



ASSEMBLEA GENERALE ORDINARIA DEI SOCI

13 MARZO 2019

AULA 1 – DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEL FARMACO

RELAZIONE DEL PRESIDENTE DEL CUS PAVIA

Cari amici,

mi rivolgo a voi in modo confidenziale, non dimenticando certo che questa è l'assemblea elettiva dei soci del Cus e che pertanto merita un adeguato rispetto. Immagino tuttavia di parlare a voi come chi, prendendo sotto braccio l'interlocutore, desidera confidarsi, appunto, come si fa certe volte con gli amici, sicuri di trovare benevolenza e comprensione. Quattro mandati, per un totale di 16 anni alla presidenza del Cus costituiscono già un record, se poi li assommiamo ai quattro mandati nei quali ho ricoperto la carica di vice presidente vicario di Sandro Meloni - che voglio qui ricordare con affetto - possiamo considerare il mio lungo periodo di permanenza ai vertici del Cus non come un record, ma come una anomalia. Lasciando ad altre occasioni l'approfondimento di questo dato, è evidente che per me il Cus ha rappresentato una parte non trascurabile della mia vita. In questi casi risulta difficile compiere analisi lucide e distaccate del nostro vissuto, per questo cercherò di astenermi dall'ardua sfida. Ora il mio stato d'animo non è quello di chi ha intrapreso un viaggio e, giunto al termine, non si accorge che è arrivata l'ora di smettere e di scendere finalmente dal treno. Al contrario, pur essendo consapevole di dover chiudere questo capitolo della mia vita – anche per motivi strettamente personali – ho presentato di nuovo la mia candidatura alla presidenza, che è tra l'altro, per motivi che non dipendono certo dalla mia volontà, ma che comprendo, l'unica sottoposta all'attenzione e al giudizio dell'assemblea dei soci. E' questo il punto che devo chiarire, che per certi aspetti mi mette in difficoltà e mi induce a rivolgermi a voi in tono confidenziale - da amico. Perché vi riservo questa sorpresa? E' il Magnifico Rettore prof. Fabio Ruge che mi ha chiesto di rimanere in carica ancora per un anno. Me lo ha chiesto di persona ed espressamente. Mi ha invitato ad accompagnarlo fino alla fine del suo mandato per portare a termine alcuni programmi progettati in collaborazione. Potevo dire di no? Potevo rifiutare la richiesta del Rettore, dopo tanti anni in cui ho sempre cercato di far funzionare il Cus come un pezzo di università? E quali sarebbero state le conseguenze del mio rifiuto? Non l'ho fatto. Lascio a voi, ovviamente, il giudizio sulla mia scelta con la quale vi chiedo di concedermi una *prorogatio* della durata di circa un anno. Oggi dalle elezioni uscirà un Consiglio Direttivo che dovrà essere di nuovo rieletto dopo le mie dimissioni, ripeto, tra circa un anno, nel corso di una assemblea straordinaria. E' questa una opportunità per formare un Cus rinnovato che si presenterà al nuovo Rettore avendo avuto il tempo per costruire una *governance*, rispetto a quella attuale, più inserita nell'Ateneo. Non saranno necessarie rivoluzioni ma l'obiettivo è quello di presentare il Centro anche con una nuova immagine elaborata con metodologie più attuali e confezionata addosso al Cus come un abito su misura. Su questo tema stiamo già lavorando ed abbiamo investito delle risorse per realizzare un programma, nel quale dobbiamo credere tutti per essere pronti ad affrontare le novità che interesseranno in futuro anche lo sport, almeno così pare. Sarà un anno fondamentale per la vita del Cus durante il quale dovranno essere ripensati ed affrontati aspetti irrinunciabili, per delineare e realizzare nuove strategie di funzionamento. Riprendiamo fiato, per qualche istante, per non perderci in itinerari che ci vengono presentati come delle novità da chi ci critica, ma che ci appaiono, anche dopo un esame non approfondito, come dei *déjà vu*.

Intanto, desidero segnalare che la Prof. Marisa Arpesella è stata collocata a riposo e quindi è decaduta dalla sua carica di rappresentante del Rettore nel Consiglio Direttivo del Cus; ringrazio vivamente la Professoressa con la quale ho condiviso molte delle scelte operate dal Centro e per l'aiuto e il sostegno fondamentale che non mi ha mai fatto mancare. Al suo posto il Rettore ha nominato il Prof. Stefano Ramat. Ramat è un frequentatore del Cus e un profondo conoscitore dello sport. A Ramat il Cus ha già attribuito degli incarichi importanti che vedranno, con la sua guida, un sicuro ed efficace compimento. Il secondo rappresentante del Rettore in Consiglio è il prof. Paolo Benazzo, presidente dell'EDiSU; a questo proposito, è più che mai evidente come il futuro dell'ente per il diritto allo studio sia importante anche per il Cus. Il taglio dei fondi di finanziamento regionali potrebbe compromettere l'esistenza del sistema dei collegi del nostro Ateneo e

conseguentemente anche dei centri federali di Canoa e Canottaggio e del Cus stesso; è noto che decine di studenti hanno compiuto gli studi a Pavia grazie alla residenzialità offerta ed hanno ottenuto risultati di assoluto rilievo nello sport, raggiungendo il traguardo del conseguimento della doppia carriera.

L'attuale Governo del nostro Paese ha manifestato l'intenzione di porre mano all'organizzazione fondamentale dello sport italiano, a partire dalla assegnazione dei fondi necessari per il funzionamento del CONI e delle FSN. Se pure da un periferico e modesto punto di osservazione, ho l'impressione che anche nello sport, tra un po', nulla sarà più come prima; il desiderio di cambiare e riformare è legittimo e comprensibile, ma fino ad un certo punto: quando gli interventi annunciati e programmati sono drastici, bisogna mettere in bilancio anche il rischio di distruggere ciò che prima funzionava. Il disegno di legge presentato al Senato il 21 dicembre 2018 dal titolo "Delega al Governo per la razionalizzazione della normativa sullo sport" consta di quindici pagine dalle quali dovrà emergere una nuova organizzazione dello sport italiano che dovrà rispondere alla sua reale e contemporanea conformazione. Ai più, la proposta formulata appare come una nazionalizzazione dello sport. Siamo quindi in attesa di conoscere il ruolo che verrà attribuito allo sport universitario.

Anche la legge 394/77 che è la chiave di volta dello sport universitario italiano sembra essere un bersaglio dei riformatori; la legge istituisce i comitati per lo sport delle Università dei quali fanno parte i rappresentanti del Cusi e del Cus; in questo modo siamo di fatto riconosciuti come unici concessionari dello sport universitario e legittimi interlocutori per l'attuazione della legge. Questa legge o si rispetta o si cancella. Introduco questa riflessione nella mia relazione perché, a 41 anni dalla promulgazione della legge, pare che ora, secondo alcuni, sia necessario un cambio di rotta che potrebbe portare ad un differente utilizzo delle risorse *ex lege* 394. Se questo è vero, bisogna anche stabilire "chi farà cosa" e mettere in bilancio che lo sport nelle Università è organizzato da dirigenti volontari che ci mettono l'entusiasmo, l'abnegazione, la responsabilità personale, che pongono sul piatto della bilancia la loro storia di sportivi autentici e, per ultimo, ci mettono la faccia. Già, la faccia. Il presidente del Cus quante volte mette in gioco la propria, facendosi carico della responsabilità legale dell'ente. Già la faccia, sempre la stessa, quella che è stata messa in gioco tanti anni fa quando il CUS era considerato una compagnia di goliardi buontemponi con le pezze sul sedere, esattamente come avviene ora che il CUS è diventato grande come un paese o, se preferite, come un'azienda. Forse è per questo che oggi può essere conveniente saltare su un carro attraente e d'attualità, dove scalzando chi ci sta sopra da decenni, si diventa magicamente vincitori.

Il CUS è un'ASD, cioè un'associazione sportiva dilettantistica con finalità sportive, senza scopo di lucro. Tale formula, oltre ad essere più semplice ed economica nelle fasi di costituzione e gestione, consente di avvalersi di significative agevolazioni fiscali. Il CUS è veramente un'ASD ed è strutturato per conservare questa classificazione nel tempo, con un valore aggiunto: quello di essere un'autentica polisportiva. Molte associazioni, invece, si contrabbandano per ASD, ma hanno scopo di lucro e, con la loro offerta sportiva, rispondono a criteri commerciali e quindi consumistici. Allo stato attuale, è difficile immaginare che la gestione di un'ASD affidata a dirigenti volontari possa ancora avere un futuro; le incombenze per il rispetto di norme e leggi varie ha reso l'amministrazione di una ASD un compito impervio ed insostenibile per un volontario; è evidente che la metamorfosi progressivamente imposta alle associazioni sportive sia da considerare come prodromica per una graduale estinzione di questa categoria di associazioni. A chi giova tutto questo? Nulla avviene per caso. A tutto ciò si aggiunge la confusione nella classificazione delle discipline sportive, dove il termine sport si dilata sempre più nell'ambito di un ampio *range* che va dal gioco della dama e del biliardo fino agli sport estremi che mettono a repentaglio la salute e la vita di chi li pratica; a questo riguardo non nascondo il mio personale disorientamento di fronte al successo di queste ultime attività sportive. Siamo quindi di fronte ad una costellazione semantica che coinvolge gli stili di vita, la cultura, la cultura dello sport, il fitness e via scorrendo. Anche lo sport diventa quindi un prodotto che, come presunto generatore di salute, entra nell'orbita del commercio e deve essere consumato, meglio se in grande quantità,

con lo scopo di raggiungere obiettivi nobili e incriticabili; lo sport viene proposto al cliente addirittura come uno strumento per fare risparmiare soldi al sistema sanitario – tesi ancora tutta da dimostrare. L'impossibilità di tracciare confini tra ciò che è sport e ciò che non lo è, impedisce oggi di includere le varie tipologie di attività motorie entro insiemi caratterizzati da una sufficiente coerenza. I confini tra gli insiemi corrispondono a zone grigie che rendono ancor più privi di significato i tentativi di classificazione. A queste incertezze si aggiungono ora quelle correlate alla sempre più importante diffusione degli e-sport – gli sport elettronici - che sono oggi un fenomeno emergente del quale è difficile immaginare lo sviluppo.

