



Assemblea Generale Ordinaria dei Soci

3 GIUGNO 2020

SVOLTA CON MODALITA' TELEMATICA

Cari Amici, cari Soci,

3.034 tesserati al CUS nel 2019: è Record! Mai il CUS ha avuto così tanti tesserati. Lascio a chi mi succederà una “piccola macchina da guerra” capace di rispondere alle esigenze di una popolazione di potenziali sportivi con ambizioni e caratteristiche diverse. 3.034 iscritti al CUS tutti accompagnati dal piacere di praticare uno sport. Tutti hanno portato a casa una esperienza del tutto personale; tutti si sono sentiti degli sportivi autentici indipendentemente dal risultato ottenuto. Tutti con una postura mentale in divenire che è quella che il CUS cerca di indurre come un valore da conservare: quella unica e peculiare caratteristica dello Sport Universitario. 3.034 è il dato che voglio portare con me questa sera come se fosse il vessillo di un successo, un ricordo indelebile posto a fianco delle grandi vittorie ottenute dagli atleti del CUS - anche quest’anno. 3.034 tesserati hanno respirato al CUS la stessa aria, negli impianti sportivi, sui campi di gara e anche semplicemente correndo lungo il Ticino. L’aria del CUS è stata ed è una parte della mia vita.

Ora invece tutto è stato sconvolto: ci hanno detto che dall’aria dobbiamo difenderci. Potrebbe contenere il terribile Coronavirus che sta provocando migliaia di morti. Lo sport è stato quindi temporaneamente sospeso poiché espone alla condivisione, alla fratellanza, ai baci e agli abbracci. Cioè, la matrice nella quale siamo immersi e che abbiamo voluto condividere nello sport non è più portatrice di momenti felici, ma è un potenziale veleno. Oggi, celebriamo questa assemblea, dalla quale usciranno un nuovo presidente e un nuovo Consiglio Direttivo: a loro spetterà il compito di individuare e realizzare programmi, attualmente basati solo su ipotesi e congetture, che non sono più quelli che abbiamo progettato, sognato ed in parte realizzato insieme a 3.034 tesserati.

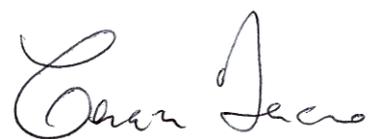
Dopo circa un anno, riprendo la parola di fronte all’assemblea dei Soci del CUS. Ho rispettato l’impegno assunto di fronte a voi, quando mi sono candidato per un ulteriore e non preventivato mandato da presidente. Raggiungo questa sera il diciassettesimo anno alla presidenza del CUS.

Vi ricordate? Il Magnifico Rettore mi aveva chiesto di ricandidarmi per avere un tempo aggiuntivo per condividere la scelta del nuovo presidente in un ambito di candidature più ampio di quello offerto solo dal CUS e, se possibile, arricchito dalla presenza di professori universitari. Mi era sembrata una idea comprensibile e giustificata dal desiderio di maggior condivisione del futuro e delle scelte del Centro Sportivo. Ora mi presento a voi da presidente dimissionario avendo lasciato il compito di convocare questa assemblea al Vice Presidente Vicario Prof. Stefano Ramat - come previsto dallo statuto. Questa mia relazione sarà sintetica per lasciare al Prof. Ramat la possibilità di descrivere in maggior dettaglio le attività svolte dal CUS nel 2019 e alla relazione tecnica, da tempo

pubblicata sul sito del CUS, l'analisi dei dati sull'attività svolta; la relazione tecnica è redatta a cura del Dott. Alessandro Rognone. Nel corso del 2019 il prof. Ramat ha avuto la possibilità di sostituirmi in diverse circostanze, soprattutto nei rapporti con l'Università e con l'EDISU, ricoprendo un ruolo determinante per la difesa dell'ente CUS e dell'ideale di sport universitario. In particolare il suo ruolo è stato rilevante in occasione del rinnovo delle convenzioni che regolano i rapporti tra CUS, Università ed EDISU per la gestione degli impianti sportivi e per l'organizzazione delle attività sportive universitarie. Nel 2019 è stata infatti rinnovata la convenzione prevista dalla legge 394/77 (convenzione fra Università di Pavia, CUSI e CUS Pavia), nonché la conseguente convenzione che regola i rapporti fra Università, EDISU e CUS. In più occasioni è stato necessario difendere il CUS da veri e propri attacchi che ci sono stati rivolti con lo scopo di modificare i tradizionali schemi attraverso i quali si traduce in realtà sportiva la presenza del CUS nel nostro Ateneo. Anche su aspetti fondamentali per il funzionamento del CUS, come per esempio la gestione del Comitato per lo Sport; in alcune occasioni sono state poste in atto azioni non consuete, evidentemente ideate da parti non difficilmente identificabili dell'Università che hanno messo in discussione ciò che era stato in tanti anni acquisito per quanto riguarda l'utilizzazione dei fondi provenienti dalla legge 394/77. Per esempio, ci sono pervenute richieste insistenti di abbandonare la palestra del Palacampus per destinarla ad altri usi, pensando di privare il CUS di un impianto fondamentale come il Palacampus che personalmente considero come una evidente conquista avvenuta nell'ambito della realizzazione del Project Financing dell'Università al Campus Aquae. Questo tentativo, se fosse andato in porto, avrebbe provocato un effetto devastante per lo sport universitario pavese. Fortunatamente tutte le soluzioni esaminate in alternativa alla forzosa variazione d'uso del Palacampus si sono rivelate non idonee per la realizzazione del progetto fantomatico e quindi non si sono verificate le condizioni necessarie per privare il CUS di un impianto sportivo indispensabile. Mi corre l'obbligo, inoltre, di informare l'Assemblea dei Soci che il 03 Aprile 2019 nell'ambito della manifestazione "Be Active Everyday", organizzata in occasione della Giornata Mondiale dell'Attività Fisica, senza nulla condividere con il CUS sul programma delle varie iniziative, sono state maldestramente poste in atto operazioni evidentemente rivolte ad arrecare danno al CUS. Mi riferisco in particolare alla somministrazione di questionari e alla raccolta di interviste realizzate con il coinvolgimento di studenti universitari. Questi, probabilmente ispirati da qualche organizzatore, si sono resi responsabili di operazioni gravemente lesive dell'immagine del CUS. Per questo ho informato ufficialmente il Rettore che avrei tutelato l'immagine del CUS ricorrendo ad ogni idoneo strumento.

Ora il CUS si è già messo a disposizione del nuovo Magnifico Rettore Prof. Francesco Svelto e della nuova delegata per lo sport Prof.ssa Elisabetta Rocca. 3034 tesserati al CUS rappresentano una “facoltà dello sport” che si è formata all’interno del nostro Ateneo. Una facoltà che può crescere ancora e che chiede solo di poter respirare la stessa aria, quella di sempre, quella dello Sport Universitario.

Mi adeguo ai tempi che cambiano e vi saluto tutti con un grande abbraccio virtuale.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Gian Piero". The script is fluid and cursive, with the first name "Gian" and the last name "Piero" clearly distinguishable.

RELAZIONE TECNICO MORALE DEL VICEPRESIDENTE

Cari Soci,

il 2019 è stato un anno connotato da complesse riorganizzazioni che hanno riguardato l'insieme dei rapporti con le nostre istituzioni di riferimento locali, l'Università di Pavia e l'Ente per il Diritto allo Studio Universitario. Si è trattato del mio primo anno di esperienza in seno al consiglio direttivo del CUS Pavia, a cui sono approdato come delegato del Rettore con una nomina condivisa con il Presidente Cesare Dacarro nel Novembre 2018. L'inizio del 2020 ha visto le dimissioni, previste, del Presidente Prof. Cesare Dacarro e l'inizio della devastante pandemia causata dal virus COVID-19, ancora in atto.

Il mio mandato è iniziato con una forte pressione per il cambiamento del CUS Pavia da parte del nostro Ateneo di riferimento in un quadro di rapporti difficili, segnato da non troppo velate accuse di mala gestione legate ad un uso improprio dei fondi ministeriali e ad una scarsa attenzione alla missione universitaria dell'associazione. Entrambe si è capito essere alimentate da una corrente di pensiero legata a Unisport, l'associazione legata allo sport universitario fondata dal Rettore dell'Università di Trento a fine 2018 e fatta propria dai suoi rappresentanti pavese. Parte di questi accadimenti sono narrati nella lettera del Presidente dimissionario Dacarro e non starò dunque a ripeterli qui.

Nel corso dell'anno il CUS Pavia ha dovuto convincere l'amministrazione universitaria della correttezza del suo operato nei confronti degli studenti, dimostrando che non solo i fondi provenienti da Ateneo e Miur sono sempre stati spesi per l'organizzazione delle attività destinate agli studenti, ma anche che sono proprio le attività rivolte a terzi, ai cittadini pavese, che consentono al CUS di gestire e finanziare le squadre degli studenti universitari.

All'inizio dell'estate 2019 è scaduta la convenzione quinquennale tra Università di Pavia, EDiSU e CUS Pavia, e questo è coinciso con la drammatica riduzione (fino al 75% nell'arco di 5 anni) dei finanziamenti di Regione Lombardia all'Ente per il Diritto allo Studio Universitario pavese. La situazione ha dunque spinto quest'ultimo a tagliare il significativo finanziamento di 200.000€ annui che erogava al CUS Pavia e che ci garantiva l'articolato servizio di pulizia di palestre, uffici ed aree all'aperto, nonché della gestione del verde. Dopo una lunga trattativa durata l'intera estate siamo giunti, nell'ultimo Consiglio di Amministrazione presieduto dal Rettore Rugge, alla firma di una nuova convenzione a fine settembre, in base alla quale l'Ateneo subentra nella gestione del contratto con la società di pulizia. Contestualmente la nuova convenzione cambia la modalità di erogazione dei contributi al CUS da parte dell'Università, che non saranno più fissi, bensì dipendenti da una progettualità che ci siamo impegnati a proporre annualmente al Comitato per lo Sport Universitario per l'offerta di servizi agli studenti. Resta una forte richiesta di incrementare il numero di studenti dell'Ateneo che partecipano alle iniziative del CUS Pavia.

Anche l'avvio del mandato del Rettore Svelto ha però visto il proseguire della complessa discussione sul finanziamento della nostra associazione, dominata dalla preoccupazione dell'Ateneo per l'impossibilità di fare da argine alla riduzione dei fondi che interessano l'intero sistema universitario pavese, in un contesto di grande competizione tra le Università Italiane per l'attrazione degli studenti e a cui partecipano ormai a pieno titolo anche atenei europei e extra-europei.

Il punto di arrivo della discussione è stato che, nel medio termine, la nostra associazione non potrà più contare sullo stesso livello di finanziamento da parte dell'ateneo di cui ha goduto negli ultimi anni. Le cifre sono confermate per l'anno in corso e per l'anno prossimo, 2021, ma è richiesto al CUS di trovare un nuovo equilibrio finanziario, che sia basato su una maggiore quota di fondi reperiti direttamente dal CUS.

