possibile, attività sportive destinate in primis agli studenti residenti nei collegi pavesi, particolarmente provati dalle restrizioni mirate al contenimento della pandemia in atto.

La collaborazione con il nostro Ateneo di riferimento è proseguita sia rispetto al progetto di sviluppo dell'impiantistica dell'Area Cravino di cui si tratterà più oltre, sia rispetto alla valorizzazione del nostro sistema dei *College*. Durante l'anno trascorso si è provveduto al rinnovo delle convenzioni dei College federali e del college sportivo, ed è stata inoltre intrapresa un'iniziativa volta al riconoscimento ufficiale e alla promozione di un programma di Dual Career trasversale ai corsi di laurea dell'Ateneo pavese. Quest'ultima iniziativa è tuttora in corso, con l'appoggio della prof.ssa Elisabetta Rocca, delegato del Rettore al

Comitato per lo Sport Universitario, ed il prof. Francesco Rigano, presidente di EDiSU, e ci auguriamo che possa raggiungere la fase attuativa già per la campagna di iscrizioni universitarie in vista del prossimo anno accademico.

Lo sviluppo del CUS Pavia

Come potete ricordare, già l'anno scorso era stata presentata a questa Assemblea la richiesta dell'Università di Pavia che la nostra associazione sportiva individui un nuovo punto di equilibrio finanziario a cui contribuisca una maggiore quota di risorse derivanti da attività proprie, per far fronte alla riduzione dei finanziamenti regionali ad EDiSU Pavia senza un eccessivo aggravio a carico dell'Ateneo. In questi mesi il Consiglio Direttivo ha discusso la problematica ed è convinto che l'obiettivo prefissato si possa raggiungere attraverso la proposta di nuove attività volte alla diffusione della pratica sportiva e di servizi a corollario, a questa collegati ed eventualmente fruibili anche da soggetti esterni all'associazione.

In quest'ottica il CUS Pavia ha sviluppato un programma di ammodernamento dell'area sportiva del Cravino, concessa in uso al CUS Pavia dall'Ateneo, che prevede la realizzazione di un punto di ristoro in sostituzione dell'attuale chiosco e tendone esistenti tra i due campi da rugby e che rappresenterà un nuovo punto di riferimento per gli sportivi di tutte le discipline praticate negli impianti del Cravino, nuovi campi in materiale sintetico per il calcio a sette, un campo coperto da beach volley e campi coperti per il gioco del paddle (o padel), un circuito di running e percorso vita, l'ampliamento della palestra di fitness e del parcheggio, e altri interventi minori.

Si tratta di un programma ambizioso, che prevede strutture innovative e a basso impatto ambientale e che, nel complesso, rappresenterà un'importante riqualificazione dell'impiantistica sportiva universitaria e cittadina. Realizzando un polo sportivo universitario degno di questo nome, il CUS Pavia potrà al contempo ampliare l'offerta di attività sportive ai propri studenti, universitari e associazioni (ex-alunni dell'Ateneo e dei collegi), migliorare il supporto al corso di laurea in Scienze Motorie, e reperire maggiori risorse per il proprio finanziamento.

La realizzazione del programma descritto potrà avvenire per lotti, distribuendo così gli investimenti su più anni, modulandoli in funzione dell'andamento finanziario della nostra associazione e approfittando dei bandi per lo sviluppo dell'impiantistica sportiva che si presenteranno. Il primo lotto comprenderà il punto di ristoro e i campi da paddle e da beach volley, rispetto ai quali il CUS Pavia ha già intrapreso un percorso per chiedere all'Ateneo la concessione del diritto di superficie a titolo gratuito sulle aree su cui insisteranno i due interventi.

Questi saranno in parte finanziati attraverso una campagna di raccolta fondi tra gli sponsor e i soci del CUS, attraverso una campagna di crowdfunding e l'accensione di un mutuo per la quota residua.

Si stima, prudenzialmente, che l'attività legata alla gestione del punto di ristoro e dei campi coperti possa assicurare al CUS Pavia un introito di almeno 76.000€ annui che garantiranno il pagamento delle rate del mutuo contratto e una quota, seppur limitata, di autofinanziamento.

Per i successivi lotti si valuterà la possibilità di ottenere finanziamenti destinati all'impiantistica sportiva da parte di soggetti istituzionali e/o privati.

Adottando fin d'ora quest'ottica, il CUS Pavia ha già presentato, a fine ottobre 2020, una richiesta di finanziamento per la ristrutturazione della pavimentazione dei campi da gioco A e C e della sala fitness del PalaCUS nell'ambito del bando Sport e periferie 2020. Un progetto da 167.254€ cofinanziato per 25.000€ dal CUS Pavia, per cui sono attesi gli elenchi dei progetti ammessi al finanziamento. L'esperienza ha messo in luce la necessità di avvalersi di risorse esterne all'Associazione per poter assolvere ai requisiti imposti per la presentazione di progetti, sollecitando una riflessione sull'opportunità di introdurre competenze che possano sistematicamente guidare il CUS Pavia nel processo di reperimento e partecipazione ai bandi di finanziamento

Nel corso del 2021 ci aspettiamo anche l'attesa ristrutturazione della Sede Nautica con la realizzazione da parte di EDiSU di un nuovo impianto di trattamento dell'aria, che sostituirà l'esistente caldaia a gasolio per il riscaldamento e la produzione di acqua calda con pompe di calore e pannelli solari termici. Un intervento che renderà l'impianto più sostenibile da un punto di vista ecologico e finanziario.

E' stato stipulato un contratto con l'azienda E-LIFE di Alberto Campolattaro per il programma E-CUS che, dal primo settembre 2021, sostituirà l'attuale programma di gestione del tesseramento offrendo maggiore versatilità e possibilità di integrazione con i servizi in rete per i tesserati del CUS Pavia. Mediante questo nuovo programma sarà possibile gestire la prenotazione delle attività su base oraria e l'affitto dei campi, implementare un controllo degli accessi dei tesserati, definire eventualmente una nuova tipologia di tesserato, genitore o simpatizzante, che frequenti i nostri impianti senza praticare attività sportiva, ma possa usufruire dei servizi al contorno offerti dal CUS.

Prosegue con azioni su più fronti il progetto sulla brandizzazione del CUS Pavia, con la tinteggiatura con i colori sociali di parti dell'impianto e il posizionamento di adesivi delle discipline praticate al PalaCUS, nonché la tinteggiatura della sala pagaiergometri alla Sede Nautica, un lavoro sul nostro materiale promozionale per gli studenti universitari e la ricerca di nuovi accordi per il nostro abbigliamento sportivo, di rappresentanza e tecnico. L'attività sui social è in crescita, così come il coordinamento tra le diverse sezioni, ora tutte presenti sia su Facebook che su Instagram, così come il profilo istituzionale del CUS Pavia.

Per quanto ostacolati dalla pandemia, i rapporti con l'Università e il College di Hartpury proseguono e si rinforzano con nuove progettualità. E' finalmente in corso il primo scambio Erasmus studentesco, con il nostro tecnico della sezione Rugby Tommaso Marconi, studente magistrale in Scienze Motorie che da circa un mese ha iniziato la sua esperienza di studio internazionale, e con il tentativo di individuare un periodo in cui poter approfittare di uno scambio a livello di tecnici e docenti. Non appena sarà possibile, cercheremo di riprendere i contatti per l'organizzazione di attività sportive in collaborazione.

Risultati Sportivi

Dal punto di vista sportivo, anche nel 2020 il CUS Pavia si è distinto nel ristretto panorama agonistico. Nella canoa e nel canottaggio la stagione si è comunque svolta anche se in forma ridotta. Sono state 6 le medaglie nelle competizioni internazionali per club e 20 i titoli di campione italiano conseguiti dai nostri atleti del Capannone dei Campioni, dagli under 23, ai senior, ai master. Dieci sono stati gli atleti convocati ai raduni della Squadra Nazionale, Andrea Bernardi, Giacomo Bianchetti, Francesco Ciotoli, Gabriele Esposito, Giulia Formeton, Tommaso Mapelli, Elena Ricchiero e Mathilde Rosa per la canoa, Arianna Bini e Francesco Molinari per il canottaggio, che tuttavia non hanno partecipato a competizioni con la maglia Azzurra, annullate per la pandemia. Anche nell'atletica leggera a primavera la stagione agonistica è comunque ripresa coltivando un gruppo giovane che appare promettente, con cui ha partecipato ai Campionati Italiani Junior.