In fig. 1 viene riportato Uno schema tratto dal “Libro bianco dello sport italiano” (CONI, 2012). La figura mette in evidenza che i vari livelli dello sport possono essere in correlazione tra di loro senza che i differenti status individuati corrispondano a contenitori impermeabili, ma bensì devono essere in comunicazione tra di loro attraverso pareti permeabili che consentano l'interscambio. In questo modo le varie fasi dell'esperienza motoria e sportiva possono essere messe in relazione dando origine ad un ecosistema popolato da individui che nel corso della loro vita possono avere maturato esperienze sportive diverse, transitando anche più volte attraverso livelli di attività ad intensità differente. La freccia che circonda gli insiemi vuole indicare la possibilità di esperienze multiple, non autoreferenziali.

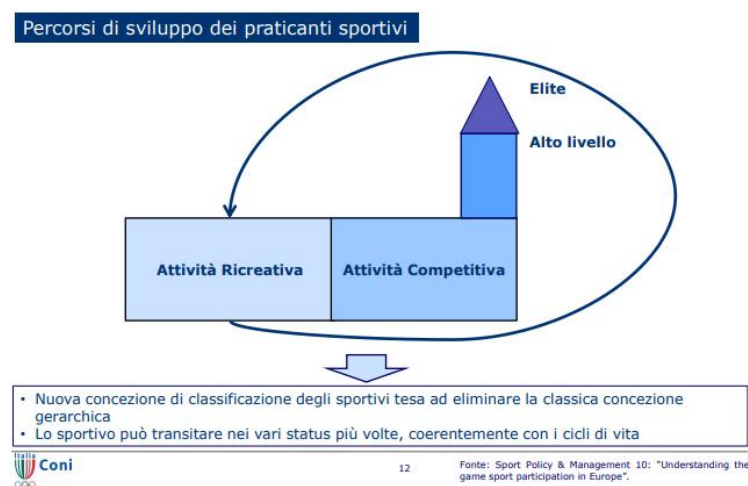


Fig. 1 - Libro bianco dello sport italiano (CONI, 2012).

Il CUS conserva da tempo questa struttura, cioè quella di una polisportiva autentica dove il predominare di una disciplina, o di un livello di attività, non corrisponde all'estinzione delle altre. La permeabilità dell'insieme garantisce la conservazione dei principi della cosiddetta cultura dello sport. Al contrario, il presunto sportivo che rimane isolato nel proprio contenitore risulta protagonista di una attività autoreferenziale che risponde solo ad esigenze consumistiche e commerciali e alimenta l'illusione di essere più liberi. Lo sport tende quindi a fidelizzare il cliente imponendo modelli comportamentali e stili di vita influenzati dalla moda e dalla pubblicità.

In questi ultimi mesi il CUS ha deciso di imboccare una nuova strada, avvalendosi della collaborazione di professionisti, per effettuare una analisi approfondita della intera organizzazione del Centro: mi riferisco alla comunicazione interna ed esterna, ai rapporti con gli sponsor e ad ogni aspetto della vita del CUS fino ad ora delegato solo ai - peraltro meritevoli - dirigenti e tecnici. Potrei dire che abbiamo chiesto ad estranei di scattarci una fotografia con una fotocamera impostata su valori di esposizione differenti rispetto a quelli di solito da noi adottati. Questa indagine incomincia a dare i risultati che, in alcuni casi, descrivono aspetti che già osserviamo anche autonomamente, ma in altri mettono in evidenza situazioni che ci devono far riflettere. Una novità che posso comunicare già fin d'ora che appare irrilevante, ma che dovrà contribuire ad aumentare

lo spirito di appartenenza è l'unificazione del Brand CUS, iniziando dal disegno di un nuovo logo. Il logo sarà unico per tutto l'ente, ma sarà personalizzato per ogni settore di attività.

Con l'elezione del Consiglio Direttivo, a partire da questa sera, avremo quindi circa un anno di tempo per parlare di tutto ciò di cui non si fa cenno in questa sede, per esempio dei risultati dei nostri atleti. A loro rivolgo il più affettuoso pensiero nella speranza che le loro imprese non rappresentino il testo di una storia ormai scritta e conclusa, ma siano oggi il brogliaccio di cantiere, simile a quello che io conservo nei miei ricordi come itinerario la cui meta è ancora tutta da identificare e scoprire. I risultati degli atleti vengono elencati nella parte tecnica di questa relazione. Non tenterò neppure di redigere un bilancio del lungo periodo da me trascorso alla presidenza del Cus; mi pare davvero impossibile. Abbiamo un anno di tempo per analizzare ciò che abbiamo fatto e ciò che ci piacerebbe ancora fare; per quanto mi riguarda, sarò a vostra disposizione – se mi eleggerete - per ascoltarvi e per trasmettere a tutti il significato della meravigliosa esperienza, determinata dalle vostre attività sportive, delle quali io sono stato fortunato spettatore. Credetemi, il CUS ha bisogno di voi; non sarà facile continuare a navigare in un mare che ci riserva ogni giorno ondate subdole e minacciose.

Prima di chiudere questa relazione vi invito ad una riflessione. Il bassorilievo posto sopra l'ingresso di quest'aula rappresenta il Prof. Bernardo Oddo, professore di chimica farmaceutica e primo preside della Facoltà di Farmacia. Un giorno una signora proveniente dal Canada – era la nipote del professore - chiese alla bidella, posta all'ingresso, se poteva indicarle il busto di suo nonno. La bidella, che da anni tutti i giorni passava sotto la lapide quando apriva e chiudeva l'aula, la guardò con aria smarrita. Per fortuna passava di lì per caso un altro dipendente dell'istituto che seppe indicare alla signora la statua del nonno. Uscendo da quest'aula vi invito a portare dentro di voi una immagine del Cus fissata come un mattone nella parete delle vostre esperienze e della vostra cultura, come una scultura che avete realizzato e che sapete dov'è, non come la bidella che non sapeva chi era il prof. Oddo.

Cari amici, io la mia statua interiore l'ho costruita con voi, con il vostro aiuto. Senza di voi le mie esperienze sarebbero volate via come figurine di carta provvisoriamente attaccate al muro.

Cesare Dacarro

RELAZIONE TECNICA

La presente relazione è stata redatta secondo le linee guida indicate dal CUSI.

Tesserati e iscritti alle attività

In questa sezione sono analizzati i dati riferiti alla stagione sportiva 2017/2018. Le prime tre tabelle danno indicazioni in merito al numero complessivo dei tesserati e degli iscritti alle attività. La tabella 4 classifica le attività, per finalità e per tipologia, in quattro grandi gruppi indicandone il peso percentuale sul totale degli iscritti. Le restanti tabelle, dalla 5 alla 11, danno un quadro più dettagliato di ogni singolo gruppo; in particolare l'attività federale viene a sua volta scomposta in tre gruppi (tabella 8), questi ultimi analizzati nel dettaglio nelle tabelle 9, 10 e 11. La fonte di tutti i dati mostrati in questa sezione sono le registrazioni effettuate dalla segreteria mediante il programma di tesseramento Ginnicus.

	2013/2017	2017/2018	Δ%
Tesserati	2.782	2.847	2,4%
iscritti alle attività	4.541	4.391	--3,3%
iscritti alle attività/tesserati	1,63	1,54	-5.5%

tabella 1- tesserati e iscritti alle attività

	2013/2017	2017/2018	Δ%
non universitari	57,0%	58,3%	1,3%
universitari	43,0%	41,7%	-1,3%

tabella 2 – tesserati per istruzione

	2013/2017	2017/2018	Δ%
<= 10 anni	19,8%	20,2%	0,4%
11 - 14 anni	12,8%	11,8%	-1.0%
15 - 18 anni	8,0%	8,0%	-
19 - 27 anni	42,6%	40,7%	-1,9%
> 27 anni	16,8%	19,3%	2,5%

tabella 3 – tesserati per età

	2013/2017	2017/2018	Δ%
tornei intercollegiali	35,8%	31,7%	-4,1%
attività promozionale over 18	17,1%	19,6%	2,5%
attività promozionale under 14	28,1%	28,2%	-0,1%
attività federale	19,0%	20,5%	1,5%

tabella 4 - iscritti per tipo di attività

	2013/2017	2017/2018	Δ
basket (m.+ f.)	297	298	1
beach volley (m.+ f.)	173	206	33
calcio a 11 maschile	246	253	7
calcio a 7 femminile	191	178	-13
corsa campestre (m.+ f.)	124	135	11
dragon boat (m.+ f.)	353 ¹	-	-
volley (m.+ f.)	339	322	-17
Totale	1.723	1.392	22²

tabella 5 – iscritti ai tornei intercollegiali (Trofeo del Collegi)

¹ Il dato si riferisce alla stagione 2015/2016 ultimo anno in cui si è disputata la regata

² Il dato non comprende la regata di dragon boat

	2013/2017	2017/2018	Δ
arco	14	12	-2
arrampicata	48	59	11
basket	26	34	8
canoa	103	98	-5
canottaggio	44	33	-11
pallavolo	62	116	54
scherma	11	16	4
running school	23	11	-22
altri corsi ³	325	325	0
Totale	656	704	48

tabella 6 – attività promozionale over 18

	2013/2017	2017/2018	Δ
corso multidisciplinare	132	107	-25
corsi estivi	1143	1134	-9
Totale	1275	1241	-34

tabella 7 - attività promozionale under 14

	2013/2017	2017/2018	$\Delta\%$
attività giovanile	48,1%	43,8%	-4,3%
attività agonistica	40,0%	41,4%	1,4%
attività amatoriale	11,9%	14,8%	2,9%

tabella 8 – attività federale (sezioni)

	2013/2017	2017/2018	Δ
arco	14	13	-1
atletica	53	63	10
canoa	66	52	-14
canottaggio	8	15	7
pallavolo	77	63	-14
rugby	206	193	-13
scherma	47	64	17
Totale	471	463	-8

tabella 9 – attività federale giovanile

	2013/2017	2017/2018	Δ
arco	22	32	10
atletica	92	89	-3
canoa	23	38	15
canottaggio	37	47	10
pallavolo	109	122	13
rugby	64	59	-5
scherma	42	50	8
Totale	389	437	48

tabella 10 – attività agonistica

³ Corsi di fitness non riconducibili a una specifica disciplina sportiva.