Quest'ultima è chiaramente una grande sfida per il CUS Pavia, che sarà necessario affrontare con razionalità, mettendo a frutto le nostre competenze e professionalità, la nostra immagine, ottimizzando ulteriormente l'uso degli impianti che ci sono concessi.

L'incremento del numero di studenti universitari che usufruiscono dei servizi offerti dal CUS Pavia è dunque un obiettivo primario per la nostra associazione e, già dal 2019, ci siamo adoperati a perseguirlo attraverso diverse linee di azione:

- Un lavoro sul nostro "marchio" e la nostra comunicazione in genere. Grazie al lavoro in sinergia con l'agenzia di comunicazione Echo, l'aiuto del grafico del nostro sponsor ALPAS e il contributo di nostri tesserati e sostenitori, abbiamo rinnovato il logo e intrapreso il lavoro di rinnovamento dell'immagine dell'associazione attraverso una nuova comunicazione, ora coordinata tra le diverse sezioni in tutte le sue forme, dal cartaceo ai social. Abbiamo prodotto una nuova brochure che è stata distribuita nei collegi EDISU e in Ateneo, nuove presentazioni con cui ho io stesso proposto il CUS e le sue attività alle matricole di diversi corsi di laurea, in occasione dell'iniziativa Porte Aperte dell'ateneo e in alcuni collegi in cui sono stato invitato.
- La realizzazione di tre iniziative open day per aiutare gli studenti e la cittadinanza a conoscere il CUS Pavia, il suo spirito e le discipline proposte ai suoi tesserati. A inizio estate sono state organizzate tre giornate al campo del Cravino con la collaborazione di tutte le sezioni che si sono unite con creatività e spirito di adattamento in una grande festa dello sport del CUS Pavia e proseguendo nelle serate del Terzo Tempo Pavese coordinato dalla sezione Rugby. Il 5 ottobre lo Student Day 2019, una giornata organizzata alla Sede Nautica con uscite sul fiume in barca e in canoa, partite di volley, di rugby touch, scherma, tiro con l'arco e fitness. Il 12 ottobre, infine, abbiamo organizzato un Erasmus Day in collaborazione con il collegio Golgi e l'associazione degli studenti Erasmus (Step E.S.N. Pavia), durante il quale il CUS ha organizzato partite di rugby touch e momenti guidati di arrampicata sportiva per promuovere la nostra offerta agli studenti. Sono state tutte occasioni in cui mi preme sottolineare che la collaborazione tra le sezioni ha funzionato ed è anzi stata un elemento di grande importanza per il successo delle iniziative.
- La messa a punto della proposta di nuove discipline per gli studenti. I progetti su cui stiamo lavorando e che è purtroppo stato necessario interrompere per le misure di prevenzione del contagio legate all'epidemia sono il calcio femminile, la mountain bike e il taekwondo, con la cui federazione provinciale abbiamo stipulato una nuova convenzione.
- Una nuova possibilità di pagamento dei nostri servizi in tre rate mediante addebito bancario automatico, per consentire di distribuire il costo dei nostri servizi su più rate.
- La definizione di un rapporto con la Hartpury University, un giovane ateneo di Gloucester, interamente dedicato allo sport e a sua volta sponsorizzato da ALPAS per la squadra di rugby, con cui costruire opportunità di scambi culturali, di ricerca e formazione per i tecnici, atleti e dirigenti di entrambe le organizzazioni. La collaborazione ruoterà attorno al rugby e il canottaggio, tanto che una prima sfida era prevista per il 29 marzo 2020 sul canale di Gloucester, ma è chiaramente stata annullata. A inizio 2020 abbiamo presentato un accordo Erasmus tra l'Università di Pavia e quella di Hartpury, e il primo scambio dovrebbe realizzarsi nel prossimo semestre con un periodo nel Regno Unito del nostro Tommaso Marconi.

Il 2019 ha visto il CUS organizzare anche un lavoro sistematico sul versante sponsorizzazioni, anche qui con la collaborazione della citata agenzia di comunicazione e quella di Luca Manzoli. E' stato redatto un regolamento per uniformare costi e servizi, stabilendo diverse fasce di contributi a cui

far corrispondere diverse occasioni di visibilità. Un lavoro che ha portato al rinnovo di importanti contratti in scadenza come quello con UBI Banca e ALPAS e di un nuovo accordo con Fedegari e la stipula di un nuovo contratto con LU-VE. Il lavoro intrapreso con i nostri Sponsor ha l'ambizione di andare oltre l'accordo per una semplice esposizione di un cartellone o l'aggiunta di un logo alla nostra comunicazione. Si sono invece riconosciuti i valori e i temi di comune interesse attorno ai quali stabilire una collaborazione e una comunicazione comune, presentando il CUS Pavia anche come tramite per la collaborazione con la nostra ricerca universitaria. Il 27 novembre abbiamo dunque organizzato un evento, uno Sponsor Day se volete, a cui abbiamo invitato i nostri principali sponsor e abbiamo presentato il CUS Pavia con alcuni atleti e i suoi impianti al Cravino e *il Capannone*, organizzato un seminario con gruppi di ricerca universitari su temi di possibile interesse per le aziende, e una visita al nuovo museo Kosmos con una guida d'accezione, lo storico Paolo Mazzarello, docente del nostro ateneo. Abbiamo creato cioè un'occasione per fare rete tra e con i nostri sponsor e con l'Università. Un approccio che potrà dare i suoi frutti nel lungo periodo, mi auguro.

Infine, un rapido aggiornamento sulla situazione attuale, verso quello che tutti ci auguriamo potrà essere il termine della situazione di emergenza legata alla pandemia da COVID-19.

Il CUS Pavia ha reagito con prontezza al delinarsi della situazione emergenziale interrompendo tutte le attività di squadra fin dall'ultima settimana di febbraio e chiudendo tutti gli impianti al termine della prima di marzo. Già dal 15 marzo ha quindi organizzato un'attività sostitutiva online, il progetto Train@home, proponendo due modalità di fruizione dei nostri servizi: dei video allenamenti di fitness e di ginnastica condotti da Andrea Zappa e Claudia Leati rispettivamente tre e due volte alla settimana a cui si sono aggiunti più saltuariamente allenamenti specifici dell'arrampicata sportiva, del volley e della scherma, e delle vere e proprie lezioni in streaming realizzate in video conferenza e dunque con la possibilità di interazione tra docente e discenti, del corso di GAG di Alice Lorenzoni che da metà marzo a metà maggio ha intrattenuto due volte alla settimana decine di partecipanti. Sono state poi aggiunte una lezione in streaming quotidiana di rugby U14, di canottaggio e di tiro con l'arco. Il progetto è stato portato avanti con regolarità, e dal 15 marzo al 24 maggio sono stati prodotti e pubblicati 81 video allenamenti che hanno raggiunto oltre 15.000 visualizzazioni. Un progetto che credo si possa definire un successo e per il quale vorrei ringraziare sia Raffaele Del Bo' e Dario Del Vecchio che hanno lavorato i filmati senza sosta, sia i nostri tecnici che con la loro creatività e professionalità, nonostante la reclusione hanno saputo proporre programmi di allenamento originali, sempre nuovi e adatti alle diverse esigenze.

Se vi interessa saperne qualcosa di più vi suggerisco di vedere i due contributi video che il CUS ha pubblicato nella sezione benessere del nuovo video magazine dell'ateneo, Stanze: <https://stanze.unipv.it/>

Risultati sportivi

Dal punto di vista sportivo, anche quest'anno il CUS si è distinto nel panorama dello sport universitario e assoluto, italiano e internazionale. Sono state 19 le medaglie nelle competizioni internazionali e 25 i titoli di campione italiano conseguiti dai nostri atleti del Capannone dei Campioni, dagli under 23, ai senior, ai master. Risultati impressionanti! E ancora una menzione a parte per la vittoria della Coppa del Mondo di Discesa 2019 di Mathilde Rosa e l'oro ai Campionati Europei a squadre di Bernardi, Ciotoli e Pontarollo, il titolo di Campione del Mondo di Costal Rowing di Piero Sfiligoi e il nono posto ai Campionati Mondiali U23 di Arianna Bini. I dettagli di queste e delle altre imprese di cui i nostri Atleti sono stati protagonisti sono nella relazione tecnica allegata, e vi lascio il piacere di scorrerli con calma, per godervi l'emozione e il giusto orgoglio che suscitano in noi "spettatori" appassionati e che certamente meritano.

Anche nel rugby abbiamo avuto importanti novità con un buon campionato della prima squadra femminile delle Rocce che ci vede in franchigia con Rozzano e un rinnovato entusiasmo della seniores maschile che interrompe il campionato al 3° posto in classifica.

Nella pallavolo, dove abbiamo una buona partecipazione di studenti universitari, la prima squadra maschile ha conseguito il risultato di mantenere la serie C, mentre la femminile ha buone possibilità di salire di categoria verso la serie D.

L'atletica leggera sta coltivando un gruppo giovane che appare promettente, con cui ha partecipato ai Campionati Italiani Junior, con un buon piazzamento di Gloria Polotto.

Nella prima metà del 2019 abbiamo inoltre gestito, seppur con una perdita, la spiacevole situazione creatasi con il maestro di Scherma Meriggi. La nuova stagione è tuttavia partita con entusiasmo, rilanciando la sezione con un nuovo assetto e una rinnovata squadra tecnica, che ha visto l'introduzione del maestro Gianni Muzio, già allenatore della nazionale Svizzera, dell'istruttore Jacopo Rutiliano e del preparatore atletico Simone Fratto, e una buona partecipazione di tesserati. Seppur con le incertezze legate all'anomalo anno sportivo in corso, i primi mesi di attività della nuova squadra lasciano ben sperare.

Dopo il rinvio della data fissata per il 15 giugno 2019 per il livello delle acque del nostro fiume, la 57^a Regata Pavia-Pisa si è disputata il 7 settembre ed ha visto ancora una volta trionfare il nostro 8+ sull'equipaggio pisano, aggiungendo un'altra vittoria di Pavia alle 35 precedenti. La possibilità di disputare questa grande classica per il 2020 è ancora oggetto di discussione con il CUS Pisa.

La giornata è stata anche l'occasione per il nostro invito al gruppo dirigente dell'Università di Hartpury, che aveva a sua volta ospitato una nostra delegazione a marzo 2019.

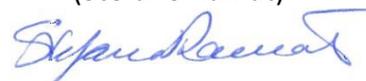
Impianti

Dopo un lungo periodo di profonde difficoltà per la manutenzione dei nostri impianti e della Sede Nautica in particolare, con la nuova convenzione e il cambio di presidenza di EDiSU è stata avviata la progettazione di un nuovo impianto di riscaldamento e di trattamento dell'aria del capannone. Nonostante i tempi lunghi che sempre comporta l'intervento nel nostro settore pubblico, il lavoro sta procedendo e speriamo che possa essere concluso in tempi ragionevolmente rapidi, diciamo nell'autunno di quest'anno, in tempo per la stagione invernale.