L'attività agonistica delle altre sezioni è stata estremamente limitata nel 2020, nella pallavolo e nel rugby tutti i campionati della stagione 2019/2020 sono stati interrotti a fine febbraio e non sono più ripresi. Al momento dello stop la squadra seniores maschile di rugby vantava sette vittorie su 10 gare disputate altrettanto per la Under 18 maschile. Nella pallavolo la prima squadra maschile ha mantenuto la serie C, mentre la femminile era in lotta per salire in serie D.

La stagione della scherma è partita con entusiasmo e la nuova squadra tecnica è stata in grado di conseguire una buona partecipazione di tesserati. Purtroppo anche in questo caso tutte le competizioni sono state sospese a metà febbraio e non sono più riprese fino al 2021. Stessa sorte anche per la stagione agonistica del tiro l'arco, anche in questa disciplina si è assistito all'annullamento della maggior parte delle gare in programma malgrado gli allenamenti, tutto sommato, siano proseguiti abbastanza regolarmente.

Stefano Ramat

RELAZIONE TECNICA

La presente relazione è stata redatta secondo le linee guida indicate dal CUSI.

Tesserati e iscritti alle attività

In questa sezione sono analizzati i dati riferiti alla stagione sportiva 2019/2020. Le prime tre tabelle danno indicazioni in merito al numero complessivo dei tesserati e degli iscritti alle attività. La tabella 4 classifica le attività, per finalità e per tipologia, in quattro grandi gruppi indicandone il peso percentuale sul totale degli iscritti. Le restanti tabelle, dalla 5 alla 11, danno un quadro più dettagliato di ogni singolo gruppo; in particolare l'attività federale viene a sua volta scomposta in tre gruppi (tabella 8), questi ultimi analizzati nel dettaglio nelle tabelle 9, 10 e 11. La fonte di tutti i dati mostrati in questa sezione sono le registrazioni effettuate dalla segreteria mediante il programma di tesseramento GinniCUS.

Le misure di contenimento della pandemia in atto da metà febbraio hanno notevolmente pregiudicato l'attività sportiva della stagione. In particolare le misure hanno impedito lo svolgimento dei tornei intercollegiali (quello di basket si è fermato alla soglia delle finali, per il calcio e il volley non si è andati oltre all'avvio delle fasi pre-torneo, tutti gli altri non sono stati neppure avviati) ed hanno notevolmente penalizzato le attività amatoriali. Infatti tali attività che nell'autunno 2019 avevano fatto registrare un sensibile incremento nelle adesioni dopo il lungo periodo di fermo, non si sono più riprese e nel successivo periodo estivo, complice una certa diffidenza e soprattutto la poca presenza di studenti universitari in città, le adesioni sono state nettamente inferiori alle aspettative. Buona, invece è stata l'adesione ai corsi estivi under 14 che, malgrado le limitazioni imposte dalle norme anticovid, hanno comunque mantenuto lo stesso numero di iscritti, anzi si è registrato un leggero incremento, grazie ad una costante occupazione dei posti disponibili in ciascuna settimana. E' anche da ricordare che la maggior parte dei tesseramenti tradizionalmente avviene nel periodo settembre-novembre, perciò molto prima dell'inizio della pandemia.

	2015/2019	2019/2020	Δ%
Tesserati	2.871	2.568	-10,6%
iscritti alle attività	4.545	3.748	-17,5%
iscritti alle attività/tesserati	1,58	1,46	

tabella 1- tesserati e iscritti alle attività

	2015/2019	2019/2020	Δ%
universitari	1201	1007	-194
non universitari	1670	1561	-109

tabella 2 – tesserati per istruzione

	2015/2019	2019/2020	Δ%
<= 10 anni	20,3%	22,2%	1,9%
11 - 14 anni	12,4%	12,6%	0,2%
15 - 18 anni	8,0%	6,3%	-1,7
19 - 27 anni	41,1%	38,4%	-2,7%
> 27 anni	18,2%	20,5%	+2,3%

tabella 3 – tesserati per età

	2015/2019	2019/2020	Δ%
tornei intercollegiali	34,5%	19,7%	-14,6%
attività promozionale over 18	17,9%	22,9%	5,0%
attività promozionale under 14	27,9%	35,4%	7,4%
attività federale	19,7%	22,0%	2,3%

tabella 4 – iscritti per tipo di attività

	2015/2019	2019/2020	Δ
basket (m.+ f.)	228	334	+106
basket 3x3 ¹	186	-	-
beach volley (m.+ f.) ¹	188	-	-
calcio a 11 maschile ²	252	171	-
calcio a 7 femminile ¹	184	-	-
atletica leggera (m.+ f.) ¹	123	-	-
dragon boat (m.+ f.) ¹	202	-	-
volley (m.+ f.) ²	331	235	-
Totale	1.694	740	+447

tabella 5 – iscritti ai tornei intercollegiali (Trofeo del Collegi)

	2015/2019	2019/2020	Δ
arco	14	10	-4
arrampicata	53	63	11
basket	30	26	-4
canoa	102	102	-
canottaggio	38	67	29
pallavolo	88	115	27
scherma	14	11	-3
running school	15	11	-4
altri corsi ³	329	311	-18
Totale	683	716	33

tabella 6 – attività promozionale over 18

	2015/2019	2019/2020	Δ
corso multidisciplinare	127	173	+46
corsi estivi	1143	1152	+9
Totale	1270	1325	+55

tabella 7 - attività promozionale under 14

	2013/2017	2017/2018	$\Delta\%$
attività giovanile	48,3%	51,1%	+2,8%
attività agonistica	39,0%	34,2%	-4,8%
attività amatoriale	12,7%	14,7%	+2,0%

tabella 8 – attività federale (solo sezioni)

	2015/2019	2019/2020	Δ
arco	13	6	-7
atletica	64	64	-
canoa	55	49	-6
canottaggio	13	18	+6
pallavolo	82	112	+30
rugby	205	194	-11
scherma	63	51	-12
Totale	495	494	-1

tabella 9 – attività federale giovanile

¹ Torneo non disputato a causa della pandemia.

² Torneo non disputato a causa della pandemia, i dati si riferiscono alle adesioni raccolte sino al momento in cui il torneo è stato annullato

³ Corsi di fitness non riconducibili a una specifica disciplina sportiva.

	2015/2019	2019/2020	Δ
arco	25	28	+3
atletica	94	66	-28
canoa	30	28	-2
canottaggio	43	45	+2
pallavolo	109	70	-39
rugby	57	66	+9
scherma	43	28	-15
Totale	401	331	-70

tabella 10 – attività agonistica

	2015/2019	2019/2020	Δ
arco	6	0	-6
arrampicata	71	86	+15
canoa	40	11	-29
canottaggio	25	19	-7
rugby	34	26	-8
Totale	176	142	-34

Impianti sportivi

L'attività sportiva si svolge nei seguenti impianti:

- **Polo Sportivo Cravino:** costruito fra gli anni settanta e gli anni ottanta, grazie alla presenza del PalaCUS, con le sue tre palestre polivalenti, e dell'ampia area all'aperto dedicata al rugby, al calcio a 7, al beach volley e al tiro con l'arco, è senza dubbio il luogo dove si svolgono la maggior parte delle attività sportive. E' un impianto utilizzato anche per l'attività didattica del Corso di Laurea in Scienze Motorie.
- **PalaCampus:** si tratta di una palestra polivalente attiva dal settembre del 2013. E' un impianto utilizzato sia dal Corso di Laurea in Scienze Motorie sia per le attività di pallavolo, in quanto l'ampio spazio consente di svolgere contemporaneamente l'attività su due campi affiancati. E' un impianto efficiente e costruito secondo moderni standard, tuttavia la scarsa qualità di alcune rifiniture impone una continua serie di piccoli interventi di manutenzione ordinaria.
- **Sede Nautica:** è un impianto che assolve egregiamente le esigenze funzionali delle sezioni canoa e canottaggio. Restano molto elevate le spese per il riscaldamento: infatti la parte dell'impianto ove si svolgono le attività è stata costruita a cavallo fra gli anni '70 e '80, quando questi aspetti non erano tenuti per nulla in considerazione.