	2013/2017	2017/2018	Δ
arco	2	0	-2
arrampicata	50	94	44
atletica	1	0	-1
basket cup	7	5	-2
canoa	13	15	2
canottaggio	11	16	5
rugby	33	26	-7
Totale	117	156	39

tabella 11 – attività amatoriale

Impianti sportivi

L'attività sportiva si svolge nei seguenti impianti:

- **Polo Sportivo Cravino:** costruito fra gli anni settanta e gli anni ottanta, grazie alla presenza del PalaCUS, con le sue tre palestre polivalenti, e dell'ampia area all'aperto dedicata al rugby, al calcio a 7, al beach volley e al tiro con l'arco, è senza dubbio il luogo dove si svolgono la maggior parte delle attività sportive. E' un impianto utilizzato anche per l'attività didattica del Corso di Laurea in Scienze Motorie.
- **PalaCampus:** si tratta di una palestra polivalente attiva dal settembre del 2013. E' un impianto utilizzato sia dal Corso di Laurea in Scienze Motorie sia per le attività di pallavolo, in quanto l'ampio spazio consente di svolgere contemporaneamente l'attività su due campi affiancati. E' un impianto efficiente e costruito secondo moderni standard, tuttavia la scarsa qualità di alcune rifiniture impone una continua serie di piccoli interventi di manutenzione ordinaria.
- **Sede Nautica:** è un impianto che assolve egregiamente le esigenze funzionali delle sezioni canoa e canottaggio. Restano molto elevate le spese per il riscaldamento: infatti la parte dell'impianto ove si svolgono le attività è stata costruita a cavallo fra gli anni '70 e '80, quando questi aspetti non erano tenuti per nulla in considerazione.
- **palestra Collegio Cardano:** presso questo impianto, annesso ad un collegio universitario, si svolgono alcuni corsi ricreativi over 18, prevalentemente frequentati da studenti universitari.

Rapporti con il Comitato per lo Sport Universitario

I rapporti con il Comitato per lo Sport Universitario si sono mantenuti anche per tutto il 2018 su un livello di proficua e fattiva collaborazione. La Prof.ssa Cristina Montomoli, delegato del Rettore per lo Sport, ha rivestito l'incarico di Presidente del Comitato per lo Sport, Cesare Dacarro e Alessandro Rognone sono rispettivamente rappresentanti del CUSI e del CUS Pavia, Giulia Liberali e Carlo Alberto Naldini rappresentanti degli studenti. Nel 2018 il Comitato si è riunito regolarmente, purtroppo, malgrado il leggero incremento registrato, i finanziamenti *ex lege* 394/77 restano ancora insufficienti per la gestione delle attività esistenti, pertanto in un tale contesto l'azione del Comitato non può andare oltre alla gestione dell'esistente.

Rapporti con il CUSI e partecipazione alle manifestazioni universitarie

	ATLETICA LEGGERA	CANOA	CANOTTAGGIO	PUGILATO	RUGBY	SCHERMA	TOTALE
presenze	8	14	20	2	10	9	54
ori	1	6	8	1	0	0	16
argenti	0	3	6	0	0	0	9
bronzi	1	9	0	1	0	1	12

Nel 2018 i rapporti con il **CUSI** sono proseguiti nel segno di una reciproca collaborazione. Buoni anche i rapporti con il **Comitato Regionale Lombardia CUSI**, il CUS Pavia è sempre stato presente agli incontri che ciclicamente vengono organizzati dal comitato.

Nel medagliere dei **CNU 2018** il CUS Pavia è risultato secondo nella classifica finale della canoa ed in quella del canottaggio; la tabella a lato mostra un quadro di dettaglio della partecipazione e dei risultati conseguiti. Inoltre è da menzionare la vittoria del nostro 8+ nella tradizionale **Regata**

Pavia - Pisa.

Risultati agonistici e rapporti con le Federazioni Sportive Nazionali

Il CUS Pavia nel 2018 si è affiliato alle seguenti federazioni sportive nazionali: **FASI, FIDAL, FICK, FIC, FIPAV, FIR, FIS, FITARCO** oltre che al **CIP** attraverso le rispettive federazioni sportive.

Maglie Azzurre e risultati conseguiti con le Squadre Nazionali da atleti tesserati al CUS Pavia:

- Andrea Bernardi (canoa - discesa): 3° posto ai Campionati del Mondo Assoluti nel C2 sprint race a squadre; partecipazione ai Campionati Europei U23.
- Arianna Bini (canottaggio): 3° posto ai Campionati del Mondo Universitari in 4-, partecipazione ai Campionati Mondiali Under 23;
- Edoardo Chierini (canoa – velocità): partecipazione ai Campionati del Mondo Assoluti nel K4 m. 500, partecipazione ai Campionati Europei Assoluti nel K4 m. 500;
- Andrea Dal Bianco (canoa – velocità): 3° posto ai Campionati Mondiali Universitari nel K2 m. 1.000;
- Gabriele Esposito (canoa – discesa): partecipazione ai Campionati Europei U23;
- Marta Lombardi (scherma): 9° posto ai Campionati Europei U20 nella spada;
- Stefano Morganti (canottaggio): 2° posto ai Campionati Mondiali Universitari nel 4-, Campione del Mondo Costal Rowing 4x;
- Mathilde Rosa (canoa – discesa): Campionessa Europea U23 nel K1 sprint race, 2° posto ai Campionati Europei U23 nel K1 sprint race a squadre; 2° posto ai Campionati Europei U23 nel C1 sprint race a squadre, 2° posto ai Campionati Europei U23 nel K1 classic race a squadre; partecipazione ai Campionati del Mondo Assoluti;
- Piero Sfiligoi (canottaggio): Campione del Mondo Universitario nel 2x p.l., Campione del Mondo Costal Rowing 4x;

Titoli di Campione d'Italia:

- Andrea Bernardi (canoa – discesa) Campione Italiano U 23 K1 discesa classica e Campione Italiano Senior K1 discesa classica;
- Mirco Daher (canoa - velocità): Campione Italiano Senior Marathon in C1;
- Mathilde Rosa (canoa – discesa) Campionessa Italiana U 23 K1 discesa classica e Campionessa Italiana Senior K1 discesa classica;
- Giulia Violini (canoa - velocità): Campionessa Italiana Junior C1 mt 5.000;
- Riccardo Novella (paracanoa): Campione Italiano Master KL1 e KL3 master e mt 5.000;
- Marcello Caldonazzo, Edoardo Buoli, Marco Venturini, Giacomo Colombo, Mirko Fabozzi, Luca Romani, Andrea Grassini, Leonardo Bruschi, tim. Andrea Riva (canottaggio): Campioni Italiani 8+ p.l.;
- Gianluca Santi, Andrea Fois, Davide Iacuitti, Andrea Bolognini (canottaggio): Campioni Italiani 4x p.l.;

- Mario Castoldi, Stefano Ciccarelli, Andrea Fois, Cristiano Bortolotti, tim. Andrea Riva: Campioni Italiani di Società 4+;
- Gianluca Santi, Andrea Fois, Davide Iacuitti, Giacomo Broglio (canottaggio) Campioni Italiani di Società 4x.

Nelle tabelle che seguono sono riassunti i dati sulla partecipazione alle competizioni di ogni singola sezione. Tali dati si riferiscono solo agli appuntamenti ufficiali, non comprendono gli allenamenti, le partite amichevoli e la partecipazione ai raduni e ai test federali.

- **atletica leggera –**

		numero di gare	partecipanti	vittorie o podi
1	GARE REGIONALI	80	320	60
2	GARE NAZIONALI	30	100	20
3	GARE INTERNAZIONALI	3	15	6
	TOTALI	113	435	86

- **canoa –**

		gare	presenze gara	vittorie o podi
1	GARE REGIONALI	3	40	20
2	GARE INTERREGIONALI	7	83	60
3	GARE NAZIONALI	8	43	30
4	GARE INTERNAZIONALI ⁴	3	39	14
5	CAMPIONATI ITALIANI	8	82	33
6	GARE DI SELEZIONE	1	5	1
	TOTALI	30	292	158

- **canottaggio –**

		gare	presenze gara	vittorie o podi
1	GARE REGIONALI	5	92	35
2	GARE NAZIONALI	3	43	9
3	CAMPIONATI ITALIANI	7	78	8
	TOTALI	15	203	52

- **pallavolo –**

	squadre femminili	partite			risultato finale campionato/torneo
		giocate	in casa	vinte	
1	SERIE C ⁵	26	13	14	8° POSTO
2	1^ DIVISIONE ⁶	26	13	8	12° POSTO RETORCESSIONE IN 2^ DIVISIONE
3	2^ DIVISIONE ⁶	24	12	3	11° POSTO RETROCESSIONE IN 3^ DIVISIONE
4	3^ DIVISIONE UNDER ⁶	24	12	15	5° POSTO
5	UNDER 16 ⁶	13	6	2	10° POSTO
6	UNDER 14 ⁶	14	7	8	9° POSTO
7	UNDER 13 ⁶	12	6	1	18° POSTO
8	UNDER 12 4x4 ⁶	14 CONCENTRAMENTI PROVINCIALI			
9	COPPA LOMBARDIA ⁷	13	7	11	SEMIFINALE
	TOTALI	152	77	62	

⁴ Gare internazionali per club.

⁵ Campionato regionale.