Nel 2019 abbiamo anche intrapreso un progetto di efficientamento energetico per la sostituzione dei corpi illuminanti in tutti gli impianti gestiti dal CUS con dispositivi a LED. Il contratto è stato stipulato con la ditta ALENS con una formula ESCO, che prevede l'anticipo delle spese di progettazione, acquisto materiale e installazione da parte dell'azienda, che ne recupererà il corrispettivo sul risparmio energetico del CUS nei prossimi cinque anni. L'intervento è quasi concluso e la maggior parte dei nostri impianti, interni ed esterni, può già usufruire della nuova illuminazione, che abbiamo constatato essere anche migliore della precedente. Questa azione, oltre a rappresentare un'opportunità di risparmio per il CUS Pavia, va considerata insieme all'organizzazione dell'eco-nuotata di Enzo Favoino a maggio e dell'iniziativa di pulizia delle rive del fiume Ticino a settembre, per ribadire l'attenzione della nostra associazione rispetto ai temi ecologici e ambientali.

Abbiamo iniziato nell'autunno una riqualificazione della struttura del PalaCUS in veste identitaria. Con l'aiuto dello sponsor ALPAS abbiamo affisso nuove immagini delle specialità praticate nell'impianto e abbiamo sfruttato, quando lecito, l'attuale chiusura degli impianti per decorare con i nostri colori la casa del CUS Pavia.

(Stefano Ramat)



PROGETTI PER IL MANDATO

Cari Soci,

come illustrato nella relazione annuale, il CUS Pavia deve trovare un nuovo equilibrio finanziario, basato su una maggiore capacità di autofinanziamento. Questa rappresenta la prima importante sfida per i prossimi anni. Come consentire al CUS Pavia di avere maggiori introiti e al contempo assolvere ai propri compiti in primo luogo nei confronti degli studenti universitari, e comunque con la cittadinanza intera? Credo che davvero l'unica vera risposta costruttiva che possiamo dare a questa domanda sia quella di sviluppare un nuovo CUS Pavia che sia pronto a competere su tutti gli aspetti del mercato dei servizi sportivi. Dobbiamo essere in grado di essere attrattivi, di rappresentare un modello di qualità e professionalità, di comunità e di squadra sportiva che susciti il desiderio di farne parte. Dobbiamo sviluppare un senso di appartenenza alla Squadra del CUS Pavia, un gruppo di sostenitori nella città, nell'università, tra gli studenti, i docenti e i pavesi in generale. Dovremmo avere una tifoseria, vorrei quasi dire.

Questo credo sia una giusta e verosimile ambizione che il CUS può raggiungere se è in grado di cambiare, di adattarsi a questa nuova sfida con una crescita che ritengo debba riguardare la nostra associazione nella sua interezza, a partire dalla condivisione di obiettivi e principi comuni a cui dar seguito mediante gli opportuni aggiustamenti organizzativi. Vi ho già scritto, nella mia lettera di candidatura quale organigramma dell'associazione vorrei perseguire. Come vi dicevo vorrei un consiglio direttivo i cui consiglieri possano interessarsi dell'attività delle diverse sezioni apportando le proprie competenze, facendo da tramite delle modalità organizzative condivise, delle buone pratiche sperimentate con successo in altre sezioni, per rendere più omogeneo e efficiente il funzionamento di tutto il CUS. I responsabili di sezione saranno dunque supportati dal consiglio direttivo con cui discuteranno per tempo le proprie necessità, le difficoltà, le intenzioni e i progetti. La comunicazione è un tassello fondamentale al giorno d'oggi per fare parlare di sé, per suscitare interesse e raccontarsi. I canali di questa sono molteplici e spesso si rivolgono ciascuno a un pubblico differente. Dobbiamo aumentarne la qualità e la coordinazione, essere presenti su tutti i canali rilevanti e evitare la dispersione ma fare invece massa critica attraverso la somma dei contributi di tutte le sezioni del CUS.

I risultati sportivi rappresentano certamente uno dei principali temi per cui vogliamo che si parli del CUS. Serve avere degli obiettivi sportivi chiari e ambiziosi, da definire e da raggiungere ogni anno con il supporto dei consiglieri. I nostri atleti e le nostre squadre vanno in campo per vincere, sempre, perché questa è l'anima dello sport ed è indice di rispetto per l'avversario e la competizione, e tutti dovranno essere sostenuti dall'intero CUS Pavia. Lo schermidore è un compagno di squadra del pallavolista e del canottiere, dell'arrampicatore e del rugbista, vittorie e sconfitte sono risultati della squadra del CUS Pavia e come tali devono stare a cuore a tutte le sue persone. Tutta la comunità del CUS Pavia parteciperà alle manifestazioni organizzate in città da una sezione, atleti, tecnici e dirigenti a sostenere i rappresentati della nostra squadra.

La serietà e la qualità del servizio erogato devono essere tratti distintivi di tutte le attività del CUS, che dobbiamo cercare di accompagnare anche con la costruzione dello spirito di gruppo e del senso di appartenenza.

Il valore più importante che caratterizza la nostra associazione è forse quello dei nostri tecnici, delle loro competenze e delle loro esperienze cussine, sono lo zoccolo duro della cultura del CUS e come tali dobbiamo valorizzarli. La scelta dei nuovi tecnici deve andare oltre la valutazione dei titoli, dobbiamo verificare la condivisione dei valori generali e societari con le persone che scegliamo essere veicolo di trasmissione della cultura del CUS verso i nostri atleti. E questa stessa va formata nei giovani tecnici da parte dei nostri tecnici con esperienza, affiancati dai nostri atleti campioni delle passate stagioni per trasmettere lo spirito del CUS.

Abbiamo incominciato a lavorare su una nuova progettazione dell'area Cravino in cui costruire nuovi campi polifunzionali con superficie sintetica che potranno ospitare due campi di calcio a sette, nuovi campi da beach volley e una struttura che ospiterà nuovi spogliatoi e la club house del CUS Pavia. Un sistema di servizi che dovremo mettere a reddito perché siano al contempo fonte di introiti per la nostra associazione e di un miglioramento della qualità della vita cussina. La club house potrà essere un servizio di bar e ristorazione aperto a tutti gli studenti, che dovrà diventare un nuovo punto di riferimento e una consuetudine per tutti i nostri tesserati. Traceremo un nuovo anello per il running e prevedremo piazzole per la ginnastica a corpo libero, per favorire al massimo la fruizione dei nostri spazi. Si tratta ovviamente di una visione di quello che potrebbe essere il futuro del CUS Pavia, e il reperimento dei fondi necessari per realizzare, un pezzo alla volta, queste nuove o rinnovate strutture dovrà basarsi su sponsorizzazioni ed eventuali, prudenti, nostri indebitamenti mirati, ma dovremo essere pronti per partecipare a tutti i bandi pubblici che si presenteranno. E' questa la ragione principale dell'attuale progettazione, a cui seguirà una richiesta delle autorizzazioni universitarie e comunali necessarie, poiché la condizione necessaria per poter presentare domanda alla maggior parte dei bandi per finanziamenti pubblici è la disponibilità di progetti esecutivi. Ci stiamo dunque attrezzando per essere pronti a cogliere tutte le future opportunità che si presenteranno.

Stiamo pensando alla riorganizzazione della nostra offerta per adeguarci alle normative legate all'emergenza COVID-19 e offrire ancora la qualità dei nostri servizi nella massima sicurezza.

Il CUS ha bisogno di voi soci, effettivi e anziani, ex atleti e campioni, per le vostre competenze, per i vostri talenti, per la vostra storia cussina da raccontare.

(Stefano Ramat)



RELAZIONE TECNICA

La presente relazione è stata redatta secondo le linee guida indicate dal CUSI.

Tesserati e iscritti alle attività

In questa sezione sono analizzati i dati riferiti alla stagione sportiva 2018/2019. Le prime tre tabelle danno indicazioni in merito al numero complessivo dei tesserati e degli iscritti alle attività. La tabella 4 classifica le attività, per finalità e per tipologia, in quattro grandi gruppi indicandone il peso percentuale sul totale degli iscritti. Le restanti tabelle, dalla 5 alla 11, danno un quadro più dettagliato di ogni singolo gruppo; in particolare l'attività federale viene a sua volta scomposta in tre gruppi (tabella 8), questi ultimi analizzati nel dettaglio nelle tabelle 9, 10 e 11. La fonte di tutti i dati mostrati in questa sezione sono le registrazioni effettuate dalla segreteria mediante il programma di tesseramento Ginnicus.

	2014/2018	2018/2019	Δ%
Tesserati	2.804	3.034	+8,2%
iscritti alle attività	4.469	4.877	+9,1%
iscritti alle attività/tesserati	1,59	1,61	

tabella 1- tesserati e iscritti alle attività

	2014/2018	2018/2019	Δ%
universitari	1180	1301	+121
non universitari	1625	1733	+108

tabella 2 – tesserati per istruzione

	2014/2018	2018/2019	Δ%
<= 10 anni	20,3%	19,3%	-0,9%
11 - 14 anni	12,6%	11,7%	-0,9%
15 - 18 anni	8,2%	6,8%	-1,4
19 - 27 anni	41,4%	42,3%	+0,9%
> 27 anni	17,5%	19,9%	+2,4%

tabella 3 – tesserati per età

	2014/2018	2018/2019	Δ%
tornei intercollegiali	34,6%	37,2%	+2,6%
attività promozionale over 18	18,0%	16,9%	-1,1%
attività promozionale under 14	27,5%	28,3%	+0,8%
attività federale	19,9%	17,7%	-2,2%

tabella 4 - iscritti per tipo di attività

	2014/2018	2018/2019	Δ
basket (m.+ f.)	297	306	+9
basket 3x3 ¹	-	186	+186
beach volley (m.+ f.)	185	198	+13
calcio a 11 maschile	246	269	23
calcio a 7 femminile	189	180	-9
atletica leggera (m.+ f.) ²	116	143	+27
dragon boat (m.+ f.) ³	-	202	+202
volley (m.+ f.)	332	328	-4
Totale	1.365	1.812	+447

¹ Proposta inserita nel 2019;

² La proposta sostituisce a amplia la precedente giornata dedicata solamente alla corsa campestre;

³ La regata è ripresa nel 2019 dopo 2 anni di interruzione.

tabella 5 – iscritti ai tornei intercollegiali (Trofeo del Collegi)

	2014/2018	2018/2019	Δ
arco	16	10	-6
arrampicata	49	60	+11
basket	30	33	+3
canoa	99	105	+6
canottaggio	39	39	-
pallavolo	76	106	+30
scherma	13	7	-6
running school	16	17	+1
altri corsi ⁴	332	312	-20
Totale	670	689	+19

tabella 6 – attività promozionale over 18

	2014/2018	2018/2019	Δ
corso multidisciplinare	130	116	-14
corsi estivi	1100	1263	+163
Totale	1230	1379	+149

tabella 7 - attività promozionale under 14

	2013/2017	2017/2018	Δ%
attività giovanile	47,9%	46,1%	-1,6%
attività agonistica	39,6%	40,4%	+0,8%
attività amatoriale	12,6%	13,4%	+0,8%

tabella 8 – attività federale (solo sezioni)

	2014/2018	2018/2019	Δ
arco	15	8	-7
atletica	61	46	-15
canoa	59	43	-16
canottaggio	9	20	+11
pallavolo	76	98	+22
rugby	211	178	-33
scherma	56	67	+11
Totale	487	460	-27

tabella 9 – attività federale giovanile

	2014/2018	2018/2019	Δ
arco	26	23	-3
atletica	93	91	-2
canoa	27	31	+4
canottaggio	41	42	+1
pallavolo	112	115	+3
rugby	62	53	-9
scherma	42	48	+6
Totale	403	403	0

tabella 10 – attività agonistica

⁴ Corsi di fitness non riconducibili a una specifica disciplina sportiva.