Rapporti con il Comitato per lo Sport Universitario

Nel 2020 il Comitato per lo Sport si è riunito una volta per via telematica presieduto dal delegato per il Rettore Prof.ssa Elisabetta Rocca. Nel corso degli incontri, oltre ad assolvere ai diversi adempimenti richiesti dal MIUR, sono stati esaminati i diversi aspetti dell'attività sportiva universitaria, dedicando grande attenzione alle iniziative promozionali. Il Comitato risulta attualmente composto dalla Prof.ssa Elisabetta Rocca (Presidente delegato del Rettore), dal Prof. Cesare Dacarro e dal Dott. Alessandro Rognone (rispettivamente rappresentanti del CUSI e del CUS Pavia), dai Sigg.ri Franzosi Mattia e Barone Annalisa (rappresentanti degli studenti) e la Dott.ssa Patrizia Strozzi (delegato del Direttore Generale).

Rapporti con il CUSI e partecipazione alle manifestazioni universitarie

Nel 2020 i rapporti con il **CUSI** sono proseguiti nel segno di una reciproca collaborazione. Buoni anche i rapporti con il **Comitato Regionale Lombardia CUSI**.

Nel 2020 i CNU e tutte le altre manifestazioni sono state sospese a causa della pandemia.

Risultati agonistici e rapporti con le Federazioni Sportive Nazionali

Il CUS Pavia nel 2020 si è affiliato alle seguenti federazioni sportive nazionali: **FASI, FIDAL, FICK, FIC, FIPAV, FIR, FIS, FITARCO** oltre che al **CIP** attraverso le rispettive federazioni sportive.

Maglie Azzurre e risultati conseguiti con le Squadre Nazionali da atleti tesserati al CUS Pavia:

- **cano**: nel 2020 gli atleti Andrea Bernardi⁴, Giacomo Bianchetti⁵, Francesco Ciotoli⁴, Gabriele Esposito⁴, Giulia Formeton⁵, Tommaso Mapelli⁵, Elena Ricchiero⁴ e Mathilde Rosa⁴, sono stati convocati ai raduni della Squadra Nazionale di Discesa e della Squadra Nazionale di Velocità, tuttavia essi non hanno partecipato ad alcuna competizione in quanto tutta l'attività internazionale è stata annullata a causa della pandemia.
- **canottaggio**: Arianna Bini⁴ e Francesco Molinari⁴ sono stati convocati ai raduni della Squadra Nazionale.

Titoli di Campione d'Italia:

- **Canoa**
 - Discesa classica - K1 U23: Mathilde Rosa;
 - Discesa classica - K1 U23: Andrea Bernardi;
 - Discesa classica - K1 U23 a squadre Andrea Bernardi, Francesco Ciotoli e Gabriele Esposito;
 - Discesa sprint - K1 U23: Mathilde Rosa;
 - Discesa sprint - K1 U23: Francesco Ciotoli;
 - Discesa sprint - K1 U23 a squadre Andrea Bernardi, Francesco Ciotoli e Gabriele Esposito;
 - Discesa classica - K1 senior: Mathilde Rosa;
 - Discesa classica - K1 senior: Andrea Bernardi;
 - Discesa classica - K1 senior a squadre Andrea Bernardi, Francesco Ciotoli e Gabriele Esposito;
 - Discesa sprint - K1 senior: Andrea Bernardi;
 - Discesa sprint - K1 senior a squadre Andrea Bernardi, Francesco Ciotoli e Gabriele Esposito;
 - Maratona – K1 U23: Mathilde Rosa;
 - Maratona – k2 senior misto: Mathilde Rosa – Davide Marzani;
 - Velocità – k1 U23 mt. 500: Elena Ricchiero;
 - Velocità – - K2 U23 mt. 1.000: Elena Ricchiero - Mathilde Rosa;
 - Velocità – K2 U23 mt. 500: Elena Ricchiero - Mathilde Rosa;
 - Velocità – K2 U23 mt. 5.000: Elena Ricchiero - Mathilde Rosa;
 - Velocità – KL3 master: mt. 5.000 Riccardo Novella (paracanoa)
- **Canottaggio**
 - 2x p.l. mt. 2.000: Davide Iacuitti – Andrea Grassini.
 - 4x p.l. mt. 2.000: Davide Iacuitti – Andrea Grassini – Tommaso Molinari – Alessio Bozzano;

Nelle tabelle che seguono sono riassunti i dati sulla partecipazione alle competizioni di ogni singola sezione. Tali dati si riferiscono solo agli appuntamenti ufficiali, non comprendono gli allenamenti, le

⁴ Atleta del college tesserato per il CUS Pavia

⁵ Atleta del college non tesserato per il CUS Pavia

partite amichevoli e la partecipazione ai raduni e ai test federali. Nella stagione sportiva presa in considerazione, i calendari agonistici di tutte le discipline hanno subito notevoli riduzioni a causa delle limitazioni dovute all'epidemia. In particolare tutti i campionati di pallavolo e rugby sono stati sospesi a metà febbraio 2020 e non sono più ripresi, nelle altre discipline, invece, nella seconda parte dell'anno vi è stata una ripresa delle competizioni anche se in modo ridotto.

- **atletica leggera –**

		numero di gare	partecipanti	vittorie o podi
1	GARE REGIONALI	34	105	50
2	GARE NAZIONALI	8	16	3
3	GARE INTERNAZIONALI	2	11	0
	TOTALI	44	132	53

- **canoa –**

		gare	presenze gara	vittorie o podi
1	GARE REGIONALI	3	17	11
2	GARE INTERREGIONALI	1	6	4
3	GARE NAZIONALI	2	33	9
4	GARE INTERNAZIONALI ⁶	1	5	3
5	CAMPIONATI ITALIANI	7	78	30
6	GARE DI SELEZIONE	1	6	4
	TOTALI	15	145	61

- **canottaggio –**

		gare	presenze gara	vittorie o podi
1	GARE REGIONALI	2	25	7
3	GARE INTERNAZIONALI ⁶	1	30	3
4	CAMPIONATI ITALIANI	4	38	7
	TOTALI	7	93	17

- **pallavolo –**

	squadre femminili	partite			risultato finale campionato/torneo
		giocate	in casa	vinte	
1	1^ DIVISIONE ⁷	10	5	9	1° POSTO (classifica avulsa)
2	2^ DIVISIONE ⁷	11	6	3	21° POSTO (classifica avulsa)
3	3^ DIVISIONE UNDER 15 ⁷	14	7	2	8° POSTO (classifica avulsa)
4	UNDER 16 ⁷	7	4	0	7° POSTO
5	UNDER 14 ⁷	9	5	2	6° POSTO
6	UNDER 13 ⁷	8	5	0	7° POSTO
7	UNDER 12 4x4	2	2	2	2° POSTO
8	PGS FEMMINILE	10	5	6	QUALIFICATI ALLA 1^ FASE REGIONALE
	TOTALI	71	39	24	

⁶ Gare internazionali per club.