⁶ Campionato provinciale.

⁷ Torneo organizzato dal C.R. FIPAV per squadre di serie C e D, con una prima fase eliminatoria con gironi a cui segue una fase finale con scontri diretti.

	squadre maschili	partite			risultato finale campionato/torneo
		giocate	in casa	vinte	
1	SERIE D ⁵	26	13	14	5° POSTO
2	1^ DIVISIONE ⁶	22	11	21	1° POSTO – PROMOSSA IN SERIE D
3	1^ DIVISIONE CUSTEGGIO ⁶	22	11	18	2° POSTO
4	1^ DIVISIONE UNDER ⁶	18	9	2	7° POSTO
5	UNDER 20 ⁶	11	5	5	QUALIFICATA AI QUARTI DI FINALE NELLA FASE REGIONALE
6	UNDER 18 GIALLA ⁶	10	5	3	4° POSTO
7	UNDER 18 BLU ⁶	10	5	8	2° POSTO
8	UNDER 16 BLU ⁶	12	6	11	1° POSTO NEL GIRONE PROVINCIALE E ACCESSO ALLA FASE REGIONALE
9	UNDER 16 GIALLA ⁶	12	6	1	7° POSTO
10	UNDER 14 ⁶	8	3	2	2° POSTO NEL GIRONE PROVINCIALE E ACCESSO ALLA FASE REGIONALE
11	UNDER 13 6x6 ⁸	13	6	6	13° POSTO
12	UNDER 13 3x3 ⁶	16	4	1	9° POSTO
TOTALI		180	84	92	

• rugby –

	squadre	Partite	risultato finale campionato			
		giocate	in casa	vinte	pareggiate	
1	MASCHILE SERIE C1 ⁹	20	10	14	0	4° POSTO
2	MASCHILE U18 ¹⁰	21	11	16	1	2° POSTO
3	MASCHILE U16	14	7	6	0	6° POSTO
4	MASCHILE U14 ¹¹	19	10	10	1	-
8	FEMMINILE A ¹²	18	9	4	0	8° POSTO
9	FEMMINILE 7 ¹³	9	0	-		12° POSTO FASE REGIONALE
6	MISTA U12 ¹⁴	21	7	-	-	25 RAGGRUPPAMENTI
10	MINIRUGBY ¹⁴	54	15	-	-	65 RAGGRUPPAMENTI
TOTALI		176	69	50	2	

• scherma –

		gare	presenze gara	vittorie o podi
1	GARE REGIONALI	6	110	9
2	GARE NAZIONALI	26	167	8
3	GARE INTERNAZIONALI	7	17	0
4	ALTRE GARE	5	30	6
TOTALI		44	324	23

• tiro con l'arco –

		gare	presenze gara	vittorie o podi
1	GARE FITA	31	155	48
TOTALI		31	155	48

Manifestazioni sportive organizzate

⁸ Campionato organizzato nel C.T. Milano – Monza - Lecco

⁹ Campionato a 2 gironi: 1° posto nel girone eliminatorio e 4° posto in quello finale.

¹⁰ In franchigia con Cesano Boscone e Falchi Lomellina

¹¹ Campionato U14: campionato promozionale non viene stilata una classifica finale.

¹² In franchigia con Chicken Rozzano

¹³ Campionato a raggruppamenti con gironi a 6 squadre. Al termine viene stilata una classifica in base ai risultati ottenuti durante la stagione.

¹⁴ Categoria propaganda, non giocano un campionato vero e proprio ma raggruppamenti con più squadre.

Nel 2018 il CUS Pavia ha organizzato le seguenti manifestazioni:

- 22 gennaio – Gara FITA Indoor (sez. tiro con l’arco);
- 4 giugno – Giornata del Minirugby Lombardo (sez. rugby);
- 11 giugno – Trofeo Città di Pavia gara FITA outdoor (sez. tiro con l’arco);
- 11-12 novembre – Gara FITA Indoor (sez. tiro con l’arco).

Prospetto dei Responsabili e Dirigenti di Sezione e settore

SEZIONE	RESPONSABILE DI SEZIONE	RESPONSABILE FINANZIARIO
ATLETICA LEGGERA	SCARABELLI MARCELLO	SCARABELLI RODOLFO
CANOA	MARINONE EMMA	SACCHI STEFANO
CANOTTAGGIO	SANTI GIANLUCA	SCROCCHI ROBERTO
DISABILI	DECORTES FRANCESCO	DECORTES FRANCESCO
PALLAVOLO	BIGI ELIO	ROVATI EMILIANO
RUGBY	SCARDI NICOLA	GIOVANETTI GIUSEPPE
SCHERMA	PARAVELLA GIOVANNI	DACARRO GIACOMO
TIRO CON L'ARCO	CORELLI RICCARDO	STAFFORINI OTTAVIO

Prospetto dei dipendenti e dei tecnici

Dipendenti

DIPENDENTI CUS PAVIA	DIPENDENTI EDISU DISTACCATI PRESSO IL CUS
ROGNONE Alessandro (segretario generale)	LAVORATO Franca (custodia PalaCUS)
COLOMBI Stefania (amministrazione)	
BOERCI Katiana (tesseramento)	

Tecnici sportivi per corsi universitari e adulti

CORSO	TECNICI
ARRAMPICATA SPORTIVA	CAPPA Tancredi, NOVARA Giovanni
BASKET	SANTAGOSTINI Raffaele
CANOA	DIPIETRO Maurizio, VIOLINI Marco e VILLA Alessandro
CANOTTAGGIO	FISTRALI Alberto e SCROCCHI Roberto
CONDIZIONAMENTO FISICO	ALEATI Claudia
FITNESS + PERSONAL TRAINING	COZZI Nicola, CREMA Alessandro e ZAPPA Andrea
FUNZIONALE	COZZI Nicola, ZAPPA Andrea
G.A.G.	LORENZONI Alice
PALLAVOLO	GIORDANO Gabriele, PROGNA Andrea, CHIESA Giulia; CURTI Roberto, GIORDANO Maria Chiara, VACCARO Vincenza
PILATES	ALEATI Claudia
RUNNING SCHOOL	GALLINARI Christian
RUGBY	BROLI Alberto (Mil'Old) BARRAVECCHIA Paolo (touch) RIVA Federico (touch)
SCHERMA	BERETTA Matteo
TIRO CON L'ARCO	NESPOLI Tamara
YOGA	ROSSI Davide

Tecnici sportivi dell'attività sportiva scolastica

LORENZONI Alice (coordinatore)	
CORSI MULTIDISCIPLINARI DI AVVIAMENTO ALLO SPORT	DEL BO' Raffaele, BONIZZONI Filippo, CALANDRINI Gaia, VETRO Danilo, XIBILIA Elio
GIOCASPORT – EDUCAZIONE MOTORIA AGLI ALUNNI DELLE SCUOLE PRIMARIE	BONIZZONI Filippo, BRUSCHETTI Erik, COZZI Nicola, GATTI Edoardo, INVENIZZI Jacopo, LORENZONI Alice, NESPOLI Tamara, PANZINI Giovanna, SARONNI Elena, SGAVAZZI Simone, VETRO Danilo, XIBILIA Elio
CENTRO ESTIVO	BANCHIERI Patrizia, ZAPPA Andrea, CALANDRINI Gaia, LORENZONI Alice, COZZI Nicola, DEL BO' Raffaele, BONIZZONI Filippo

Tecnici sportivi delle sezioni

SEZIONE	TECNICI
ATLETICA LEGGERA	ZUFFI Pierluigi (direttore tecnico - agonisti) SANTINI Bruno (agonisti) SCARABELLI Marcello (agonisti) BAIGUERI Luca e GATTI Edoardo (avviamento giovanile) FASSARDI Fabrizio (agonisti) GEMELLI Tiziano (preparatore atletico)
CANOA	BRONZINI Daniele (direzione tecnica e agonisti) DAHER Mirco (avviamento giovanile e agonisti)
CANOTTAGGIO	SCROCCHI Vittorio (direttore tecnico e agonisti) BERIA Marco (avviamento giovanile e agonisti)
DISABILI	STRADA Federica, MASSIMINI Marco, PECORARO Elisa, ARDENI Francesca, VIOLA Marta
PALLAVOLO	DEL BO' Raffaele (direzione tecnica, Serie C F, 3 ^a divisione F/Under 14 F, Under 13 M) BONIZZONI Filippo (1 ^a Divisione F, 3 ^a Divisione Under F) CURTI Roberto (1 ^a Divisione M) GALLIERA Serena (aiuto settore femminile) GIROTTO Andrea (Under 14 M) MANFEROCE Tommaso (Aiuto Serie D M) MEZZADRA Edoardo (2° allenatore Serie C F) FORNERIS Paolo (Serie D M) ROVATI Emiliano (1 ^a Divisione M/Under 18, Under 16) VACCARO Vincenza (3 ^a Divisione F/Under 14 F, Under 12 F) VARESI Stefano (Under 14 M) VILLA Pierpaolo (Under 16 M, Under 13 M, Under 14 F)
RUGBY	PRINI Gaetano (Direttore tecnico + Under 18 M); COZZI Nicola (Serie C M + Under 16 M) CORRIDORI Alejandro (Under 16 M); ZAMPORI Alarico (Under 14 M) BROLI Alberto (Under 14 M) FACCHINO Matthias, (Under 12) BORCIANI Pietro, (Under 12) FROGETT Peter (Serie C M + Under 12 M) CALVI Michele (Femminile a 7) Minirugby: CALVI Michele, ONUIGBO Louis, BONIZZONI Michele, RAMAIOLI Alessandra, XIBILIA Elio, FAMI Rebecca, RIVA Federico GEMELLI Tiziano (preparatore atletico)
SCHERMA	MERIGGI Federico (direttore di sala e spada agonisti) BERETTA Matteo (spada - avviamento giovanile e agonisti) ESPOSITO Alassio (sciabola – avviamento e agonisti) MALVEZZI Francesco (spada - avviamento giovanile) VILLANI Cristiano (preparatore atletico)
TIRO CON L'ARCO	NESPOLI Tamara (avviamento)