	2014/2018	2018/2019	Δ
arco	1	0	-1
arrampicata	63	81	+18
canoa	14	11	-3
canottaggio	13	17	+4
rugby	32	25	-7
Totale	123	134	+11

tabella 11 – attività amatoriale

Impianti sportivi

L'attività sportiva si svolge nei seguenti impianti:

- **Polo Sportivo Cravino:** costruito fra gli anni settanta e gli anni ottanta, grazie alla presenza del PalaCUS, con le sue tre palestre polivalenti, e dell'ampia area all'aperto dedicata al rugby, al calcio a 7, al beach volley e al tiro con l'arco, è senza dubbio il luogo dove si svolgono la maggior parte delle attività sportive. E' un impianto utilizzato anche per l'attività didattica del Corso di Laurea in Scienze Motorie.
- **PalaCampus:** si tratta di una palestra polivalente attiva dal settembre del 2013. E' un impianto utilizzato sia dal Corso di Laurea in Scienze Motorie sia per le attività di pallavolo, in quanto l'ampio spazio consente di svolgere contemporaneamente l'attività su due campi affiancati. E' un impianto efficiente e costruito secondo moderni standard, tuttavia la scarsa qualità di alcune rifiniture impone una continua serie di piccoli interventi di manutenzione ordinaria.
- **Sede Nautica:** è un impianto che assolve egregiamente le esigenze funzionali delle sezioni canoa e canottaggio. Restano molto elevate le spese per il riscaldamento: infatti la parte dell'impianto ove si svolgono le attività è stata costruita a cavallo fra gli anni '70 e '80, quando questi aspetti non erano tenuti per nulla in considerazione.

Rapporti con il Comitato per lo Sport Universitario

Nel 2019 è stata rinnovata la convenzione prevista dalla legge 394/77 (convenzione fra Università di Pavia, CUSI e CUS Pavia), nonché la conseguente convenzione che regola i rapporti fra Università, EDiSU e CUS. Nel corso dell'anno il Prof. Francesco Svelto è stato eletto Magnifico Rettore dell'Università di Pavia sostituendo nell'incarico il Prof. Fabio Ruggè. Nel 2019 il Comitato per lo Sport si è riunito tre volte, le prime due sedute presiedute dal Rettore Prof. Fabio Ruggè, la terza presieduta dal delegato del nuovo Rettore, Prof.ssa Elisabetta Rocca. Nel corso degli incontri, oltre ad assolvere ai diversi adempimenti richiesti dal MIUR, sono state esaminati i diversi aspetti dell'attività sportiva universitaria, dedicando grande attenzione alle iniziative promozionali. Il Comitato risulta attualmente composto dalla Prof.ssa Elisabetta Rocca (Presidente delegato del Rettore), dal Prof. Cesare Dacarro e dal Dott. Alessandro Rognone (rispettivamente rappresentanti del CUSI e del CUS Pavia), dai Sigg.ri Luca Martinis e Carlo Alberto Naldini (rappresentanti degli studenti) e la Dott.ssa Patrizia Strozzi (delegato del Direttore Generale).

Rapporti con il CUSI e partecipazione alle manifestazioni universitarie

	ATLETICA LEGGERA	CANOTTAGGIO	JUDO	PALLAVOLO FEMM.	PALLAVOLO MASCH.	PUGILATO	RUGBY	SCHERMA	TAEKWONDO	TOTALE
presenze	11	16	2	12	12	2	10	3	3	71
ori	1	4	0	0	0	0	0	0	0	5
argenti	0	7	0	0	0	0	0	0	0	7
bronzi	0	4	1	0	0	0	0	0	2	7

Nel 2019 i rapporti con il **CUSI** sono proseguiti nel segno di una reciproca collaborazione. Buoni anche i rapporti con il **Comitato Regionale Lombardia CUSI**, il CUS Pavia è sempre stato presente agli incontri indetti dal comitato.

La tabella a lato riassume la partecipazione degli universitari pavesi e i risultati da loro conseguiti ai **CNU 2019** che si sono svolti a L'Aquila e a Ravenna per il canottaggio. Ottimi risultati

sono stati conseguiti dal canottaggio che è risultato primo anche nella classifica finale per CUS, mentre le due squadre di pallavolo e la squadra maschile di rugby non sono riuscite a superare le fasi eliminatorie. Non è stato invece possibile partecipare alle prove di canoa in quanto concomitanti con altri impegni internazionali e nazionali dove erano impegnati la quasi totalità dei nostri atleti.

Risultati agonistici e rapporti con le Federazioni Sportive Nazionali

Il CUS Pavia nel 2019 si è affiliato alle seguenti federazioni sportive nazionali: **FASI, FIDAL, FICK, FIC, FIPAV, FIR, FIS, FITARCO** oltre che al **CIP** attraverso le rispettive federazioni sportive.

Maglie Azzurre e risultati conseguiti con le Squadre Nazionali da atleti tesserati al CUS Pavia:

- Andrea Bernardi⁵ - canoa discesa: Campionati Europei: 1° posto nel K1 a squadre sprint race, 3° posto nel K1 classic race; Campionati Mondiali U23: 3° posto K1 a squadre classic race; partecipazione Campionati del Mondo Assoluti.
- Giacomo Bianchetti⁶ – canoa: discesa: Campionati Mondiali U23: 1° posto C1 a squadre sprint race, 3° posto nel C2 sprint race; 3° posto nel C2 a squadre classic race; partecipazione Campionati del Mondo Assoluti.
- Arianna Bini⁵ - canottaggio: Campionati Mondiali Under 23: 9° posto nel 4-;
- Edoardo Chierini - canoa velocità: partecipazione alla 1^ Prova di Coppa del Mondo K1 m. 500.
- Gabriele Esposito⁵ - canoa discesa: partecipazione alla 1^ e 2^ prova di Coppa del Mondo;
- Giulia Formenton⁶ - canoa discesa: Campionati Europei: 2° posto nel K1 a squadre sprint race; Campionati Mondiali U23: 1° posto K1 a squadre classic race, 2° posto nel K1 sprint race; partecipazione Campionati del Mondo Assoluti
- Stefano Morganti⁶ - canottaggio: Campionati del Mondo Coastal Rowing: 2* posto nel 4x;
- Leonardo Pontarollo - canoa: Campionati Mondiali U23: 3° posto nel K1 a squadre classic race
- Mathilde Rosa⁵ – canoa discesa: Campionati Europei: 1° posto nel K1 sprint race, 2° posto nel K1 classic race; 2° posto nel K1 a squadre sprint race; Campionati Mondiali U23: 1° posto K1 a squadre classic race, 2° posto nel K1 classic race, 2° posto nel C2 classic race, 3° posto nel K1 sprint race; partecipazione Campionati del Mondo Assoluti; 1^ classificata nella Coppa del Mondo di Discesa 2019. Canoa velocità: partecipazione ai Campionati Mondiali U23
- Piero Sfiligoi⁶ - canottaggio: Campione del Mondo Coastal Rowing: 2° posto nel 4x;

Titoli di Campione d'Italia:

- Canoa
 - Discesa classica - K1 U23: Mathilde Rosa;
 - Discesa classica - K1 U23: Andrea Bernardi;
 - Discesa classica - K1 U23 a squadre Andrea Bernardi, Gabriele esposito, Leonardo Pontarollo;

⁵ Atleta del College tesserato per il CUS Pavia

⁶ Atleta del College non tesserato per il CUS Pavia

- Discesa sprint - K1 U23: Leonardo Pontarollo;
- Discesa sprint - K1 U23 a squadre Andrea Bernardi, Gabriele Esposito, Leonardo Pontarollo;
- Discesa classica - K1 senior: Mathilde Rosa;
- Discesa classica - K1 senior a squadre Andrea Bernardi, Gabriele esposito, Leonardo Pontarollo;
- Discesa sprint - K1 senior Mathilde Rosa;
- Discesa classica - K1 senior: Leonardo Pontarollo;
- Discesa classica - K1 senior a squadre Andrea Bernardi, Gabriele Esposito, Leonardo Pontarollo;
- Maratona – K1 ragazzi: Jonathan Allen;
- Maratona – k1 mastre: Matteo Arzani
- Velocità - - K1 ragazzi mt. 500: Jacopo Sorzini;
- Velocità – K2 ragazzi mt. 1.000: Jonathan Allen, Jacopo Sorzini;
- Velocità – C2 misto senior: Giulia Violini, Mirco Daher;
- Velocità – K2 senior: Francesco Balsamo, Davide Marzani (titolo riservato alle società non militari)
- Velocità – KL3 master: Riccardo Novella (paracanoa)
- **Canottaggio**
 - Fondo - 4x U23: Tommaso Venturini, Gianluca Cassarà, Lorenzo Fois, Davide Iacuitti.
 - Distanza olimpica 4- U23: Marco Venturini, Gianluca Cassarà, Andrea Grassini, Andrea Giuliani;
 - Distanza Olimpica 8+ pesi leggeri: Marco Venturini, Gianluca Cassarà, Andrea Grassini, Andrea Giuliani, Mirco Fabozzi, Leonardo Bruschi, Simone Fusaro, Lorenzo Fois, tim. Andrea Riva
 - Master E - 2x: Maurizio Losi, Massimo Lana;
 - Master U45 - 2x misto: Gianluca Santi, Elena Percivalle;
 - MasterD - 8+: Gianluca Santi, Maurizio Losi, Massimo Lana, Paolo Carbone, Davide Canevari, Fabio Mirri, Andrea Dellacha, Diego Salerno, tim. Andrea Riva;

Nelle tabelle che seguono sono riassunti i dati sulla partecipazione alle competizioni di ogni singola sezione. Tali dati si riferiscono solo agli appuntamenti ufficiali, non comprendono gli allenamenti, le partite amichevoli e la partecipazione ai raduni e ai test federali.