⁷ Campionato provinciale FIPAV

	squadre maschili	partite			risultato finale campionato/torneo
		giocate	in casa	vinte	
1	SERIE C ⁸	16	8	2	14° POSTO (classifica avulsa)
2	1^ DIVISIONE CUSTEGGIO ⁷	8	4	7	1° POSTO (classifica avulsa)
4	1^ DIVISIONE UNDER ⁷	4	4	3	3° POSTO (classifica avulsa)
5	UNDER 18 ⁷	14	7	10	3° POSTO
6	UNDER 16 ⁷	16	7	13	2° POSTO – ACCESSO CAMPIONATO ECCELLENZA
7	UNDER 14 ⁷	8	4	2	4° POSTO (classifica avulsa)
8	UNDER 13 3x3 BLU ⁷	11	7	9	1° POSTO (classifica avulsa)
9	UNDER 13 3x3 GIALLO ⁷	11	8	7	1° POSTO (classifica avulsa)
10	UNDER 13 3x3 BIANCO ⁷	9	7	1	1° POSTO (classifica avulsa)
11	PGS UNIVERSITARIO U21	10	5	8	QUALIFICAZIONE ALLA QUARTI DI FINALE DELLA FASE REGIONALE
12	PGS UNIVERSITARIO O23	10	5	1	QUALIFICAZIONE ALLA 1^ FASE REGIONALE
	TOTALI	117	66	63	

• rugby –

	squadre	Partite	risultato finale campionato			
		giocate	in casa	vinte	pareggiate	
1	MASCHILE SERIE C1 ⁹	10	5	7	0	POLE PROMOZIONE
2	MASCHILE U18 A ¹⁰	13	5	8	0	POLE PROMOZIONE
3	MASCHILE U18 B ¹⁰	10	4	1	0	
4	MASCHILE U16	10	5	8	0	
5	MASCHILE U14	11	5	5	1	
6	FEMMINILE A ¹¹	10	5	7	0	
7	FEMMINILE U16	7 RAGGRUPPAMENTI DI CUI 2 IN CASA				
8	FEMMINILE U14	8 RAGGRUPPAMENTI DI CUI 2 IN CASA				
9	MISTA U12 ¹²	12 RAGGRUPPAMENTI DI CUI 4 IN CASA				
10	MINIRUGBY ¹³	24 RAGGRUPPAMENTI DI CUI 7 IN CASA				
	TOTALI	115	44	36	1	

• scherma –

		gare	presenze gara	vittorie o podi
1	GARE REGIONALI	9	27	1
2	GARE NAZIONALI	8	13	0
3	GARE INTERNAZIONALI	11	11	0
	TOTALI	28	51	1

• tiro con l'arco –

		gare	presenze gara	vittorie o podi
1	GARE FITA	31	62	18
	TOTALI	31	62	18

⁸ Campionato Regionale FIPAV

⁹ Campionato a 2 gironi: 1° posto nel girone eliminatorio e 4° posto in quello finale.

¹⁰ In franchigia con Cesano Boscone e Falchi Lomellina

¹¹ In franchigia con Chicken Rozzano

¹² Categoria propaganda, non giocano un campionato vero e proprio ma raggruppamenti con più squadre.

¹³ Comprende squadre miste U6, U8 e U10 - categoria propaganda, non giocano un campionato vero e proprio ma raggruppamenti con più squadre

Manifestazioni sportive organizzate

Nel 2020 il CUS Pavia ha organizzato le seguenti manifestazioni:

- 25 - 26 gennaio – Gara FITA Indoor (sez. tiro con l'arco);
- 6 e 10 luglio – test provinciali di allenamento certificati (atletica leggera);
- 8 agosto - Queen's Atletica Games (atletica leggera);
- 3-4 ottobre – Student Open Day;
- 20 ottobre – 1^ prova regionale di fioretto per under 8 ed under 10 (scherma).

Prospetto dei Responsabili e Dirigenti di Sezione e settore

SEZIONE	RESPONSABILE DI SEZIONE	RESPONSABILE FINANZIARIO
ATLETICA LEGGERA	SCARABELLI MARCELLO	SCARABELLI RODOLFO
CANOA	MARINONE EMMA	SACCHI STEFANO
CANOTTAGGIO	FORLANI SIMONE	SANTI GIANLUCA
DISABILI	DECORTES FRANCESCO	DECORTES FRANCESCO
PALLAVOLO	FRACASSI RICCARDO	FRACASSI RICCARDO
RUGBY	BENAZZO FABIO	GIOVANETTI GIUSEPPE
SCHERMA	RONCALLI GIULIA	PILI EMILIO
TIRO CON L'ARCO	ARADORI MARCO	STAFFORINI OTTAVIO

Prospetto dei dipendenti e dei tecnici

Dipendenti

DIPENDENTI CUS PAVIA
ROGNONE Alessandro (segretario generale)
COLOMBI Stefania (amministrazione)
BOERCI Katiana (tesseramento)

Tecnici sportivi per corsi universitari e adulti

CORSO	TECNICI
ARRAMPICATA SPORTIVA	CAPPA Tancredi, NOVARA Giovanni
BASKET	SANTAGOSTINI Raffaele
CANOA	BROGANERA Matteo, DAHER Micco, DIPIETRO Maurizio, VILLA Alessandro e MARZANI Alessandro
CANOTTAGGIO	FISTRALI Alberto e BUOLI Edoardo
CONDIZIONAMENTO FISICO	ALEATI Claudia
FITNESS + PERSONAL TRAINING	COZZI Nicola, CREMA Alessandro e ZAPPA Andrea
FUNZIONALE	COZZI Nicola e ZAPPA Andrea
G.A.G.	LORENZONI Alice
PALLAVOLO	ARDENI Francesca, D'ALESSANDRO Plinio, GIORDANO Gabriele, CHIESA Davide e GIORDANO Maria Chiara
PILATES	ALEATI Claudia
RUNNING SCHOOL	GALLINARI Christian
RUGBY	BROLI Alberto
SCHERMA	ESPOSITO Alessio
TIRO CON L'ARCO	ARADORI Shana
TOTAL BODY	RUBRICHI Paride
YOGA	MARIN Mariana Dana

Tecnici sportivi dell'attività sportiva scolastica

LORENZONI Alice (coordinatore)

CORSI MULTIDISCIPLINARI DI AVVIAMENTO ALLO SPORT	LORENZONI Alice (coordinatore), DEL BO' Raffaele, BONIZZONI Filippo, CAPOMOLLA Sara, VETRO Danilo, CANGIANO Michael, GATTI Edoardo, MARCONI Tommaso, PEZZULLA Vanessa, RUBRICHI Paride e SARONNI Elena
GIOCASPORT – EDUCAZIONE MOTORIA AGLI ALUNNI DELLE SCUOLE PRIMARIE	LORENZONI Alice (coordinatore) BONIZZONI Filippo, DISANTO Carmen, GATTI Edoardo, PANZINI Giovanna, SARONNI Elena, VETRO Danilo, FACCHINO Matthias, LAURI Simone, SACCHI Alessio, PEZZULLA Vanessa e RUGGERI Marta
CENTRO ESTIVO	BANCHIERI Patrizia, ZAPPA Andrea, CALANDRINI Gaia, LORENZONI Alice, COZZI Nicola, DEL BO' Raffaele, BONIZZONI Filippo, BONISOLLI Laura, MAGGI Daria e SAVIO Daniela

Tecnici sportivi delle sezioni

SEZIONE	TECNICI
ARRAMPICATA SPORTIVA	MANCINI Elia (avviamenti giovanile) CAPPA Tancredi (avviamento giovanile)
ATLETICA LEGGERA	ZUFFI Pierluigi (direttore tecnico - agonisti) SANTINI Bruno, SCARABELLI Marcello, FARNOA Davide e GATTI Edoardo (agonisti) RUSSO Gaetana (avviamento giovanile)
CANOA	BRONZINI Daniele (direzione tecnica e agonisti) BONISOLLI Laura (avviamento giovanile e agonisti) GEMELLI Tiziano (preparatore atletico)
CANOTTAGGIO	SCROCCHI Vittorio (direttore tecnico e agonisti) BERIA Marco (avviamento giovanile e agonisti) BUOLI Edoardo (avviamento giovanile)
DISABILI	MASSIMINI Marco, PECORARO Elisa, ARDENI Francesca, GATTI Alberto e STRADA Federica
PALLAVOLO	DEL BO' Raffaele (direzione tecnica, 1 ^a divisione F - Under 14 F) BISCARO Valentina (Under 15 F e Under 18 M) COLOMBO GOMEZ Andrea (Under 13 M) CURTI Roberto (Serie C M, Under 16 M) DIMAURO Morena (Under 14 F, Under 12 F) FRACASSI Riccardo (Under 18 M) GIROTTI Andrea (Under 13 M) FORNERIS Paolo (Direzione tecnica + Serie C M + Under 16 M) GINEVRA Poma (Minivolley) ROVATI Emiliano (Under 18 M) SACCHI Alessio (Under 13 F + Under 12 F) VARESI Stefano (Under 14 M) GEMELLI Tiziano (preparatore atletico)
RUGBY	PRINI Gaetano (Direttore tecnico + Under 18 M); COZZI Nicola (Serie C M); CORRIDORI Alejandro (Under 16 M); FROGETT Peter (Under 14 M) MARCONI Tommaso (Under 12 Mista) CALVI Michele (U14 F e U16 F) Minirugby: AMICUCCI Edmondo, CALVI Michele, FACCHINO Matthias, GATTI Marco e BALSAMO Giada GEMELLI Tiziano (preparatore atletico)
SCHERMA	MUZIO Giovanni (direttore di sala e spada agonisti) BERETTA Matteo (spada agonisti - avviamento giovanile) RUTILIANO Jacopo (spada agonisti - avviamento giovanile) ESPOSITO Alessio (sciabola agonisti)
TIRO CON L'ARCO	ARADORI Shana (agonisti e avviamento)