ATTIVITA'			PASSIVITA'		
1.	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	129.329,08	0.	PATRIMONIO	263.441,82
1.1.	Immobilizzazioni immateriali		0.1.	Patrimonio	
1.1.11.	Manutenzione straordinaria immobili di terzi	129.329,08	0.1.01.	Fondo dotazione	10.000,00
			0.1.03.	Avanzo di gestione	239.182,56
			0.1.05.	Avanzo esercizi precedenti	14.259,26
2.	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	633.172,91			
2.1.	Immobilizzazioni materiali		10.	DEBITI	61.356,73
2.1.05.	Attrezzature sportive	130.773,24	10.1.	Debiti v/fornitori	47.937,61
2.1.15.	Mobili, arredi e macchine ordinarie ufficio	29.469,82	10.1.224.	C.P.S. S.N.C. DI MENSI E BURATI & C.	189,00
2.1.20.	Macchine elettroniche ufficio	16.450,66	10.1.246.	DECATHLON ITALIA S.R.L.	109,89
2.1.25.	Automezzi	74.271,24	10.1.404.	EDISU	1.500,00
2.1.26.	Attrezzi e macchinari	22.180,13	10.1.623.	ROGNONE ALESSANDRO	245,37
2.1.30.	Barche e natanti a motore	3.980,00	10.1.632.	SACCHI STEFANO	800,00
2.1.31.	Imbarcazioni sportive	285.663,49	10.1.644.	SASER S.R.L.	32.487,14
2.1.36.	Strutture in ferro e coperture leggere	55.175,59	10.1.675.	Societa Cooperativa di Consumo Fra Ferrovie	2.454,64
2.1.37.	Macchinari di proiezione	12.208,74	10.1.871.	ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI S.p.A.	1.002,00
2.1.40.	Immobilizzazioni in corso di acquisizione	3.000,00	10.1.872.	UBI BANCA S.p.A.	77,62
			10.1.1157.	ROVATI EMILIANO	2.905,68
3.	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	120.216,11	10.1.1173.	ADDEBITI RID DA AXITEA SPA	76,86
3.1.	Immobilizzazioni finanziarie		10.1.1185.	SGS S.R.L.	3.605,99
3.1.05.	Titoli pubblici e privati	120.216,11	10.1.1200.	Autoservizi Zilli Angelo	605,00
4.	DISPONIBILITÀ LIQUIDE	228.096,08	10.1.1237.	ARCORESOLING DI BARATTO CORRADO	295,82
4.2.	Banche		10.1.1468.	GRUPPO TENDOCOPERTURE SRL	854,00
4.2.1.	UBI BANCA S.p.A., c/c 46573	228.096,08	10.1.1474.	ADDEBITI RID DA NEXI PAYMENTS S.P.A.	578,60
5.	CREDITI	62.216,81	10.1.1519.	CAPONE CHIARA	150,00
5.1.	Anagrafica crediti	62.216,81	10.2.	Debiti v/collab. art. 37 L. 342/2000 (e art. 28 L. 56/1997)	5.051,00
5.1.67.	C.U.S. - PAVIA	270,00	10.2.152.	CALANDRINI GAIA	360,00
5.1.183.	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PAVIA	39.360,00	10.2.809.	SANTAGOSTINI RAFFAELE	144,00
5.1.206.	UBI BANCA S.p.A.	83,81	10.2.816.	LORENZONI ALICE	564,00
5.1.233.	CLIENTI C/FATTURE DA EMETTERE	16.650,00	10.2.817.	COZZI NICOLA	299,00
5.1.309.	LINEA EMME S.R.L.	610,00	10.2.820.	BONIZZONI FILIPPO	135,00
5.1.348.	MICCONE S.A.S. DI DABBENE GIUSEPPE E C.	2.000,00	10.2.1036.	BRUSCHETTI ERIK	650,00
5.1.354.	CIMA ON THE ROAD	610,00	10.2.1206.	GATTI EDOARDO	390,00
5.1.357.	VERDESALVIA S.R.L.	10,00	10.2.1236.	ALEATI CLAUDIA ELISABETTA	386,00
5.1.361.	PACKINT S.R.L.	2.440,00	10.2.1361.	VETRO DANILO	272,00
5.1.401.	PIRAN MATTEO	183,00	10.2.1462.	ROSSI DAVIDE	1.500,00
			10.2.1475.	RUBRICHI PARIDE	96,00
15.	DEBITI V/ERARIO	874,27	10.2.1493.	CALAMUSA JURY	105,00
15.1.	Erario c/to Debiti		10.2.1506.	D'ALESSANDRO PLINIO	150,00
15.1.01.	Iva c/vendite	0,13	10.80.	Fornitori per fatture da ricevere	8.368,12
15.1.20.	Erario c/iva split payment	874,14	10.80.874.	FATTURE DA RICEVERE	8.368,12
			14.	DEBITI DIVERSI	5.529,24
			14.1.	Debiti diversi	
			14.1.1.	Debito v/Inps	5.529,24
			15.	DEBITI V/ERARIO	11.806,26
			15.1.	Erario c/to Debiti	
			15.1.02.	Erario c/ritenute lavoro autonomo	6.511,81
			15.1.03.	Erario c/ritenute dipendenti	3.935,95
			15.1.04.	Erario c/Iva a debito	1.358,50
			16.	FONDI SPESE FUTURE	154.672,83
			16.1.	Fondo accantonamento T.F.R.	
			16.1.01.	Fondo accantonamento T.F.R.	154.672,83
			17.	FONDI DI AMMORTAMENTO	608.071,24
			17.1.	Fondi di ammort. immob. immateriali	
			17.1.11.	Fondo manutenzione straordinaria immobili di terzi	51.918,65
			17.2.	Fondi di ammort. immob. materiali	
			17.2.05.	Fondo attrezzature sportive	107.548,57
			17.2.15.	Fondo mobili, arredi e macchine ordinarie uffici	22.679,38

Centro Universitario Sportivo di Pavia A.S.D.			Esercizio 2018	
STATO PATRIMONIALE				
AL 31/12/2018				
ATTIVITA'		PASSIVITA'		
		17.2.20.	Fondo macchine elettroniche ufficio	15.107,11
		17.2.25.	Fondo automezzi	59.891,93
		17.2.26.	Fondo attrezzi e macchinari	21.765,08
		17.2.30.	Fondo barche e natanti a motore	2.415,50
		17.2.31.	Fondo imbarcazioni sportive	266.478,06
		17.2.36.	Fondo strutture in ferro e coperture leggere	52.003,59
		17.2.37.	Fondo macchinari di proiezione	8.263,37
		18.	MUTUI E PRESTITI	1.121,25
		18.1.	Mutui e prestiti	
		18.1.01.	Mutui passivi	1.121,25
		19.	RATEI E RISCONTI PASSIVI	13.021,74
		19.1.	Ratei e risconti passivi	
		19.1.01.	Ratei passivi	13.021,74
	Totale Attività	1.173.905,26	Totale Passività	1.119.021,11
			UTILE D'ESERCIZIO	54.884,15
	TOTALE A PAREGGIO	1.173.905,26	TOTALE A PAREGGIO	1.173.905,26

Centro Universitario Sportivo di Pavia A.S.D.	Esercizio 2018
CONTO ECONOMICO AL 31/12/2018	