- **atletica leggera –**

		numero di gare	partecipanti	vittorie o podi
1	GARE REGIONALI	82	330	90
2	GARE NAZIONALI	28	80	15
3	GARE INTERNAZIONALI	3	15	3
	TOTALI	113	425	108

• canoa –

		gare	presenze gara	vittorie o podi
1	GARE REGIONALI	8	139	84
2	GARE INTERREGIONALI	3	43	33
3	GARE NAZIONALI	3	25	16
4	GARE INTERNAZIONALI ⁷	9	29	24
5	CAMPIONATI ITALIANI	4	43	26
6	GARE DI SELEZIONE	1	1	0
	TOTALI	28	280	183

• canottaggio –

		gare	presenze gara	vittorie o podi
1	GARE REGIONALI	6	115	49
2	GARE NAZIONALI	5	69	21
	GARE INTERNAZIONALI ⁷	2	29	6
3	CAMPIONATI ITALIANI	8	112	27
	TOTALI	21	325	103

• pallavolo –

	squadre femminili	partite			risultato finale campionato/torneo
		giocate	in casa	vinte	
1	SERIE C ⁸	24	12	6	12° POSTO E RETROCESSIONE IN SERIE D
2	1^ DIVISIONE ⁹	26	13	5	13° POSTO RETORCESSIONE IN 2^ DIVISIONE
3	2^ DIVISIONE ⁹	24	12	21	2° POSTO PROMOSSA IN 1^ DIVISIONE
4	2^ DIVISIONE UNDER ⁹	24	12	2	14° POSTO
5	UNDER 18 ⁹	8	4	1	ELIMINATA NELLA PRIMA FASE
6	UNDER 16 ⁹	12	6	10	4° POSTO
6	UNDER 14 ⁹	12	6	0	ELIMINATA NELLA PRIMA FASE
7	UNDER 13 ⁹	10	5	0	ELIMINATA NELLA PRIMA FASE
8	UNDER 12 6x6 ⁹	12 CONCENTRAMENTI PROVINCIALI (DI CUI 5 INCASA)			
9	UNDER 12 4x4 ⁹	7 CONCENTRAMENTI PROVINCIALI (DI CUI 3 IN CASA)			
10	COPPA LOMBARDIA ¹⁰	8	4	3	PROMOSSA ALLA SECONDA FASE
	TOTALI	148	74	48	

⁷ Gare internazionali per club.

⁸ Campionato regionale.

⁹ Campionato provinciale.

¹⁰ Torneo organizzato dal C.R. FIPAV per squadre di serie C e D, con una prima fase eliminatoria con gironi a cui segue una fase finale con scontri diretti.

	squadre maschili	partite			risultato finale campionato/torneo
		giocate	in casa	vinte	
1	SERIE D ⁸	30	15	24	3° POSTO
2	1^ DIVISIONE ⁹	20	9	18	1° POSTO – PROMOSSA IN SERIE D
3	1^ DIVISIONE CUSTEGGIO ⁹	20	0	12	4° POSTO
4	1^ DIVISIONE UNDER ⁹	28	14	11	8° POSTO
5	PGS UNIVERSITARIO U21	18	9	6	ELIMINATA NELLA FASE PROVINCIALE
6	UNDER 16 ⁹	7	3	7	1° POSTO NEL GIRONE PROVINCIALE E CAMPIONE REGIONALE PGS
7	UNDER 14 ⁹	8	4	6	5° POSTO NEL GIRONE PROVINCIALE E ACCESSO ALLA FASE REGIONALE
8	UNDER 13 3x3 ⁹	12	4	0	FOURI CLASSIFICA
TOTALI		143	58	84	

• rugby –

	squadre	Partite	risultato finale campionato			
		giocate	in casa	vinte	pareggiate	
1	MASCHILE SERIE C1 ¹¹	20	10	9	0	4° POSTO
2	MASCHILE U18 A ¹²	24	5	17	1	2° POSTO NELLA FINALE INTERREGIONALE
	MASCHILE U18 B ¹³	18	4	10	0	5° POSTO FASE REGIONALE
3	MASCHILE U16	21	7	17	0	2° POSTO regionale
4	MASCHILE U14 ¹⁴	19 RAGGRUPPAMENTI DI CUI 6 IN CASA				
8	FEMMINILE A ¹⁵	18	9	6	0	7° POSTO
9	FEMMINILE U14 ¹⁴	12 RAGGRUPPAMENTI DI CUI 2 IN CASA				
6	MISTA U12 ¹⁶	19 RAGGRUPPAMENTI DI CUI 4 IN CASA				
10	MINIRUGBY ¹⁶	60 RAGGRUPPAMENTI DI CUI 17 IN CASA				
TOTALI		101	35	59	1	

• scherma –

		gare	presenze gara	vittorie o podi
1	GARE REGIONALI	9	141	4
2	GARE NAZIONALI	21	166	5
3	GARE INTERNAZIONALI	17	13	0
4	ALTRE GARE	3	36	2
TOTALI		50	356	11

• tiro con l'arco –

		gare	presenze gara	vittorie o podi
1	GARE FITA	44	182	82
TOTALI		44	182	82

¹¹ Campionato a 2 gironi: 1° posto nel girone eliminatorio e 4° posto in quello finale.

¹² In franchigia con Cesano Boscone e Falchi Lomellina

¹³ In franchigia con Cesano Boscone e Falchi Lomellina

¹⁴ Campionato U14: campionato promozionale non viene stilata una classifica finale.

¹⁵ In franchigia con Chicken Rozzano

¹⁶ Categoria propaganda, non giocano un campionato vero e proprio ma raggruppamenti con più squadre.

Manifestazioni sportive organizzate

Nel 2019 il CUS Pavia ha organizzato le seguenti manifestazioni:

- 12 - 13 gennaio – Gara FITA Indoor (sez. tiro con l'arco);
- 30 - 31 marzo - Gara FITA Indoor (sez. tiro con l'arco);
- 2 giugno – Open Day
- 11 giugno – Trofeo Città di Pavia gara FITA outdoor (sez. tiro con l'arco);
- 7 settembre – Regata universitaria di canottaggio Pavia – Pisa
- 21 settembre – Italia in Canoa, pagaiando per l'ambiente;
- 5 ottobre – Student Open Day
- 14-15 novembre – Gara FITA Indoor (sez. tiro con l'arco).

Prospetto dei Responsabili e Dirigenti di Sezione e settore

SEZIONE	RESPONSABILE DI SEZIONE	RESPONSABILE FINANZIARIO
ATLETICA LEGGERA	SCARABELLI MARCELLO	SCARABELLI RODOLFO
CANOA	MARINONE EMMA	SACCHI STEFANO
CANOTTAGGIO	BUOLI EDOARDO	SCROCCHI ROBERTO
DISABILI	DECORTES FRANCESCO	DECORTES FRANCESCO
PALLAVOLO	GIORDANO GABRIELE	ROVATI EMILIANO
RUGBY	SCARDI NICOLA	GIOVANETTI GIUSEPPE
SCHERMA	DACARRO GIACOMO	PILI EMILIO
TIRO CON L'ARCO	ARADORI MARCO	STAFFORINI OTTAVIO

Prospetto dei dipendenti e dei tecnici

Dipendenti

DIPENDENTI CUS PAVIA	DIPENDENTI EDiSU DISTACCATI PRESSO IL CUS
ROGNONE Alessandro (segretario generale)	LAVORATO Franca (custodia PalaCUS)
COLOMBI Stefania (amministrazione)	
BOERCI Katiana (tesseramento)	

Tecnici sportivi per corsi universitari e adulti

CORSO	TECNICI
ARRAMPICATA SPORTIVA	CAPPA Tancredi, NOVARA Giovanni
BASKET	SANTAGOSTINI Raffaele
CANOA	DIPIETRO Maurizio, VIOLINI Marco, VILLA Alessandro e MARZANI Alessandro
CANOTTAGGIO	FISTRALI Alberto e BUOLI Edoardo
CONDIZIONAMENTO FISICO	ALEATI Claudia
FITNESS + PERSONAL TRAINING	COZZI Nicola, CREMA Alessandro e ZAPPA Andrea
FUNZIONALE	COZZI Nicola e ZAPPA Andrea
G.A.G.	LORENZONI Alice
PALLAVOLO	ARDENI Francesca, D'ALESSANDRO Plinio, GIORDANO Gabriele, CHIESA Giulia; CURTI Roberto, GIORDANO Maria Chiara e MATTINO Alessia
PILATES	ALEATI Claudia
RUNNING SCHOOL	GALLINARI Christian
RUGBY	BROLI Alberto (Mil'Old) BARRAVECCHIA Paolo (touch)
SCHERMA	ESPOSITO Alessio
TIRO CON L'ARCO	NESPOLI Tamara
TOTAL BODY	RUBRICHI Paride
YOGA	ROSSI Davide

Tecnici sportivi dell'attività sportiva scolastica

LORENZONI Alice (coordinatore)	
CORSI MULTIDISCIPLINARI DI AVVIAMENTO ALLO SPORT	DEL BO' Raffaele, BONIZZONI Filippo, CALANDRINI Gaia, VETRO Danilo, XIBILIA Elio, CALAMUSA Yuri, LORENZONI Alice e MANGIAGALLI Ludovica
GIOCASPORT – EDUCAZIONE MOTORIA AGLI ALUNNI DELLE SCUOLE PRIMARIE	BONIZZONI Filippo, BRUSCHETTI Erik, COZZI Nicola, GATTI Edoardo, LORENZONI Alice, PANZINI Giovanna, SARONNI Elena, VETRO Danilo, XIBILIA Elio, FACCHINO Matthias, LAURI Simone, SACCHI Alessio, CALAMUSA Yuri, CALANDRINI Gaia, RAMAIOLI Alessandra e BRUSCHETTI Erik
CENTRO ESTIVO	BANCHIERI Patrizia, ZAPPA Andrea, CALANDRINI Gaia, LORENZONI Alice, COZZI Nicola, DEL BO' Raffaele, BONIZZONI Filippo, BONISOLLI Laura, MAGGI Daria e SAVIO Daniela