Centro Universitario Sportivo di Pavia A.S.D.	Esercizio 2020
STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2020	

ATTIVITA'			PASSIVITA'		
1.	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	138.480,59	0.	PATRIMONIO	344.182,86
1.1.	Immobilizzazioni immateriali		0.1.	Patrimonio	
2.	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	698.700,74	10.	DEBITI	33.071,14
2.1.	Immobilizzazioni materiali		10.1.	Debiti v/fornitori	19.066,74
3.	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	165.611,62	10.2.	Debiti v/collab. art. 37 L. 342/2000 (e al	5.288,40
3.1.	Immobilizzazioni finanziarie		10.4.	Debiti v/professionisti	1.216,00
4.	DISPONIBILITÀ LIQUIDE	408.178,02	10.80.	Fornitori per fatture da ricevere	7.500,00
4.2.	Banche		14.	DEBITI DIVERSI	20.262,22
5.	CREDITI	1.061,11	14.1.	Debiti diversi	
5.1.	Anagrafica crediti	1.061,11	15.	DEBITI V/ERARIO	9.179,95
10.	DEBITI	41,76	15.1.	Erario c/to Debiti	
10.1.	Debiti v/fornitori	41,76	16.	FONDI SPESE FUTURE	172.794,05
			16.1.	Fondo accantonamento T.F.R.	
			17.	FONDI DI AMMORTAMENTO	673.311,22
			17.1.	Fondi di ammort. immob. immateriali	
			17.2.	Fondi di ammort. immob. materiali	
			19.	RATEI E RISCONTI PASSIVI	13.829,64
			19.1.	Ratei e risconti passivi	
	Totale Attività	1.412.073,84		Totale Passività	1.266.631,08
				UTILE D'ESERCIZIO	145.442,76
	TOTALE A PAREGGIO	1.412.073,84		TOTALE A PAREGGIO	1.412.073,84

Centro Universitario Sportivo di Pavia A.S.D.			Esercizio 2020		
CONTO ECONOMICO					
AL 31/12/2020					
COSTI			RICAVI		
U1.	SPESE DI FUNZIONAMENTO DELI	281.146,20	E1.	QUOTE ASSOCIATIVE	430.470,24
U1.1.	Oneri per il personale dipendente		E1.1.	Tesseramento sociale	
U1.2.	Servizi in appalto a terzi		E1.2.	Quote di contribuzione da soci e tessere	
U1.3.	Collaborazioni organizzative		E1.3.	Quote di contribuzione da soci delle società	
U1.4.	Spese gestione impianti		E2.	CONTRIBUTI	465.345,40
U1.5.	Spese utilizzo impianti di terzi		E2.6.	Contributi MIUR Legge 394/77	
U2.	SPESE GESTIONE ATTIVITÀ SPORTIVE	415.879,66	E2.7.	Contributi Università	
U2.6.	Attività promozionale sportiva		E2.8.	Contributi CUSI / CONI	
U2.7.	Attività agonistico sportiva		E2.9.	Contributi CONI e Federazioni Sportive	
U2.8.	Attività sportiva scolastica		E3.	RENDITE	1.675,20
U2.9.	Spese per partecipazione altri tornei		E3.12.	Rendite e proventi patrimoniali	
U2.10.	Acquisto attrezzature e materiale sportivo		E4.	ENTRATE PER GESTIONE IMPIANTI	22.283,25
U2.11.	Spese assistenza medica		E4.14.	Entrate per attività e gestione impianti	
U3.	SPESE GENERALI GESTIONE ENTI	44.533,06	E5.	ALTRE ENTRATE	43.568,88
U3.22.	Acquisto beni consumo		E5.36.	Entrate impreviste e varie	
U3.23.	Spese utilizzo servizi				
U3.24.	Spese degli organi amministrativi				
U3.26.	Altri oneri e spese				
U4.	QUOTE ASSOCIATIVE	7.000,00			
U4.32.	Quote associative				
U5.	SPESE DIVERSE	36.057,42			
U5.40.	Spese non classificabili in altre voci				
U6.	AMMORTAMENTI	33.283,87			
U6.1.	Ammortamenti beni immateriali				
U6.2.	Ammortamenti beni materiali				
Totale Costi		817.900,21	Totale Ricavi		963.342,97
UTILE D'ESERCIZIO		145.442,76			
TOTALE A PAREGGIO		963.342,97	TOTALE A PAREGGIO		963.342,97



E10.	ENTRATE PER CONTABILITÀ SPECIALI	
E10.90.	Entrate per organizzazione gare e manifestazioni	
E10.91.	Recupero di somme pagate per conto terzi	
E10.95.	Contributi per acquisto beni	
	TOTALE	0,00

**BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2020**

COSTI (USCITE)		Consuntivo Es. 2020
U1.	SPESE DI FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	
U1.1.	Oneri per il personale dipendente	129.103,11
U1.2.	Servizi in appalto a terzi	49.197,55
U1.3.	Collaborazioni organizzative	29.216,00
U1.4.	Spese gestione impianti	72.473,54
U1.5.	Spese utilizzo impianti di terzi	1.156,00
TOTALE		281.146,20
U2.	SPESE GESTIONE ATTIVITÀ SPORTIVA	
U2.4.	Attività nazionale universitaria	
U2.6.	Attività promozionale sportiva	60.318,02
U2.7.	Attività agonistico sportiva	175.481,08
U2.8.	Attività sportiva scolastica	167.573,21
U2.10.	Acquisto attrezzature e mat.le sportivo di consumo	11.343,35
U2.11.	Spese assistenza medica	1.164,00
TOTALE		415.879,66
U3.	SPESE GENERALI GESTIONE ENTE	
U3.22.	Acquisto beni consumo	3.290,01
U3.23.	Spese utilizzo servizi	34.113,63
U3.24.	Spese degli organi amministrativi	460,82
U3.25.	Spese e compensi revisori dei conti	
U3.26.	Altri oneri e spese	6.668,60
TOTALE		44.533,06
U4.	QUOTE ASSOCIATIVE	
U4.32.	Quote associative	7.000,00
TOTALE		7.000,00
U5.	SPESE DIVERSE	
U5.40.	Spese non classificabili in altre voci	36.057,42
TOTALE		36.057,42
U6.	AMMORTAMENTI	
U6.1.	Ammortamenti beni immateriali	8.218,16
U6.2.	Ammortamenti beni materiali	25.065,71
TOTALE		33.283,87
TOTALE COSTI		817.900,21
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ESERCIZIO (UTILE)		145.442,76
TOTALE GENERALE		963.342,97

U10.	USCITE PER CONTABILITÀ SPECIALI	
U10.90.	Uscite per organizzazione gare e manifestazioni	
U10.91.	Somme pagate per conto terzi	
U10.95.	Utilizzo per acquisto beni contributo	
TOTALE		0,00



Centro Universitario Sportivo di Pavia A.S.D.