COSTI			RICAVI		
U1.	SPESE DI FUNZIONAMENTO DELI	430.352,44	E1.	QUOTE ASSOCIATIVE	650.247,00
U1.1.	Oneri per il personale dipendente		E1.1.	Tesseramento sociale	
U1.1.01.	Stipendi lordi	128.524,58	E1.1.01.	Tesseramento sociale	82.900,00
U1.1.03.	Trattamento di fine rapporto	9.545,41	E1.1.02.	Quote dei soci	1.470,00
U1.2.	Servizi in appalto a terzi		E1.2.	Quote di contribuzione da soci e tessere	
U1.2.02.	Pulizie impianti e uffici	178.679,27	E1.2.01.	Quote frequenza corsi adulti	73.470,00
U1.2.04.	Sorveglianza e guardiania	7.504,24	E1.2.02.	Quote frequenza corsi giovanili	165.960,00
U1.3.	Collaborazioni organizzative		E1.2.03.	Quote frequenza corsi universitari	57.900,00
U1.3.04.	Ufficio stampa	12.794,00	E1.2.04.	Quote iscrizione centri estivi/invernali	109.123,00
U1.3.07.	Consulenze per la sicurezza	3.686,00	E1.2.05.	Quote iscrizioni attività varie	15.560,00
U1.4.	Spese gestioni impianti		E1.2.07.	Quote iscrizioni tornei universitari	12.260,00
U1.4.01.	Spese combustibile e gas	28.898,70	E1.2.08.	Quote di partecipazione altri tornei	33.068,00
U1.4.02.	Energia e forza motrice	37.390,58	E1.2.09.	Quote per utilizzo impianti	720,00
U1.4.03.	Acqua	3.966,95	E1.3.	Quote di contribuzione da soci delle s	
U1.4.06.	Manutenzioni e riparazioni ordinarie	14.508,34	E1.3.01.	Contributo per l'attività sportiva	20.870,00
U1.4.10.	Spese telefoniche	758,97	E1.3.02.	Quote attività agonistica	56.710,00
U1.4.99.	Spese varie per gestione impianti	766,00	E1.3.03.	Contributo materiale sportivo	77,00
U1.5.	Spese utilizzo impianti di terzi		E1.3.04.	Indennità preparazione atleti	1.400,00
U1.5.01.	Spese utilizzo impianti di terzi	3.329,40	E1.3.05.	Contributo sponsor	18.759,00
U2.	SPESE GESTIONE ATTIVITÀ SPOI	664.415,95	E2.	CONTRIBUTI	528.383,15
U2.4.	Attività nazionale universitaria		E2.6.	Contributi MIUR Legge 394/77	
U2.4.01.	Spese partecipazione C.N.U.	13.817,04	E2.6.01.	Contributi MIUR Legge 394/77	96.634,61
U2.6.	Attività promozionale sportiva		E2.7.	Contributi Università	
U2.6.02.	Spese organizzazione tornei studenteschi	12.905,90	E2.7.01.	Contributo studenti Università	78.720,00
U2.6.03.	Spese per attività intercus	868,40	E2.7.02.	Contributo convenzione Università	100.000,00
U2.6.06.	Compensi a istruttori, tecnici, maestri	80.421,00	E2.7.04.	Contributo Saisd	15.000,00
U2.6.07.	Spese per collaboratori tecnico organizzativi	2.500,00	E2.8.	Contributi CUSI / CONI	
U2.7.	Attività agonistico sportiva		E2.8.01.	Contributi CUSI / CONI	22.933,00
U2.7.01.	Spese attività sportiva federale	107.971,39	E2.9.	Contributi CONI e Federazioni Sportiv	
U2.7.02.	Spese per tornei e manifestazioni	40.214,72	E2.9.03.	Contributi da federazione sportiva	23.527,99
U2.7.03.	Compensi a tecnici	112.980,00	E2.10.	Contributi da Enti per il diritto allo stu	
U2.7.04.	Materiale sportivo e indumenti gara	20.766,07	E2.10.01.	Contributi da EDISU	186.000,00
U2.7.05.	Spese per college federale	5.000,00	E2.11.	Contributi e liberalità da terzi	
U2.8.	Attività sportiva scolastica		E2.11.03.	Contributi dal Comune	5.217,55
U2.8.01.	Spese per corsi giovanili	3.016,13	E2.11.05.	Contributi da privati per liberalità	350,00
U2.8.02.	Spese per centri estivi/invernali	41.192,77	E3.	RENDITE	2.818,09
U2.8.03.	Spese organizzazione manifestazioni	3.006,23	E3.12.	Rendite e proventi patrimoniali	
U2.8.04.	Compensi per tecnici e istruttori per corsi	152.099,00	E3.12.01.	Interessi attivi	83,80
U2.8.05.	Compensi per tecnici e istruttori centri estivi/ir	49.590,00	E3.12.02.	Rendite di titoli pubblici	2.734,29
U2.8.99.	Spese varie per attiv. agonistico sportiva	600,00	E4.	ENTRATE PER GESTIONE IMPIAN	16.983,00
U2.10.	Acquisto attrezzature e mat.le sportivo		E4.14.	Entrate per attività e gestione impianti	
U2.10.01.	Acquisto attrezzature e mat.le sport di consum	14.203,30	E4.14.02.	Locazione impianti a terzi	333,00
U2.11.	Spese assistenza medica		E4.14.03.	Sponsorizzazioni e pubblicità	16.650,00
U2.11.03.	Spese fisioterapiche	3.264,00	E5.	ALTRE ENTRATE	59.584,18
U3.	SPESE GENERALI GESTIONE EN	52.087,40	E5.36.	Entrate impreviste e varie	
U3.22.	Acquisto beni consumo		E5.36.03.	Entrate varie ed impreviste	59.584,18
U3.22.01.	Cancelleria e stampati	241,90			
U3.22.02.	Acquisto pubblicazioni e abbonamenti	580,64			
U3.22.03.	Materiali di consumo macchine ufficio	642,31			
U3.22.11.	Noleggio macchine ufficio	1.404,20			
U3.23.	Spese utilizzo servizi				
U3.23.01.	Consulenze amministrative	4.148,00			
U3.23.03.	Assistenza e acquisto programmi	7.494,09			
U3.23.06.	Spese telefoniche	5.301,57			
U3.23.07.	Spese postali	66,40			
U3.23.08.	Spese di assicurazione	2.202,07			
U3.23.11.	Abbonamenti radio tv	205,20			
U3.23.12.	Stampa e pubblicità	2.881,20			

CONTO ECONOMICO
AL 31/12/2018

COSTI			RICAVI	
U3.23.13.	Spese gestione automezzi	13.595,16		
U3.23.14.	Imposte e tasse	4.952,72		
U3.23.99.	Spese varie per utilizzo servizi	1.701,29		
U3.24.	Spese degli organi amministrativi			
U3.24.99.	Spese varie organi	531,50		
U3.26.	Altri oneri e spese			
U3.26.02.	Oneri finanziari	6.139,15		
U4.	QUOTE ASSOCIATIVE	10.500,00		
U4.32.	Quote associative			
U4.32.01.	Quote associative CUSI	10.500,00		
U5.	SPESE DIVERSE	16.686,80		
U5.40.	Spese non classificabili in altre voci			
U5.40.01.	Rimborsi e restituzioni	11.218,40		
U5.40.02.	Spese varie ed impreviste	5.468,39		
U5.40.03.	Arrotondamenti	0,01		
U6.	AMMORTAMENTI	29.088,68		
U6.1.	Ammortamenti beni immateriali			
U6.1.10.	Quota di ammortamento costi manutenz. beni	6.794,67		
U6.2.	Ammortamenti beni materiali			
U6.2.05.	Quota di ammortamento attrezzature sportive	5.133,13		
U6.2.15.	Quota di ammortamento mobili, arredi e macc	1.208,46		
U6.2.20.	Quota di ammortamento macchine elettronich	1.563,87		
U6.2.25.	Quota di ammortamento automezzi	4.720,10		
U6.2.26.	Quota di ammortamento attrezzi e macchinari	158,83		
U6.2.30.	Quota di ammortamento barche e natanti a m	493,00		
U6.2.31.	Quota di ammortamento imbarcazioni sportivæ	7.944,15		
U6.2.37.	Quota di ammortamento macchinari di proiezi	1.072,47		
Totale Costi		1.203.131,27	Totale Ricavi	1.258.015,42
UTILE D'ESERCIZIO		54.884,15		
TOTALE A PAREGGIO		1.258.015,42	TOTALE A PAREGGIO	1.258.015,42



TOTALE RICAVI		1.258.015,42
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ESERCIZIO (PERDITA)		0,00
TOTALE GENERALE		1.258.015,42

Bozza stampata il 27/02/19 - 09:50

**BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2018**

COSTI (USCITE)		Consuntivo Es. 2018
U1.	SPESE DI FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	
U1.1.	Oneri per il personale dipendente	138.069,99
U1.2.	Servizi in appalto a terzi	186.183,51
U1.3.	Collaborazioni organizzative	16.480,00
U1.4.	Spese gestione impianti	86.289,54
U1.5.	Spese utilizzo impianti di terzi	3.329,40
TOTALE		430.352,44
U2.	SPESE GESTIONE ATTIVITÀ SPORTIVA	
U2.4.	Attività nazionale universitaria	13.817,04
U2.6.	Attività promozionale sportiva	96.695,30
U2.7.	Attività agonistico sportiva	286.932,18
U2.8.	Attività sportiva scolastica	249.504,13
U2.10.	Acquisto attrezzature e mat.le sportivo di consumo	14.203,30
U2.11.	Spese assistenza medica	3.264,00
TOTALE		664.415,95
U3.	SPESE GENERALI GESTIONE ENTE	
U3.22.	Acquisto beni consumo	2.869,05
U3.23.	Spese utilizzo servizi	42.547,70
U3.24.	Spese degli organi amministrativi	531,50
U3.25.	Spese e compensi revisori dei conti	
U3.26.	Altri oneri e spese	6.139,15
TOTALE		52.087,40
U4.	QUOTE ASSOCIATIVE	
U4.32.	Quote associative	10.500,00
TOTALE		10.500,00
U5.	SPESE DIVERSE	
U5.40.	Spese non classificabili in altre voci	16.686,80
TOTALE		16.686,80
U6.	AMMORTAMENTI	
U6.1.	Ammortamenti beni immateriali	6.794,67
U6.2.	Ammortamenti beni materiali	22.294,01
TOTALE		29.088,68
TOTALE COSTI		1.203.131,27
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ESERCIZIO (UTILE)		54.884,15
TOTALE GENERALE		1.258.015,42

U10.	USCITE PER CONTABILITÀ SPECIALI	
U10.90.	Uscite per organizzazione gare e manifestazioni	
U10.91.	Somme pagate per conto terzi	
U10.95.	Utilizzo per acquisto beni contributo	
TOTALE		0,00



ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2018 - RICAVI

E1.1.	Tesseramento sociale	
E1.1.01.	Tesseramento sociale	82.900,00
E1.1.02.	Quote dei soci	1.470,00
	TOTALE	84.370,00

E1.2.	Quote di contribuzione dei soci e tesserati	
E1.2.01.	Quote frequenza corsi adulti	73.470,00
E1.2.02.	Quote frequenza corsi giovanili	165.960,00
E1.2.03.	Quote frequenza corsi universitari	57.900,00
E1.2.04.	Quote iscrizione centri estivi	109.123,00
E1.2.05.	Quote iscrizioni attività varie	49.348,00
E1.2.07.	Quote iscrizioni interfacoltà	12.260,00
	TOTALE	468.061,00

E1.3.	Quote di contribuzione da soci delle sezioni	
E1.3.01.	Contributo per l'attività sportiva	20.870,00
E1.3.02.	Quote corsi agonistici	56.710,00
E1.3.03.	Contributo materiale sportivo	77,00
E1.3.04.	Indennità preparazione atleti	1.400,00
E1.3.05.	Contributo sponsor	18.759,00
	TOTALE	97.816,00

E2.6.	Contributi MIUR Legge 394/77	
E2.6.01.	Contributi MIUR Legge 394/77	96.634,61
	TOTALE	96.634,61

E2.7.	Contributi Università	
E2.7.01.	Contributo studenti Università	78.720,00
E2.7.02.	Contributo convenzione Università	100.000,00
E2.7.03.	Contributi straordinari Università	15.000,00
	TOTALE	193.720,00

E2.8.	Contributi CUSI / CONI	
E2.8.01.	Contributi CUSI / CONI	22.933,00
E2.8.06.	Contributo straordinario - CUSI/CONI	
	TOTALE	22.933,00