Tecnici sportivi delle sezioni

SEZIONE	TECNICI
ATLETICA LEGGERA	ZUFFI Pierluigi (direttore tecnico - agonisti) SANTINI Bruno (agonisti) SCARABELLI Marcello (agonisti) BAIGUERI Luca e GATTI Edoardo (avviamento giovanile) FASSARDI Fabrizio (agonisti) GEMELLI Tiziano (preparatore atletico)
CANOA	BRONZINI Daniele (direzione tecnica e agonisti) BONISOLLI Laura (avviamento giovanile e agonisti)
CANOTTAGGIO	SCROCCHI Vittorio (direttore tecnico e agonisti) BERIA Marco (avviamento giovanile e agonisti) BUOLI Edoardo (avviamento giovanile)
DISABILI	MASSIMINI Marco, PECORARO Elisa, ARDENI Francesca, NESPOLI Tamara e GATTI Alberto
PALLAVOLO	DEL BO' Raffaele (direzione tecnica, 3 ^a divisione F/Under 14 F, Under 13 M) BISCARO Valentina (2 ^a divisione under F) BONIZZONI Filippo (minivolley) CURTI Roberto (Serie D M) CREMONTE Marco (Under 16 M) DIMAURO Morena (Under 14 F) FRACASSI Riccardo (Under 16 M + Under 14 F) GIORDANO Gabriele (serie C F) LUNGHI Giorgio (CUSteggio) GIROTTA Andrea (Under 14 M) FORNERIS Paolo (Serie D M + 1 ^a divisione M + Under 18 M) ROVATI Emiliano (1 ^a Divisione M/Under 18, Under 16 M) SACCHI Alessio (1 ^a divisione over M + Under 14 M + Under 12 F) VARESI Stefano (Under 13 M) VILLA Pierpaolo (Serie C F) GEMELLI Tiziano (preparatore atletico)

RUGBY	<p>PRINI Gaetano (Direttore tecnico + Under 18 M); COZZI Nicola (Serie C M + Under 16 M) CORRIDORI Alejandro (Under 16 M); FROGGETT Peter (Under 14 M + minigugby) FACCHINO Matthias, (Under 10) CALVI Michele, (Under 12 + Under 14/13 F) Minirugby: CALVI Michele, BONIZZONI Michele, XIBILIA Elio, FAMI Rebecca e BALSAMO Giada GEMELLI Tiziano (preparatore atletico)</p>
SCHERMA	<p>MERIGGI Federico (direttore di sala e spada agonisti) BERETTA Matteo (spada - avviamento giovanile e agonisti) ESPOSITO Alassio (sciabola – avviamento e agonisti)) MALVEZZI Francesco (spada - avviamento giovanile) VILLANI Cristiano (preparatore atletico)</p>
TIRO CON L'ARCO	<p>NESPOLI Tamara (avviamento)</p>

STATO PATRIMONIALE

AL 31/12/2019

ATTIVITA'			PASSIVITA'		
1.	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	137.443,59	0.	PATRIMONIO	318.325,97
1.1.	Immobilizzazioni immateriali		0.1.	Patrimonio	
2.	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	649.957,90	10.	DEBITI	44.438,55
2.1.	Immobilizzazioni materiali		10.1.	Debiti v/fornitori	39.310,80
3.	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	140.611,62	10.2.	Debiti v/collab. art. 37 L. 342/2000 (e al	5.127,75
3.1.	Immobilizzazioni finanziarie		14.	DEBITI DIVERSI	5.574,22
4.	DISPONIBILITÀ LIQUIDE	270.233,40	14.1.	Debiti diversi	
4.2.	Banche		15.	DEBITI V/ERARIO	11.204,62
5.	CREDITI	26.016,75	15.1.	Erario c/to Debiti	
5.1.	Anagrafica crediti	26.016,75	16.	FONDI SPESE FUTURE	163.884,69
10.	DEBITI	295,00	16.1.	Fondo accantonamento T.F.R.	
10.1.	Debiti v/fornitori	295,00	17.	FONDI DI AMMORTAMENTO	640.027,35
15.	DEBITI V/ERARIO	0,18	17.1.	Fondi di ammort. immob. immateriali	
15.1.	Erario c/to Debiti		17.2.	Fondi di ammort. immob. materiali	
			19.	RATEI E RISCONTI PASSIVI	15.246,15
			19.1.	Ratei e risconti passivi	
	Totale Attività	1.224.558,44		Totale Passività	1.198.701,55
				UTILE D'ESERCIZIO	25.856,89
	TOTALE A PAREGGIO	1.224.558,44		TOTALE A PAREGGIO	1.224.558,44

CONTO ECONOMICO

AL 31/12/2019

COSTI			RICAVI		
U1.	SPESE DI FUNZIONAMENTO DELI	449.902,14	E1.	QUOTE ASSOCIATIVE	643.564,08
U1.1.	Oneri per il personale dipendente		E1.1.	Tesseramento sociale	
U1.2.	Servizi in appalto a terzi		E1.2.	Quote di contribuzione da soci e tessere	
U1.3.	Collaborazioni organizzative		E1.3.	Quote di contribuzione da soci delle s	
U1.4.	Spese gestioni impianti		E2.	CONTRIBUTI	566.948,78
U1.5.	Spese utilizzo impianti di terzi		E2.6.	Contributi MIUR Legge 394/77	
U2.	SPESE GESTIONE ATTIVITÀ SPOI	706.861,15	E2.7.	Contributi Università	
U2.4.	Attività nazionale universitaria		E2.8.	Contributi CUSI / CONI	
U2.6.	Attività promozionale sportiva		E2.9.	Contributi CONI e Federazioni Sportiv	
U2.7.	Attività agonistico sportiva		E2.10.	Contributi da Enti per il diritto allo stu	
U2.8.	Attività sportiva scolastica		E3.	RENDITE	2.543,32
U2.9.	Spese per partecipazione altri tornei		E3.12.	Rendite e proventi patrimoniali	
U2.10.	Acquisto attrezzature e mat.le sportive		E4.	ENTRATE PER GESTIONE IMPIAN	30.303,00
U2.11.	Spese assistenza medica		E4.14.	Entrate per attività e gestione impianti	
U3.	SPESE GENERALI GESTIONE EN	66.139,94	E5.	ALTRE ENTRATE	61.779,47
U3.22.	Acquisto beni consumo		E5.36.	Entrate impreviste e varie	
U3.23.	Spese utilizzo servizi				
U3.24.	Spese degli organi amministrativi				
U3.26.	Altri oneri e spese				
U4.	QUOTE ASSOCIATIVE	10.500,00			
U4.32.	Quote associative				
U5.	SPESE DIVERSE	13.922,42			
U5.40.	Spese non classificabili in altre voci				
U6.	AMMORTAMENTI	31.956,11			
U6.1.	Ammortamenti beni immateriali				
U6.2.	Ammortamenti beni materiali				
	Totale Costi	1.279.281,76		Totale Ricavi	1.305.138,65
	UTILE D'ESERCIZIO	25.856,89			
	TOTALE A PAREGGIO	1.305.138,65		TOTALE A PAREGGIO	1.305.138,65

**BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2019**

COSTI (USCITE)		Consuntivo Es. 2019
U1.	SPESE DI FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	
U1.1.	Oneri per il personale dipendente	141.689,75
U1.2.	Servizi in appalto a terzi	188.729,41
U1.3.	Collaborazioni organizzative	25.736,80
U1.4.	Spese gestione impianti	89.855,48
U1.5.	Spese utilizzo impianti di terzi	3.890,70
	TOTALE	449.902,14
U2.	SPESE GESTIONE ATTIVITÀ SPORTIVA	
U2.4.	Attività nazionale universitaria	11.478,34
U2.6.	Attività promozionale sportiva	123.009,04
U2.7.	Attività agonistico sportiva	285.416,11
U2.8.	Attività sportiva scolastica	261.712,96
U2.10.	Acquisto attrezzature e mat.le sportivo di consumo	21.860,70
U2.11.	Spese assistenza medica	3.384,00
	TOTALE	706.861,15
U3.	SPESE GENERALI GESTIONE ENTE	
U3.22.	Acquisto beni consumo	4.658,00
U3.23.	Spese utilizzo servizi	54.339,88
U3.24.	Spese degli organi amministrativi	684,60
U3.25.	Spese e compensi revisori dei conti	
U3.26.	Altri oneri e spese	6.457,46
	TOTALE	66.139,94
U4.	QUOTE ASSOCIATIVE	
U4.32.	Quote associative	10.500,00
	TOTALE	10.500,00
U5.	SPESE DIVERSE	
U5.40.	Spese non classificabili in altre voci	13.922,42
	TOTALE	13.922,42
U6.	AMMORTAMENTI	
U6.1.	Ammortamenti beni immateriali	7.786,51
U6.2.	Ammortamenti beni materiali	24.169,60
	TOTALE	31.956,11
	TOTALE COSTI	1.279.281,76
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ESERCIZIO (UTILE)	25.856,89
	TOTALE GENERALE	1.305.138,65

U10.	USCITE PER CONTABILITÀ SPECIALI	
U10.90.	Uscite per organizzazione gare e manifestazioni	
U10.91.	Somme pagate per conto terzi	
U10.95.	Utilizzo per acquisto beni contributo	
	TOTALE	0,00



Centro Universitario Sportivo di Pavia A.S.D.

**ALLEGATO AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2019
SEZIONI AGONISTICHE**

SEZIONE	ENTRATE (RICAVI)				USCITE (COSTI)								DIFFERENZA ENTRATE - USCITE
	E1.3. Quote di contribuzione da soci	E2.9. Contributi CONI e Federazioni	E2.11. Contributi e liberalità da te.	TOTALE ENTRATE	U2.7.01. Spese attività sportiva feder.	U2.7.02. Spese per tornei e manifestaz.	U2.7.03. Compensi a tecnici	U2.7.04. Materiale sportivo e indumenti	U2.7.05. Spese per college federale	U2.7.06. Spese per college CUS Pavia	U2.7. Altre spese	TOTALE USCITE	
Arrampicata					487,78							487,78	-487,78
Atletica Leggera	3.890,00	1.880,35		5.770,35	10.746,19		15.255,00	3.318,65				29.319,84	-23.549,49
Canoa	2.781,00	12.762,99		15.543,99	21.903,62		13.200,00	1.668,03	7.502,00			44.273,65	-28.729,66
Canottaggio	10.565,00	6.000,00		16.565,00	16.331,28		22.800,00	2.326,12				41.457,40	-24.892,40
Disabili													
Orienteering													
Pallavolo	20.220,00	1.000,00		21.220,00	23.399,18		10.000,00	4.135,21				37.534,39	-16.314,39
Pallavolo femminile													
Pallavolo maschile													
Rugby	22.509,08	841,60		23.350,68	7.883,34	9.974,98	24.000,00	7.888,90				49.747,22	-26.396,54
Rugby Femminile	3.245,00	2.269,20		5.514,20	4.016,90		3.600,00					7.616,90	-2.102,70
Scherma	13.064,00	5.023,58		18.087,58	14.443,84	333,81	17.600,00	2.435,12				34.812,77	-16.725,19
Tiro con l'arco	4.365,00	158,00		4.523,00	855,00		1.900,00	867,50				3.622,50	900,50
TOTALI	80.639,08	29.935,72	0,00	110.574,80	100.067,13	10.308,79	108.355,00	22.639,53	7.502,00	0,00	0,00	248.872,45	-138.297,65

C.U.S. PAVIA A.S.D.

Sede legale in Pavia (PV) - Via Bassi n. 9/a
Registro delle Persone Giuridiche Private della C.C.I.A.A. di Pavia
R.E.A.: 241039 - Codice fiscale: 80003840180 - Partita Iva: IT 00859240186

* * * * *

NOTA INTEGRATIVA DEL BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2019

Signori Soci,

presentiamo alla Vostra approvazione il Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2019, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla presente Nota Integrativa.