ALLEGATO AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2020
SEZIONI AGONISTICHE

SEZIONE	ENTRATE (RICAVI)				USCITE (COSTI)								DIFFERENZA ENTRATE - USCITE
	E1.3. Quote di contribuzione da soci	E2.9. Contributi CONI e Federazioni	E2.11. Contributi e liberalità da te.	TOTALE ENTRATE	U2.7.01. Spese attività sportiva feder.	U2.7.02. Spese per tornei e manifestaz.	U2.7.03. Compensi a tecnici	U2.7.04. Materiale sportivo e indumenti	U2.7.05. Spese per college federale	U2.7.06. Spese per college CUS Pavia	U2.7. Altre spese	TOTALE USCITE	
Arrampicata					605,00							605,00	-605,00
Atletica Leggera	2.300,00	590,00		2.890,00	5.330,34		12.275,00					17.605,34	-14.715,34
Canoa	3.464,00	4.261,15		7.725,15	12.241,16		10.825,00	3.459,24				26.525,40	-18.800,25
Canottaggio	1.450,00	7.161,46		8.611,46	5.499,92		19.554,00	3.359,13				28.413,05	-19.801,59
Disabili													
Orienteering													
Pallavolo	6.461,74			6.461,74	7.920,79		19.075,00					26.995,79	-20.534,05
Pallavolo femminile													
Pallavolo maschile													
Rugby	5.075,00	5.417,00		10.492,00	3.000,20		27.725,00	850,95				31.576,15	-21.084,15
Rugby Femminile	515,00	3.707,26		4.222,26	3.266,20							3.266,20	956,06
Scherma	9.392,00	6.941,08		16.333,08	2.826,77		34.218,00	240,40				37.285,17	-20.952,09
Tiro con l'arco	2.080,00	2.403,00		4.483,00	164,00		2.625,00	19,98				2.808,98	1.674,02
TOTALI	30.737,74	30.480,95	0,00	61.218,69	40.854,38	0,00	126.297,00	7.929,70	0,00	0,00	0,00	175.081,08	-113.862,39

C.U.S. PAVIA A.S.D.

Sede legale in Pavia (PV) - Via Bassi n. 9/a
Registro delle Persone Giuridiche Private della C.C.I.A.A. di Pavia
R.E.A.: 241039 - Codice fiscale: 80003840180 - Partita Iva: IT 00859240186

* * * * *

NOTA INTEGRATIVA DEL BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2020

Signori Soci,

presentiamo alla Vostra approvazione il Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2020, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla presente Nota Integrativa.

Si tratta del bilancio di un anno caratterizzato dalla pandemia da Covid-19 e da tutte le conseguenze sociali ed economiche note e purtroppo in gran parte perduranti.

Tuttavia, la continuità del nostro Ente non è in discussione.

Prima di illustrare le principali appostazioni dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, si ritiene necessario segnalare quanto segue:

- il periodo di riferimento del Bilancio del Cus Pavia è l'anno solare; tuttavia il tesseramento e l'adesione degli utilizzatori ai corsi proposti dall'Ente avviene, nella quasi totalità, nell'ultima parte dell'anno; questo fa sì che le disponibilità finanziarie di fine anno del Cus Pavia sono utilizzate per sostenere le spese delle attività sportive che si svolgono soprattutto nei primi 9-10 mesi dell'anno successivo.
- il Bilancio in esame è stato stilato in ottemperanza alle disposizioni di legge, al Regolamento sull'Amministrazione e la Contabilità del C.U.S.I. e dei C.U.S. ed ai Principi Contabili generalmente adottati ed accettati, ed è conforme nella struttura, contenuto, principi di redazione e criteri di valutazione a dette disposizioni, non essendosi manifestata la necessità di ricorrere a deroghe, così come non sono state effettuate compensazioni tra partite di costo e partite di ricavo o tra voci dell'attivo e voci del passivo;
- le appostazioni del Bilancio trovano piena corrispondenza nelle risultanze dei libri e delle scritture contabili, e fedele riscontro nella documentazione contabile e finanziaria di supporto;
- tutte le entrate e le uscite hanno trovato piena copertura nei rispettivi capitoli del Bilancio di Previsione;
- al Conto Economico sono allegati alcuni dettagli analitici dei ricavi e dei costi per una migliore leggibilità delle voci riepilogative di bilancio;
- il rendiconto delle entrate e delle uscite derivanti dal finanziamento della Legge 394/1977 e dal finanziamento dell'Università di Pavia viene separatamente trasmesso al Comitato per lo Sport dell'Università di Pavia;
- non sussistono in bilancio entrate ed uscite per contabilità speciali;
- i valori indicati nella presente nota integrativa sono espressi in unità di euro.

Le risultanze del Bilancio Consuntivo, comparate con quelle degli anni precedenti, possono così sintetizzarsi:

STATO PATRIMONIALE	Valuta	2020	2019	2018
ATTIVITA'	€	738.763	584.533	564.959
PASSIVITA'	€	249.138	240.350	246.633
PATRIMONIO NETTO	€	489.625	344.183	318.326
CONTO ECONOMICO				
RICAVI / ENTRATE	€	963.343	1.305.139	1.258.015
COSTI / USCITE	€	817.900	1.279.282	1.203.131
AVANZO o DISAVANZO D'ESERCIZIO	€	145.443	25.857	54.884

ATTIVITA'

1. Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Il valore in bilancio è costituito esclusivamente da “costi di manutenzione straordinaria su immobili di terzi”, che nel corso dell’esercizio hanno registrato la seguente movimentazione:

Cespiti	Valore netto iniziale	Incrementi	Quota amm.to	Valore netto finale
Manutenzioni straordinarie	77.738	1.037	8.218	70.557

2. Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Il dettaglio del valore in bilancio e la movimentazione nel corso dell’esercizio risultano come segue:

Cespiti	Valore netto iniziale	Incrementi	Quota amm.to	Valore netto finale
Attrezzature sportive	22.277	10.985	6.542	26.720
Mobili e arredi	5.868	-	1.046	4.822
Macchine elettroniche ufficio	-	-	-	-
Automezzi	10.052	30.300	5.272	35.080
Attrezzature varie	1.084	-	339	745
Imbarcazioni a motore	1.070	5.185	1.142	5.113
Imbarcazioni sportive	20.850	4.381	8.973	16.258
Costruzioni leggere	2.934	-	238	2.696
Macchinari di proiezione	2.500	892	1.513	1.879
Totali	66.635	51.743	25.065	93.313

Per una maggiore chiarezza, i valori delle immobilizzazioni sono rappresentati già al netto dei fondi ammortamento.

3. Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione.

Il valore in bilancio di € 165.612 è costituito esclusivamente da Titoli di Stato in portafoglio accantonati per far fronte a future erogazioni del trattamento di fine rapporto dei lavoratori dipendenti e per ottimizzare la gestione di esigenze di cassa più vicine.

4. Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono contabilizzate al valore nominale.

Il valore in bilancio di € 408.178 è costituito esclusivamente dal saldo del conto corrente aperto presso UBI Banca che gestisce il servizio di tesoreria.

5. Crediti

I crediti in bilancio sono costituiti da partite correnti, iscritte al valore nominale, che allo stato non presentano alcuna criticità in merito alla loro esigibilità.

L'importo complessivo in bilancio è così ripartito:

CREDITI VERSO	Anno 2020	Anno 2019	Anno 2018
Contributi federazioni sportive		758	-
Università di Pavia		-	39.360
Comitato Regionale CONI		-	-
EDiSU per contributo manutenzione impianti		-	-
Università di Pavia per contributi		-	-
Clienti per entrate commerciali	1.061	24.760	22.773
UBI Banca per interessi attivi		109	84
Altri diversi		685	
Totali	1.061	26.312	62.217

Nel rispetto del principio di prudenza non è stato inserito tra i crediti un importo di competenza 2019 di euro 39.360 che ci si attende dall'Università per Scienze motorie, non deliberato, ma che "potrebbe" essere erogato nel 2021.