E2.9.	Contributi CONI e Federazioni Sportive Nazionali	
E2.9.01.	Coni regionale	
E2.9.02.	Coni provinciale	
E2.9.03.	Contributi da federazione sportiva	23.527,99
	TOTALE	23.527,99

E2.10.	Contributi da Enti per il diritto allo studio	
E2.10.01.	Contributi da Enti per il diritto allo studio	186.000,00
	TOTALE	186.000,00

E2.11.	Contributi e liberalità da terzi	
E2.11.01.	Contributi dalla Regione	
E2.11.02.	Contributi dalla Provincia	
E2.11.03.	Contributi dal Comune	5.217,55
E2.11.04.	Contributi da aziende	
E2.11.05.	Contributi da privati per liberalità	350,00
E2.11.06.	Contributo Stato Enti pubblici	
E2.11.07.	Contributi Comunità Europea	
	TOTALE	5.567,55

**ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2018 - RICAVI**

E3.12.	Rendite e proventi patrimoniali	
E3.12.01.	Interessi attivi	83,80
E3.12.02.	Rendite di titoli pubblici	2.734,29
	TOTALE	2.818,09

E4.14.	Entrate per attività e gestione impianti	
E4.14.01.	Cessione di servizi a terzi	
E4.14.02.	Locazione impianti a terzi	333,00
E4.14.03.	Sponsorizzazioni e pubblicità	16.650,00
E4.14.04.	Manifestazioni sportive	
	TOTALE	16.983,00

E5.36.	Entrate impreviste e varie	
E5.36.01.	Recuperi e rimborsi	
E5.36.02.	Cancellazione debiti	
E5.36.03.	Entrate impreviste	59.584,18
E5.36.04.	Abbuoni attivi	
E5.36.05.	Arrotondamenti	
E5.36.20.	Sopravvenienze attive	
	TOTALE	59.584,18

E10.90.	Entrate per organizzazione gare e manifestazioni	
E10.90.01.	Entrate per organizzazione gare e manifestazioni	
E10.90.02.	Entrate gestione club e bar	
E10.90.03.	Entrate per realizzazione impianti	
E10.90.04.	Entrate per sponsorizzazioni	
	TOTALE	0,00

E10.91.	Recupero di somme pagate per conto terzi	
E10.91.01.	Recupero di somme pagate per conto terzi	
	TOTALE	0,00

E10.95.	Contributo per acquisto beni	
E10.95.01.	Contributi per acquisto beni L. 394/77	
E10.95.02.	Contributi per acquisto beni Università	
	TOTALE	0,00



ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2018 - COSTI

U1.1.	Oneri per il personale dipendente	
U1.1.01.	Stipendi lordi	128.524,58
U1.1.02.	Contributi previdenziali	
U1.1.03.	Trattamento di fine rapporto	9.545,41
U1.1.04.	Altri oneri del personale	
	TOTALE	138.069,99

U1.2.	Servizi in appalto a terzi	
U1.2.01.	Manutenzioni degli impianti	
U1.2.02.	Pulizie impianti e uffici	178.679,27
U1.2.03.	Manutenzione dei campi sportivi	
U1.2.04.	Sorveglianza e guardiana	7.504,24
U1.2.05.	Altri servizi	
	TOTALE	186.183,51

U1.3.	Collaborazioni organizzative	
U1.3.01.	Gestione impianti sportivi	
U1.3.02.	Organizzazione e funz. uffici	
U1.3.03.	Organizzazioni gare	
U1.3.04.	Ufficio stampa	12.794,00
U1.3.05.	Centro studi	
U1.3.06.	Progettazione impianti sportivi	
U1.3.07.	Consulenze per la sicurezza	3.686,00
U1.3.08.	Collaborazioni diverse	
	TOTALE	16.480,00

U1.4.	Spese gestione impianti	
U1.4.01.	Spese combustibile e gas	28.898,70
U1.4.02.	Energia e forza motrice	37.390,58
U1.4.03.	Acqua	3.966,95
U1.4.04.	Materiali per pulizie	
U1.4.05.	Materiali per manutenzione	
U1.4.06.	Manutenzioni e riparazioni ordinarie	14.508,34
U1.4.07.	Assistenza impianti tecnologici	
U1.4.08.	Attrezzatura e materiale impianto	
U1.4.09.	Tassa sui rifiuti	
U1.4.10.	Spese telefoniche	758,97
U1.4.11.	Spese per assicurazioni	
U1.4.12.	Leasing beni strumentali	
U1.4.13.	Noleggio beni strumentali	
U1.4.99.	Spese varie per gestione impianti	766,00
	TOTALE	86.289,54

U1.5.	Spese utilizzo impianti di terzi	
U1.5.01.	Spese utilizzo impianti di terzi	3.329,40
U1.5.02.	Spese impianti in comodato	
	TOTALE	3.329,40



ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2018 - COSTI

U2.4.	Attività nazionale universitaria	
U2.4.01.	Spese partecipazione C.N.U.	13.817,04
U2.4.02.	Criterium universitari	
U2.4.99.	Altre manifestazioni nazionali	
	TOTALE	13.817,04

U2.6.	Attività promozionale sportiva	
U2.6.01.	Spese organizzazione tornei interfacoltà	
U2.6.02.	Spese organizzazione tornei studenteschi	12.905,90
U2.6.03.	Spese per attività intercus	868,40
U2.6.04.	Spese attività culturale, convegni, corsi	
U2.6.05.	Spese arbitri, giudici, commissari, medici	
U2.6.06.	Compensi a istruttori, tecnici, maestri	80.421,00
U2.6.07.	Spese per collaboratori tecnico organizzativi	2.500,00
U2.6.08.	Assicurazione atleti	
U2.6.09.	Materiale sportivo e indumenti	
U2.6.10.	Spese per premi, coppe, medaglie	
U2.6.11.	Spese pubblicazioni sociali	
U2.6.12.	Spese attività internazionale	
U2.6.13.	Spese utilizzo impianti	
U2.6.14.	Spese manifesti, depliant, stampa	
U2.6.99.	Spese varie per attività promoz. sportiva	
	TOTALE	96.695,30

U2.7.	Attività agonistico sportiva	
U2.7.01.	Spese attività sportiva federale	112.971,39
U2.7.02.	Spese per tornei e manifestazioni	40.214,72
U2.7.03.	Compensi a tecnici	112.980,00
U2.7.04.	Materiale sportivo e indumenti gara	20.766,07
	TOTALE	286.932,18

U2.8.	Attività sportiva scolastica	
U2.8.01.	Spese per corsi giovanili	3.016,13
U2.8.02.	Spese per centri estivi	41.192,77
U2.8.03.	Spese organizzazione tornei	3.006,23
U2.8.04.	Compensi per tecnici e istruttori per corsi	152.099,00
U2.8.05.	Compensi per tecnici e istruttori centri estivi	49.590,00
U2.8.06.	Spese per attrezzature e materiali	
U2.8.99.	Spese varie per attiv. agonistico sportiva	600,00
	TOTALE	249.504,13

U2.10.	Acquisto attrezzature e mat.le sportivo di consumo	
U2.10.01.	Acquisto attrezzature e mat.le sport di consumo	14.203,30
U2.10.02.	Acquisto attrezzature in leasing	
	TOTALE	14.203,30

U2.11.	Spese assistenza medica	
U2.11.01.	Compensi a medici	
U2.11.02.	Spese visite mediche	
U2.11.03.	Spese fisioterapiche	3.264,00
U2.11.04.	Acquisto medicinali	
U2.11.05.	Pronto soccorso	
	TOTALE	3.264,00



ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2018 - COSTI

U3.22.	Acquisto beni consumo	
U3.22.01.	Cancelleria e stampati	241,90
U3.22.02.	Acquisto pubblicazioni e abbonamenti	580,64
U3.22.03.	Materiali di consumo macchine ufficio	642,31
U3.22.04.	Materiali per le pulizie uffici	
U3.22.05.	Attrezzature per ufficio	
U3.22.06.	Manutenzione macchine ufficio	
U3.22.09.	Spese varie per beni di consumo	
U3.22.10.	Leasing macchine ufficio	
U3.22.11.	Noleggio macchine ufficio	1.404,20
	TOTALE	2.869,05

U3.23.	Spese utilizzo servizi	
U3.23.01.	Consulenze amministrative	4.148,00
U3.23.02.	Legali e notarili	
U3.23.03.	Assistenza e acquisto programmi	7.494,09
U3.23.04.	Realizzazione sito web	
U3.23.05.	Gestione sito web	
U3.23.06.	Spese telefoniche	5.301,57
U3.23.07.	Spese postali	66,40
U3.23.08.	Spese di assicurazione	2.202,07
U3.23.09.	Spese manutenzione ordinaria sede	
U3.23.10.	Spese condominiali	
U3.23.11.	Abbonamenti radio tv	205,20
U3.23.12.	Stampa e pubblicità	2.881,20
U3.23.13.	Spese gestione automezzi	13.595,16
U3.23.14.	Imposte e tasse	4.952,72
U3.23.16.	Energia, acqua, gas uffici	
U3.23.17.	Leasing automezzi	
U3.23.18.	Noleggio automezzi	
U3.23.99.	Spese varie per utilizzo servizi	1.701,29
	TOTALE	42.547,70

U3.24.	Spese degli organi amministrativi	
U3.24.01.	Spese per congressi e assemblee	
U3.24.02.	Spese riunioni consiglio	
U3.24.03.	Rimborsi per trasferte	
U3.24.06.	Spese per corsi formazione dirigenti	
U3.24.99.	Spese varie organi	531,50
	TOTALE	531,50

U3.25.	Spese e compensi revisori dei conti	
U3.25.01.	Spese e compensi revisori dei conti	
	TOTALE	0,00

U3.26.	Altri oneri e spese	
U3.26.01.	Oneri tributari	
U3.26.02.	Oneri finanziari	6.139,15
U3.26.05.	Oneri e spese diverse	
	TOTALE	6.139,15