Prima di illustrare le principali appostazioni dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, si ritiene necessario segnalare quanto segue:

- il periodo di riferimento del Bilancio del Cus Pavia è l'anno solare; tuttavia il tesseramento e l'adesione degli utilizzatori ai corsi proposti dall'Ente avviene, nella quasi totalità, nell'ultima parte dell'anno; questo fa sì che le disponibilità finanziarie di fine anno del Cus Pavia sono utilizzate per sostenere le spese delle attività sportive che si svolgono soprattutto nei primi 9-10 mesi dell'anno successivo.
- il Bilancio in esame è stato stilato in ottemperanza alle disposizioni di legge, al Regolamento sull'Amministrazione e la Contabilità del C.U.S.I. e dei C.U.S. ed ai Principi Contabili generalmente adottati ed accettati, ed è conforme nella struttura, contenuto, principi di redazione e criteri di valutazione a dette disposizioni, non essendosi manifestata la necessità di ricorrere a deroghe, così come non sono state effettuate compensazioni tra partite di costo e partite di ricavo o tra voci dell'attivo e voci del passivo;
- le appostazioni del Bilancio trovano piena corrispondenza nelle risultanze dei libri e delle scritture contabili, e fedele riscontro nella documentazione contabile e finanziaria di supporto;
- tutte le entrate e le uscite hanno trovato piena copertura nei rispettivi capitoli del Bilancio di Previsione;
- al Conto Economico sono allegati alcuni dettagli analitici dei ricavi e dei costi per una migliore leggibilità delle voci riepilogative di bilancio;
- il rendiconto delle entrate e delle uscite derivanti dal finanziamento della Legge 394/1977 e dal finanziamento dell'Università di Pavia viene separatamente trasmesso al Comitato per lo Sport dell'Università di Pavia;
- non sussistono in bilancio entrate ed uscite per contabilità speciali;
- i valori indicati nella presente nota integrativa sono espressi in unità di euro.

Le risultanze del Bilancio Consuntivo, comparate con quelle degli anni precedenti, possono così sintetizzarsi:

STATO PATRIMONIALE	Valuta	2019	2018	2017	2016
ATTIVITA'	€	584.533	564.959	530.883	503.684
PASSIVITA'	€	240.350	246.633	267.441	263.905
PATRIMONIO NETTO	€	344.183	318.326	263.442	239.779
CONTO ECONOMICO					
RICAVI / ENTRATE	€	1.305.139	1.258.015	1.247.504	1.233.683
COSTI / USCITE	€	1.279.282	1.203.131	1.223.841	1.137.755
A VANZO o DISAVANZO D'ESERCIZIO	€	25.857	54.884	23.663	95.928

ATTIVITA'

1. Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Il valore in bilancio è costituito esclusivamente da "costi di manutenzione straordinaria su immobili di terzi", che nel corso dell'esercizio hanno registrato la seguente movimentazione:

Cespiti	Valore netto iniziale	Incrementi	Quota amm.to	Valore netto finale
Manutenzioni straordinarie	77.410	8.115	7.786	77.739

2. Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Il dettaglio del valore in bilancio e la movimentazione nel corso dell'esercizio risultano come segue:

Cespiti	Valore netto iniziale	Incrementi	Quota amm.to	Valore netto finale
Attrezzature sportive	23.225	5.079	6.027	22.277
Mobili e arredi	6.791	151	1.074	5.868
Macchine elettroniche ufficio	1.344	237	1.581	-
Automezzi	14.379	-	4.327	10.052
Attrezzature varie	414	877	207	1.084
Imbarcazioni a motore	1.564	-	493	1.071
Imbarcazioni sportive	19.185	10.441	8.776	20.850
Macchine e attrezzature impianti	-	-	-	-
Costruzioni leggere	3.173	-	238	2.935
Macchinari di proiezione	3.946	-	1.446	2.500
Acconti	3.000	-	-	3.000
Totali	77.021	16.785	24.169	69.637

Per una maggiore chiarezza, i valori delle immobilizzazioni sono rappresentati già al netto dei fondi ammortamento. Sono anni oramai che i continui tagli agli apporti istituzionali non permettono politiche di investimento: il risultato è che il patrimonio materiale del Cus Pavia invecchia, e pertanto diminuisce di valore, ogni anno di più.

3. Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione.

Il valore in bilancio di € 140.612 è costituito esclusivamente da Titoli di Stato in portafoglio accantonati per far fronte a future erogazioni del trattamento di fine rapporto dei lavoratori dipendenti e per ottimizzare la gestione di esigenze di cassa più vicine.

4. Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono contabilizzate al valore nominale.

Il valore in bilancio di € 270.233 è costituito esclusivamente dal saldo del conto corrente aperto presso UBI Banca che gestisce il servizio di tesoreria.

5. Crediti

I crediti in bilancio sono costituiti da partite correnti, iscritte al valore nominale, che allo stato non presentano alcuna criticità in merito alla loro esigibilità.

L'importo complessivo in bilancio è così ripartito:

CREDITI VERSO	Anno 2019	Anno 2018	Anno 2017
Contributi federazioni sportive	758	-	-
Università di Pavia	-	39.360	-
Comitato Regionale CONI	-	-	-
EDISU per contributo manutenzione impianti	-	-	-
Università di Pavia per contributi	-	-	-
Clienti per entrate commerciali	24.760	22.773	29.144
UBI Banca per interessi attivi	109	84	67
Altri diversi	685		874
Totali	26.312	62.217	30.085

Nel rispetto del principio di prudenza non è stato inserito tra i crediti un importo stimabile in euro 39.000 che ci si attende dall'Università, non deliberato, ma che potrebbe essere erogato nel 2020.

PASSIVITA'

0. Patrimonio

La movimentazione nell'esercizio delle voci di patrimonio netto è stata la seguente:

Voce	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
Fondo di dotazione	10.000			10.000
Riserva Av. esercizi precedenti	253.442	54.884		308.326
Avanzo esercizio precedente	54.884		54.884	-
P.N. iniziale	318.326		Totale	318.326
			Avanzo d'esercizio	25.857
			P.N. finale	344.183

10. Debiti

I debiti in bilancio sono costituiti da partite correnti iscritte al valore nominale.

L'importo dei debiti in bilancio è ripartito come segue:

DEBITI VERSO	Anno 2019	Anno 2018	Anno 2017
Fornitori	39.311,00	56.306	72.429
Collaboratori	5.128,00	5.051	3.585
Professionisti		-	1.694
Dipendenti		-	-
Altri diversi		-	-
Totali	44.439,00	61.357	77.708

14. Debiti diversi

I debiti diversi sono costituiti da partite correnti iscritte al valore nominale.

L'importo in bilancio è ripartito come segue:

DEBITI VERSO	Anno 2019	Anno 2018	Anno 2017
Inps c/contributi	5.574,00	5.529	5.370
Altri diversi		-	-
Totali	5.574,00	5.529	5.370

15. Debiti v/Erario

I debiti verso l'Erario sono costituiti da partite correnti iscritte al valore nominale.

L'importo in bilancio è ripartito come segue:

Descrizione	Anno 2019	Anno 2018	Anno 2017
Ritenute fiscali lavoro autonomo	4.659,00	6.512	5.299
Ritenute fiscali lavoro	3.993,00	3.936	3.780
Iva	2.553,00	1.358	2.430
Totali	11.205,00	11.806	11.509

16. Fondi spese future

Il conto accoglie esclusivamente l'importo del Fondo TFR lavoro dipendente, che ha registrato la seguente movimentazione:

TFR iniziale	154.673
Quota maturata nell'esercizio	9.212
Importo erogato nell'esercizio	-
TFR finale	163.885

Alla chiusura dell'esercizio i dipendenti in forza all'Associazione erano 3.

17. Fondi di ammortamento

L'ammortamento annuale delle immobilizzazioni immateriali e materiali è determinato mediante l'applicazione delle seguenti aliquote:

Cespiti	% ammortamento
Manutenzioni straordinarie	5,00
Attrezzature sportive	10,00
Mobili e arredi	5,00
Macchine elettroniche ufficio	20,00
Automezzi	10,00
Attrezzature varie	15,00
Imbarcazioni a motore	10,00
Imbarcazioni sportive	10,00
Costruzioni leggere	5,00
Macchinari di proiezione	15,00

18. Mutui e prestiti

Nel corso del 2019 è stato estinto un finanziamento chirografario a medio termine acceso nel 2014 con la banca tesoriera UBI Banca. Pertanto, il saldo di questo conto è zero.

19. Ratei e risconti passivi

I ratei e i risconti passivi sono iscritti in bilancio in funzione della competenza economico/temporale dei componenti di reddito cui afferiscono.

L'importo complessivo in bilancio è così suddiviso:

	Anno 2019	Anno 2018
Ratei passivi	15.246	13.022

CONTO ECONOMICO

I saldi dei componenti positivi e negativi di reddito sono contabilizzati nelle diverse voci del conto economico con i criteri e secondo la classificazione dettati dal Regolamento sull'Amministrazione e la Contabilità del C.U.S.I. e dei C.U.S..

L'esposizione dei saldi dettagliata in mastri, conti e sottoconti, consente un'adeguata comprensione del significato e del contenuto di ciascuna appostazione di costo e di ricavo.

Riclassificando il conto economico per fonti di finanziamento e per obiettivi di spesa si ottengono le seguenti tabelle:

ENTRATE		
Attività sportive CUS	773.191,00	59,2%
Sponsor - comunicazione	35.409,00	2,7%
Contributi Miur	118.438,00	
Contributi UniPV	170.000,00	
Contributi Edisu	200.000,00	
Totale Contributi	488.438,00	37,4%
Altre entrate (interessi, distrib. Autom., 5%)	8.101,00	0,6%
Totale Entrate	1.305.139,00	100,0%

Come si può desumere dalla Tabella che precede, la maggior parte delle entrate del Cus Pavia sono frutto della gestione propria dell'Ente stesso e dell'apporto di sponsor-aziende private. I contributi derivanti da enti pubblici pesano per il 37,4% sul totale delle entrate del Cus Pavia. In realtà l'apporto da parte dell'Università degli Studi di Pavia e di Edisu Pavia è ben maggiore rispetto a quello che risulta dalla voce "Totale Contributi": infatti, anche se l'apporto è difficilmente quantificabile, UniPv ed Edisu Pavia mettono a disposizione del Cus Pavia gli impianti e le strutture dove vengono esercitate le attività sportive; la ragione di tali apporti sta nel fatto che il Cus Pavia è la colonna sportiva di cui si avvalgono UniPV ed Edisu Pavia per garantire il Diritto allo Studio di cui l'esercizio sportivo è parte.