PASSIVITA'

0. Patrimonio

La movimentazione nell'esercizio delle voci di patrimonio netto è stata la seguente:

Voce	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
Fondo di dotazione	10.000			10.000
Riserva Av. esercizi precedenti	308.326	25.857		334.183
Avanzo esercizio precedente	25.857		25.857	-
P.N. iniziale	344.183		Totale	344.183
			Avanzo d'esercizio	145.443
			P.N. finale	489.626

10. Debiti

I debiti in bilancio sono costituiti da partite correnti iscritte al valore nominale.

L'importo dei debiti in bilancio è ripartito come segue:

DEBITI VERSO	Anno 2020	Anno 2019	Anno 2018
Fornitori	26.567,00	39.311,00	56.306
Collaboratori	5.288,00	5.128,00	5.051
Professionisti	1.216,00		-
Dipendenti			-
Altri diversi	15.000,00		-
Totali	48.071,00	44.439,00	61.357

14. Debiti diversi

I debiti diversi sono costituiti da partite correnti iscritte al valore nominale.

L'importo in bilancio è ripartito come segue:

DEBITI VERSO	Anno 2020	Anno 2019	Anno 2018
Inps c/contributi	5.262,00	5.574,00	5.529
Altri diversi			-
Totali	5.262,00	5.574,00	5.529

15. Debiti v/Erario

I debiti verso l'Erario sono costituiti da partite correnti iscritte al valore nominale.

L'importo in bilancio è ripartito come segue:

Descrizione	Anno 2020	Anno 2019	Anno 2018
Ritenute fiscali lavoro autonomo	5.110,00	4.659,00	6.512
Ritenute fiscali lavoro dipendente	2.452,00	3.993,00	3.936
Iva	1.618,00	2.553,00	1.358
Totali	9.180,00	11.205,00	11.806

16. Fondi spese future

Il conto accoglie esclusivamente l'importo del Fondo TFR lavoro dipendente, che ha registrato la seguente movimentazione:

TFR iniziale	163.885
Quota maturata nell'esercizio	8.909
Importo erogato nell'esercizio	-
TFR finale	172.794

Alla chiusura dell'esercizio i dipendenti in forza all'Associazione erano 3.

17. Fondi di ammortamento

L'ammortamento annuale delle immobilizzazioni immateriali e materiali è determinato mediante l'applicazione delle seguenti aliquote:

Cespiti	% ammortamento
Manutenzioni straordinarie	5,00
Attrezzature sportive	10,00
Mobili e arredi	5,00
Macchine elettroniche ufficio	20,00
Automezzi	10,00

Attrezzature varie	15,00
Imbarcazioni a motore	10,00
Imbarcazioni sportive	10,00
Costruzioni leggere	5,00
Macchinari di proiezione	15,00

18. Mutui e prestiti

Non ci sono in corso mutui o finanziamenti.

19. Ratei e risconti passivi

I ratei e i risconti passivi sono iscritti in bilancio in funzione della competenza economico/temporale dei componenti di reddito cui afferiscono.

L'importo complessivo in bilancio è così suddiviso:

	Anno 2020	Anno 2019
Ratei passivi	13.830	15.246

CONTO ECONOMICO

I saldi dei componenti positivi e negativi di reddito sono contabilizzati nelle diverse voci del conto economico con i criteri e secondo la classificazione dettati dal Regolamento sull'Amministrazione e la Contabilità del C.U.S.I. e dei C.U.S..

L'esposizione dei saldi dettagliata in mastri, conti e sottoconti, consente un'adeguata comprensione del significato e del contenuto di ciascuna appostazione di costo e di ricavo.

Nel rispetto del prospetto di conto economico posto dal CUSI le restituzioni delle quote avvenute per effetto della pandemia sono state inserite in contabilità come "uscita"; per una migliore informazione al lettore del bilancio, negli schemi che seguono, le stesse restituzioni sono invece state tolte direttamente dalle entrate.

Fatta tale premessa, riclassificando il conto economico per fonti di finanziamento e per obiettivi di spesa si ottengono le seguenti tabelle:

ENTRATE	
Attività sportive CUS	430.470,00
Restituzione quote	25.981,00
Netto Attività sportive CUS	404.489,00
Sponsor - comunicazione	22.200,00
Contributi CUSI - CONI - Federazioni sportive	75.729,00
Contributi Miur	179.616,00
Contributi UniPV - Edisu	210.000,00
Totale Contributi	465.345,00
Altre entrate (interessi, distrib. Autom., 5%)	45.327,00
Totale Entrate (al netto delle restituzioni)	937.361,00

Come si può desumere dalla Tabella che precede, la pandemia ha inciso duramente sulle entrate proprie da attività sportiva del Cus Pavia, (oltre 600.000 euro le entrate sportive dell'anno precedente). Anche i contributi derivanti da enti pubblici sono diminuiti di oltre 100.000 euro rispetto all'anno precedente.

USCITE		
Attività sportive CUS	434.142	54,8%
Gestione delle strutture	152.043	19,2%
Gestione amministrativa Ente	155.705	19,7%
Ammortamenti	33.284	4,2%
Altri costi	16.745	2,1%
Totale Uscite	791.919	100,0%

Come si può agevolmente vedere, la gestione delle attività sportive del Cus riesce a coprire le uscite correlate.

* * * * *

Signori Soci,

il Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2020, redatto ed illustrato come sopra, riteniamo fornisca un quadro chiaro, preciso ed esauriente della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione e dell'andamento della gestione economica.

L'avanzo d'esercizio è stato determinato da una accorta gestione e dal venir meno di molti costi per impossibilità di operare a causa della pandemia. Per tale motivo l'avanzo è di fatto destinato integralmente ad attuare gli interventi preliminarmente progettati e non ancora realizzati per le note cause nel 2020.

Quello che Vi presentiamo è il bilancio di un Cus Pavia che ha resistito al difficile momento.

Il Consiglio Direttivo è naturalmente a Vostra disposizione per i chiarimenti e le integrazioni che dovessero necessitare. Nell'invitarVi all'approvazione del Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2020, si propone inoltre di deliberare l'avanzo a riserva.

Il Presidente
Stefano Ramat

Il Consigliere-Tesoriere
Maurizio Losi

RELAZIONE

Del Collegio dei Revisori dei Conti al Rendiconto esercizio 2020

Il Rendiconto all'esercizio chiuso al 31.12.2020, così come è stato approntato ed approvato dal Consiglio Direttivo del CUS Pavia, è stato redatto nel rispetto di quanto previsto dall'art.8 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità.

Il Collegio dei Revisori presenta la propria relazione a corredo del rendiconto ai sensi dello Statuto del CUS Pavia, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CUSI e dei CUS, dell'art. 11.7 del Manuale di contabilità dei CUS e degli artt. 2403, 2407 e 2429, 2° comma, del Codice Civile.

Il Bilancio dell'esercizio 2020 è stato redatto, come anche illustrato nella relazione a corredo, secondo il principio economico-patrimoniale indicato nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal CUSI. La contabilità dell'Ente ed i suoi supporti sono adeguati alle esigenze previste nei principi contabili.

Il Conto Economico è stato redatto secondo il principio della competenza ed illustra in modo analitico i costi ed i ricavi della gestione svolta che determinano un **avanzo di amministrazione pari ad € 145.442,76**.

Succintamente il Rendiconto può essere così riassunto:

CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2020

RICAVI	€ 963.342,97
COSTI	€ 817.900,21
AVANZO DI ESERCIZIO	€ 176.241,27

STATO PATRIMONIALE al 31.12.2020

ATTIVITA'	€ 1.412.073,84
PASSIVITA'	€ 922.448,22
PATRIMONIO NETTO	€ 489.625,62

Il Patrimonio Netto è formato da:

Fondo di Dotazione	€ 10.000,00
Fondo Riserva al 31.12.2020	€ 334.182,86
Avanzo Esercizio 2020	€ 145.442,76
Patrimonio Netto	€ 489.625,62

La gestione economica dell'esercizio 2020, presenta i seguenti scostamenti tra quanto registrato nell'anno e quanto registrato, sempre a consuntivo, nell'anno precedente:

	Anno 2019	Anno 2020	Scostamenti
Entrate	€ 1.305.138,65	€ 963.342,97	€ - 341.795,68
Uscite	€ 1.279.281,76	€ 817.900,21	€ - 461.381,55

In relazione alla gestione finanziaria il Collegio rileva i seguenti valori al 31.12.2020:

	Anno 2020	Anno 2019
Banche e liquidità	€ 408.178,02	€ 270.233,40
Crediti	€ 1.102,87	€ 26.311,93
Totale disponibilità	€ 409.280,89	€ 296.545,33

	Anno 2020	Anno 2019
Debiti verso Fornitori	€ 33.071,14	€ 44.438,55
Debiti diversi	€ 29.442,17	€ 16.778,84
Totali Debiti	€ 62.513,31	€ 61.217,39

La differenza tra Crediti e Debiti a breve termine, determina una crescita estremamente rilevante dell'avanzo finanziario, rispetto a quanto registrato nell'esercizio precedente.

	Anno 2020	Anno 2019
AVANZO FINANZIARIO	€ 346.767,58	€ 235.327,94

Tale risultato, che emerge, a parità di posizione debitoria a breve, da un importante incremento delle disponibilità liquide, è certamente influenzato dalla eccezionale situazione di sospensione delle attività sportive venutasi a creare in seguito alla pandemia da Covid-19. Analogamente a quanto visto per l'andamento economico, anche quello finanziario ha potuto registrare una drastica riduzione delle uscite monetarie relative alla gestione dell'attività sportiva e alle spese di funzionamento dell'ente; tale riduzione, superiore a quella registrata a livello di entrate, ha consentito di generare un avanzo finanziario che sarà utilizzato per sostenere le spese delle attività sportive dell'esercizio successivo, con particolare riferimento ai primi 9-10 mesi. In parte, pertanto, le risorse disponibili sono in buona parte impegnate per attività rimandate, ma nel contempo garantiscono sufficientemente la liquidità necessaria per attuare quelle trasformazioni e progetti come programmato.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO. Il fondo ammonta ad € 172.794,05 e rappresenta l'accantonamento per le indennità di fine rapporto dei 3 dipendenti in forza. Il fondo accantonato corrisponde a quanto realmente maturato a tale titolo sino al 31.12.2020 e la copertura finanziaria di tale importo è garantita dai titoli di Stato posseduti dall'Ente. Al 31.12.2020 il valore di tali titoli è pari ad € 165.611,62 e, pertanto, risulta non coperto unicamente l'importo di € 7.182,43. Si segnala come il piano di copertura a garanzia del Fondo TFR, in seguito ad una forte accelerazione registrata negli ultimi anni, stia per raggiungere l'obiettivo prefissato della totale copertura del Fondo.

	Anno 2020	Anno 2019	Anno 2018
Fondo TFR	€ 172.794,05	€ 163.884,69	€ 154.672,83
Titoli pubblici e privati a garanzia del fondo	€ 165.611,62	€ 140.611,62	€ 120.216,11
Differenza non coperta finanziariamente da titoli	€ 7.182,43	€ 23.273,07	€ 34.456,72
% copertura Tfr	95,84%	85,80%	77,72%

FONDI AMMORTAMENTO

Il totale dei fondi ammortamento conteggiati al 31.12.2020 è pari ad € 673.311,22, valore che risulta pari all' 81,30% del valore dei beni, materiali ed immateriali, iscritti tra le attività sociali. Gli amministratori quindi non si sono avvalsi della facoltà di conteggiare ammortamenti in misura ridotta, rispetto a quelle che sono le aliquote ordinarie adottate, pur in una situazione di oggettivo minor utilizzo dei beni ed attrezzature di cui l'ente dispone.

Il Collegio attesta di aver verificato la reale consistenza dei valori iscritti nel rendiconto 2020 riportati nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, compreso il criterio adottato per le singole valutazioni.

In particolare si può attestare che:

1. la consistenza della banca evidenzia coincidenza tra il saldo dell'istituto cassiere e la contabilità tenuta dal CUS;
2. i crediti ed i debiti sono corrispondenti ai saldi emergenti dalla contabilità. Non sono noti casi di crediti di dubbia esigibilità od all'incaglio, o peggio di perdite su crediti non segnalate;
3. le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono iscritte al costo storico sostenuto e sono rettificate dai rispettivi fondi di ammortamento che, globalmente, coprono circa i 4 quinti dei loro valori;
4. i ratei passivi sono stati verificati in base alla competenza economica e tutto è risultato corretto;
5. non sono stati rilevati risconti;
6. la nota integrativa è stata redatta nel rispetto dell'art.11.4 del Manuale allegato al Regolamento di Amministrazione;
7. non risultano avalli e fidejussioni firmate dal legale rappresentante dell'Ente a favore di soggetti terzi;
8. Le perdite ed i furti subiti sono stati regolarmente annotati nella contabilità e non hanno sovvertito i dati in essere.

Il Collegio dei Revisori, con le precisazioni ante indicate, conferma di essere stato invitato e di aver partecipato alle periodiche riunioni del Consiglio Direttivo (comprese quelle effettuate in "teleconferenza" durante il periodo emergenziale a seguito di pandemia) e di aver effettuato i controlli della contabilità, dei suoi supporti e dei documenti sociali. La contabilità risulta tenuta secondo le indicazioni del Regolamento di Amministrazione del CUSI adottato dal CUS Pavia e secondo il suo Statuto.

Il Collegio attesta che:

1. i libri paga sono regolarmente aggiornati e sono tempestivamente pagati i contributi previdenziali e le imposte ritenute;
2. le dichiarazioni fiscali sono state tempestivamente prodotte;
3. i compensi e rimborsi a tecnici ed operatori sportivi dilettanti sono stati liquidati nel rispetto delle normative agevolative per gli enti no-profit appartenenti alle Associazioni Sportive Dilettantistiche;
4. sono rispettate le norme relative alla sicurezza; il responsabile della sicurezza è la Dott.ssa Lucilla Strada alla quale è stato assegnato un congruo capitolo di spesa;
5. sono altresì rispettate le normative sulla tutela della privacy.

6. La governance ha sempre vigilato affinché venisse rispettato il pareggio di bilancio o comunque una costante correlazione tra spese e risorse.

Il Collegio dei Revisori ha verificato le rendicontazioni trasmesse all'Università in relazione alle convenzioni esistenti per la gestione degli impianti sportivi e per l'attività sportiva universitaria posta in essere nell'esercizio 2020.

Il Collegio attesta che le stime contabili al 31/12/2020 sono state correttamente effettuate.

Non potendo ancora considerare conclusa la situazione emergenziale causata dalla pandemia da Covid-19, non è ancora possibile fornire una stima quantitativa del potenziale impatto di tale evento, impatto che dovrà essere attentamente e costantemente monitorato durante l'esercizio 2021.

Si ritiene opportuno segnalare come, durante tutto il periodo emergenziale, il CUS Pavia abbia messo in campo ogni possibile misura utile a contenere e mitigare gli impatti negativi della pandemia sullo svolgimento delle attività dell'Ente e sulle conseguenti ricadute di tipo economico e finanziario.

Il Collegio attesta che il CUS Pavia ha posto in essere tutte le limitazioni ed i provvedimenti utili e necessari a contrastare il diffondersi della pandemia in corso.

Proseguendo nell'attuazione del principio della prudenza, questo Collegio concorda con la proposta del Tesoriere in merito alla destinazione a riserva dell'avanzo di € 145.442,76, con cui si chiude il Bilancio consuntivo. **Si esprime pertanto parere favorevole all'approvazione del Rendiconto 2020.**

Si rinnova la raccomandazione di costantemente monitorare le contribuzioni, e le entrate in genere, che si riceveranno nell'esercizio 2021 e, nel caso di contrazione delle stesse rispetto a quanto preventivato, di procedere alle necessarie riduzioni di spesa, per pervenire comunque al pareggio di bilancio.

Il Collegio dei Revisori – (firmato)

Dott. Lucio Aricò

Dott. Maria Pia Schiavi

Dott. Matteo Legnani