USCITE		
Attività sportive CUS	735.885	57,5%
Gestione delle strutture	308.213	24,1%
Gestione amministrativa Ente	182.849	14,3%
Ammortamenti	31.956	2,5%
Altri costi	20.379	1,6%
Totale Uscite	1.279.282	100,0%

Come si può agevolmente vedere, la gestione delle attività sportive del Cus riesce a coprire totalmente le uscite correlate. Si può altresì vedere che solo grazie all'apporto degli sponsor l'anno 2019 ha fatto registrare un avanzo di gestione.

* * * * *

Signori Soci,

il Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2019, redatto ed illustrato come sopra, riteniamo fornisca un quadro chiaro, preciso ed esauriente della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione e dell'andamento della gestione economica.

L'avanzo d'esercizio, pari ad euro 25.857, è stato determinato da un leggero incremento delle entrate e da una sempre ricercata razionalizzazione delle uscite, grazie anche ai sacrifici richiesti a tutte le nostre sezioni, le quali anche quest'anno hanno risposto in modo esemplare.

L'anno scorso vi avevamo annunciato che il nostro Ente si stava adoperando per comunicare in modo più efficiente ed efficace la realtà "CUS Pavia" e quest'azione ha cominciato a portare i primi frutti anche in termini economici e finanziari. E' questa una strada che andrà perseguita con ancora maggior vigore in futuro. Quello che Vi presentiamo è il bilancio di un Cus Pavia sano e pronto ad affrontare le sfide future, tra cui il ringiovanimento del patrimonio materiale, pur consapevole delle difficoltà derivanti da potenziali riduzioni degli apporti istituzionali.

Il Consiglio Direttivo è naturalmente a Vostra disposizione per i chiarimenti e le integrazioni che dovessero necessitare. Nell'invitarVi all'approvazione del Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2019, si propone inoltre di deliberare l'avanzo a riserva.

Il Presidente
Cesare Dacarro

Il Consigliere-Tesoriere
Maurizio Losi

RELAZIONE

Del Collegio dei Revisori dei Conti al Rendiconto esercizio 2019

Il Rendiconto all'esercizio chiuso al 31.12.2019, così come è stato approntato ed approvato dal Consiglio Direttivo del CUS Pavia, è stato redatto nel rispetto di quanto previsto dall'art.8 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità.

Il Collegio dei Revisori presenta la propria relazione a corredo del rendiconto ai sensi dello Statuto del CUS Pavia, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CUSI e dei CUS, dell'art. 11.7 del Manuale di contabilità dei CUS e degli artt. 2403, 2407 e 2429, 2° comma, del Codice Civile.

Il Bilancio dell'esercizio 2019 è stato redatto, come anche illustrato nella relazione a corredo, secondo il principio economico-patrimoniale indicato nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal CUSI. La contabilità dell'Ente ed i suoi supporti sono adeguati alle esigenze previste nei principi contabili.

Il Conto Economico è stato redatto secondo il principio della competenza ed illustra in modo analitico i costi ed i ricavi della gestione svolta che determinano un **avanzo di amministrazione pari ad € 25.856,89**.

Succintamente il Rendiconto può essere così riassunto:

CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2019

RICAVI	€ 1.305.138,65
COSTI	€ 1.279.281,76
AVANZO DI ESERCIZIO	€ 25.856,89

STATO PATRIMONIALE al 31.12.2019

ATTIVITA'	€ 1.224.558,44
PASSIVITA'	€ 906.232,47
PATRIMONIO NETTO	€ 344.182,86

Il Patrimonio Netto è formato da:

Fondo di Dotazione	€ 10.000,00
Fondo Riserva al 31.12.2019	€ 308.325,97
Avanzo Esercizio 2019	€ 25.856,89
Patrimonio Netto	€ 344.182,86

La gestione economica dell'esercizio 2019, presenta i seguenti scostamenti tra quanto registrato nell'anno e quanto registrato, sempre a consuntivo, nell'anno precedente:

	Anno 2018	Anno 2019	Scostamenti
Entrate	€ 1.258.015,42	€ 1.305.138,65	€ 47.123,23
Uscite	€ 1.203.131,27	€ 1.279.281,76	€ 76.150,49

In relazione alla gestione finanziaria il Collegio rileva i seguenti valori al 31.12.2019:

	Anno 2019	Anno 2018
Banche e liquidità	€ 270.233,40	€ 228.096,08
Crediti	€ 26.311,93	€ 63.091,08
Totale disponibilità	€ 296.545,33	€ 291.187,16

	Anno 2019	Anno 2018
Debiti verso Fornitori	€ 44.438,55	€ 61.356,73
Debiti diversi	€ 16.778,84	€ 17.335,50
Totali Debiti	€ 61.217,39	€ 78.692,23

La differenza tra Crediti e Debiti a breve termine, determina una crescita piuttosto rilevante dell'avanzo finanziario, rispetto a quanto registrato nell'esercizio precedente.

	Anno 2019	Anno 2018
AVANZO FINANZIARIO	€ 235.327,94	€ 212.494,93

Tale risultato, che emerge, a parità di disponibilità liquide, da una importante riduzione dei debiti verso Fornitori, è un ulteriore segnale, in continuità con quanto fatto nel 2018, di un virtuoso percorso di gestione delle spese effettuate nell'esercizio. Si segnala come il risultato della gestione finanziaria sia come sempre influenzato dalle scelte di acquisto (o mancato acquisto) di Titoli di Stato in portafogli a garanzia e copertura del fondo trattamento di fine rapporto.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO. Il fondo ammonta ad € 163.884,69 e rappresenta l'accantonamento per le indennità di fine rapporto dei 3 dipendenti in forza. Il fondo accantonato corrisponde a quanto realmente maturato a tale titolo sino al 31.12.2019 e la copertura finanziaria di tale importo è garantita dai titoli di Stato posseduti dall'Ente. Al 31.12.2019 il valore di tali titoli è pari ad € 140.611,62 e, pertanto, risulta non coperto unicamente l'importo di € 23.273,07. Si segnala tuttavia il positivo andamento dell'operazione di copertura a garanzia del Fondo TFR dell'ultimo triennio evidenziato nella tabella seguente.

	Anno 2019	Anno 2018	Anno 2017
Fondo TFR	€ 163.884,69	€ 154.672,83	€ 145.127,42
Titoli pubblici e privati a garanzia del fondo	€ 140.611,62	€ 120.216,11	€ 90.488,26
Differenza non coperta finanziariamente da titoli	€ 23.273,07	€ 34.456,72	€ 54.639,16
% copertura Tfr	85,80%	77,72%	62,35 %

FONDI AMMORTAMENTO

Il totale dei fondi ammortamento conteggiati al 31.12.2019 è pari ad € 640.027,35, valore che risulta pari al 81,28% del valore dei beni, materiali ed immateriali, iscritti tra le attività sociali.

Il Collegio attesta di aver verificato la reale consistenza dei valori iscritti nel rendiconto 2019 riportati nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, compreso il criterio adottato per le singole valutazioni.

In particolare si può attestare che:

1. la consistenza della banca evidenza coincidenza tra il saldo dell'istituto cassiere e la contabilità tenuta dal CUS;
2. i crediti ed i debiti sono corrispondenti ai saldi emergenti dalla contabilità. Non sono noti casi di crediti di dubbia esigibilità od all'incaglio, o peggio di perdite su crediti non segnalate;
3. le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono iscritte al costo storico sostenuto e sono rettificate dai rispettivi fondi di ammortamento che, globalmente, coprono circa i 4 quinti dei loro valori;
4. i ratei passivi sono stati verificati in base alla competenza economica e tutto è risultato corretto;
5. non sono stati rilevati risconti;
6. la nota integrativa è stata redatta nel rispetto dell'art.11.4 del Manuale allegato al Regolamento di Amministrazione;
7. non risultano avalli e fidejussioni firmate dal legale rappresentante dell'Ente a favore di soggetti terzi;
8. Le perdite ed i furti subiti sono stati regolarmente annotati nella contabilità e non hanno sovvertito i dati in essere.

Il Collegio dei Revisori, con le precisazioni ante indicate, conferma di essere stato invitato e di aver partecipato alle periodiche riunioni del Consiglio Direttivo (comprese quelle effettuate in "teleconferenza" durante il periodo emergenziale a seguito di pandemia) e di aver effettuato i controlli della contabilità, dei suoi supporti e dei documenti sociali. La contabilità risulta tenuta secondo le indicazioni del Regolamento di Amministrazione del CUSI adottato dal CUS Pavia e secondo il suo Statuto.

Il Collegio attesta che:

1. i libri paga sono regolarmente aggiornati e sono tempestivamente pagati i contributi previdenziali e le imposte ritenute;
2. le dichiarazioni fiscali sono state tempestivamente prodotte;
3. i compensi e rimborsi a tecnici ed operatori sportivi dilettanti sono stati liquidati nel rispetto delle normative agevolative per gli enti no-profit appartenenti alle Associazioni Sportive Dilettantistiche;
4. sono rispettate le norme relative alla sicurezza; il responsabile della sicurezza è la Dott.ssa Lucilla Strada alla quale è stato assegnato un congruo capitolo di spesa;
5. sono altresì rispettate le normative sulla tutela della privacy.
6. La governance ha sempre vigilato affinché venisse rispettato il pareggio di bilancio o comunque una costante correlazione tra spese e risorse.

Il Collegio dei Revisori ha verificato le rendicontazioni trasmesse all'Università in relazione alle convenzioni esistenti per la gestione degli impianti sportivi e per l'attività sportiva universitaria posta in essere nell'esercizio 2019.

Il Collegio attesta che le stime contabili al 31/12/2019 sono state correttamente effettuate. Essendo l'epidemia da nuovo coronavirus (Covid 19) un evento intervenuto dopo la data di riferimento del bilancio, non ha comportato alcuna rettifica. Poiché la situazione è in divenire e in

rapida e continua evoluzione, non è possibile fornire una stima quantitativa del potenziale impatto di tale evento, impatto che sarà considerato nel corso del 2020.

Si ritiene opportuno segnalare come, a fronte della sopravvenuta emergenza legata al virus Covid 19, nonostante le incertezze per le ripercussioni sociali ed economiche dell'allarme sanitario, il CUS Pavia stia operando per mettere in atto tutte le misure necessarie finalizzate a contenere e mitigare eventuali impatti negativi sullo svolgimento delle attività dell'Ente.

Proseguendo nell'attuazione del principio della prudenza, questo Collegio concorda con la proposta del Tesoriere in merito alla destinazione a riserva dell'avanzo di € 25.856,89, con cui si chiude il Bilancio consuntivo. Si esprime pertanto parere favorevole all'approvazione del Rendiconto 2019.

Si rinnova la raccomandazione di costantemente monitorare le contribuzioni che si riceveranno nell'esercizio 2020 e, nel caso di contrazione delle stesse rispetto a quanto preventivato, di procedere alle necessarie riduzioni di spesa, per pervenire comunque al pareggio di bilancio.

F.to Il Collegio dei Revisori

Dott. Lucio Aricò

Dott. Maria Pia Schiavi

Dott. Matteo Legnani