U4.32.	Quote associative	
U4.32.01.	Quote associative CUSI	10.500,00
U4.32.02.	Quote associative altri organismi	
	TOTALE	10.500,00



ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2018 - COSTI

U5.40.	Spese non classificabili in altre voci	
U5.40.01.	Rimborsi e restituzioni	11.218,40
U5.40.02.	Spese varie ed impreviste	5.468,39
U5.40.03.	Arrotondamenti	0,01
U5.40.04.	Cancellazione crediti	
U5.40.20.	Sopravvenienze passive	
TOTALE		16.686,80

U6.1.	Ammortamenti beni immateriali	
U6.1.01.	Quota di ammortamento costi di impianto	
U6.1.05.	Quota di ammortamento software	
U6.1.10.	Quota di ammortamento costi manutenz. beni di terzi	6.794,67
U6.1.15.	Quota di ammortamento costi omologaz. campi	
U6.1.20.	Quota di ammortamento costi studi, ricerca marketing	
U6.1.25.	Quota ammortamento mat. sportivo sponsor	
TOTALE		6.794,67

U6.2.	Ammortamenti beni materiali	
U6.2.01.	Quota di ammortamento impianti sportivi	
U6.2.05.	Quota di ammortamento attrezzature sportive	13.077,28
U6.2.10.	Quota di ammortamento fabbricati	
U6.2.15.	Quota di ammortamento mobili e arredi	1.208,46
U6.2.20.	Quota di ammortamento macchine d'ufficio	1.563,87
U6.2.25.	Quota di ammortamento automezzi	4.720,10
U6.2.30.	Quota di ammortamento barche e natanti	493,00
U6.2.35.	Quota di ammortamento attrezzatura tecnico/scientifica	
U6.2.40.	Quota di ammortamento immobilizzaz. in corso di acquisiz.	
U6.2.45.	Quota di ammortamento manutenz. straord. immobili	
U6.2.70.	Quota di ammortamento altri beni	1.231,30
TOTALE		22.294,01

U10.90.	Uscite per organizzazione gare e manifestazioni	
U10.90.01.	Uscite per organizzazione gare e manifestazioni	
U10.90.02.	Uscite gestione club e bar	
U10.90.03.	Uscite per realizzazione impianti	
U10.90.04.	Uscite per sponsorizzazioni	
TOTALE		0,00

U10.91.	Somme pagate per conto terzi	
U10.91.01.	Somme pagate per conto terzi	
TOTALE		0,00

U10.95.	Utilizzo per acquisto beni contribuito	
U10.95.01.	Utilizzo per acquisto beni contribuito L. 394/77	
U10.95.02.	Utilizzo per acquisto beni contribuito Università	
TOTALE		0,00



Centro Universitario Sportivo di Pavia A.S.D.

ALLEGATO AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2018
SEZIONI AGONISTICHE

SEZIONE	ENTRATE (RICAVI)				USCITE (COSTI)								DIFFERENZA ENTRATE - USCITE
	E1.3. Quote di contribuzione da soci	E2.9. Contributi CONI e Federazioni	E2.11. Contributi e liberalità da te.	TOTALE ENTRATE	U2.7.01. Spese attività sportiva feder.	U2.7.02. Spese per tornei e manifestaz.	U2.7.03. Compensi a tecnici	U2.7.04. Materiale sportivo e indumenti	U2.7.05. Spese per college federale	U2.7.06. Spese per college CUS Pavia	U2.7. Altre spese	TOTALE USCITE	
Arrampicata					276,00							276,00	-276,00
Atletica Leggera	4.055,00	1.000,00		5.055,00	12.162,50		13.800,00	880,84				26.843,34	-21.788,34
Canoa	6.343,00	10.330,24		16.673,24	22.849,44		12.580,00	6.186,31	5.000,00			46.615,75	-29.942,51
Canottaggio	8.565,00	6.270,75		14.835,75	13.551,09	2.590,67	22.000,00	1.412,64				39.554,40	-24.718,65
Disabili			350,00	350,00									350,00
Orienteering													
Pallavolo	24.962,50			24.962,50	17.901,66	19.536,30	13.200,00	3.624,91				54.262,87	-29.300,37
Pallavolo femminile													
Pallavolo maschile													
Rugby	18.147,50			18.147,50	14.171,91	18.087,75	23.300,00	5.606,41				61.166,07	-43.018,57
Rugby Femminile	4.000,00	3.800,00		7.800,00	11.032,78		2.400,00					13.432,78	-5.632,78
Scherma	26.336,00	2.127,00		28.463,00	15.037,56		22.250,00	1.253,30				38.540,86	-10.077,86
Tiro con l'arco	5.330,00			5.330,00	988,45		3.450,00	1.801,66				6.240,11	-910,11
TOTALI	97.739,00	23.527,99	350,00	121.616,99	107.971,39	40.214,72	112.980,00	20.766,07	5.000,00	0,00	0,00	286.932,18	-165.315,19

**BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2018**
STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'		
1.	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	129.329,08
2.	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	633.172,91
3.	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	120.216,11
4.	CASSA, BANCA, C/C POSTALI	228.096,08
5.	CREDITI	62.216,81
6.	CREDITI V/ASSICURAZIONI TFR	
7.	CREDITI V/ERARIO - PREVIDENZIALI	
8.	ANTICIPAZIONI ATTIVE	
9.	RATEI E RISCONTI ATTIVI	
TOTALE ATTIVO		1.173.030,99

BENI UNIVERSITA'	0,00
-------------------------	------

PASSIVITA'		
10.	DEBITI V/FORNITORI	61.356,73
11.	BANCA C/C PASSIVO	
14A.	DEBITI V/ALTRI SOGGETTI	
14B.	DEBITI V/ENTI PREVIDENZIALI	5.529,24
15.	DEBITI V/ERARIO	10.931,99
16A.	FONDO ACCANTONAMENTO T.F.R.	154.672,83
16B.	FONDO LIQUIDAZIONE IMPOSTE	
16C.	FONDI SPESE FUTURE	
17A.	FONDI DI AMMORTAMENTO BENI IMMATERIALI	51.918,65
17B.	FONDI DI AMMORTAMENTO BENI MATERIALI	556.152,59
18.	MUTUI E PRESTITI PASSIVI	1.121,25
19.	RATEI E RISCONTI PASSIVI	13.021,74
TOTALE PASSIVO		854.705,02

PATRIMONIO:	
FONDO DOTAZIONE	10.000,00
FONDO RISERVA	0,00
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI	253.441,82
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE ESERCIZIO 2018	54.884,15
TOTALE A PAREGGIO	1.173.030,99

UNIVERSITA' C/BENI IN USO	0,00
----------------------------------	------

C.U.S. PAVIA A.S.D.

Sede legale in Pavia (PV) - Via Bassi n. 9/a
Registro delle Persone Giuridiche Private della C.C.I.A.A. di Pavia
R.E.A.: 241039 - Codice fiscale: 80003840180 - Partita Iva: IT 00859240186

* * * * *

NOTA INTEGRATIVA DEL BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2018

Signori Soci,

Presentiamo alla Vostra approvazione il Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2018, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla presente Nota Integrativa.

Prima di illustrare le principali appostazioni dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, si ritiene necessario segnalare quanto segue:

- il Bilancio in esame è stato stilato in ottemperanza alle disposizioni di legge, al Regolamento sull'Amministrazione e la Contabilità del C.U.S.I. e dei C.U.S. ed ai Principi Contabili generalmente adottati ed accettati, ed è conforme nella struttura, contenuto, principi di redazione e criteri di valutazione a dette disposizioni, non essendosi manifestata la necessità di ricorrere a deroghe, così come non sono state effettuate compensazioni tra partite di costo e partite di ricavo o tra voci dell'attivo e voci del passivo;
- le appostazioni del Bilancio trovano piena corrispondenza nelle risultanze dei libri e delle scritture contabili, e fedele riscontro nella documentazione contabile e finanziaria di supporto;
- tutte le entrate e le uscite hanno trovato piena copertura nei rispettivi capitoli del Bilancio di Previsione;
- al Conto Economico sono allegati alcuni dettagli analitici dei ricavi e dei costi per una migliore leggibilità delle voci riepilogative di bilancio;
- il rendiconto delle entrate e delle uscite derivanti dal finanziamento della Legge 394/1977 e dal finanziamento dell'Università di Pavia viene separatamente trasmesso al Comitato per lo Sport dell'Università di Pavia;
- non sussistono in bilancio entrate ed uscite per contabilità speciali;
- i valori indicati nella presente nota integrativa sono espressi in unità di euro.

Le risultanze del Bilancio Consuntivo 2018 possono così sintetizzarsi:

STATO PATRIMONIALE	Valuta	2018	2017	2016	2015
ATTIVITA'	€	1.173.031	1.109.866	1.053.482	951.921
PASSIVITA'	€	854.705	846.424	813.703	808.070
PATRIMONIO NETTO	€	318.326	263.442	239.779	143.851
CONTO ECONOMICO					
RICAVI / ENTRATE	€	1.258.015	1.247.504	1.233.683	1.205.639
COSTI / USCITE	€	1.203.131	1.223.841	1.137.755	1.241.256
AVANZO o DISAVANZO D'ESERCIZIO	€	54.884	23.663	95.928	- 35.617

ATTIVITA'

1. Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Il valore in bilancio è costituito esclusivamente da “costi di manutenzione straordinaria su immobili di terzi”, che nel corso dell'esercizio hanno registrato la seguente movimentazione:

Cespiti	Valore netto iniziale	Incrementi	Quota amm.to	Valore netto finale
Manutenzioni straordinarie	73.550	10.655	6.795	77.410

2. Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Il dettaglio del valore in bilancio e la movimentazione nel corso dell'esercizio risultano come segue:

Cespiti	Valore netto iniziale	Incrementi	Quota amm.to	Valore netto finale
Attrezzature sportive	19.276	9.027	5.133	23.170
Mobili e arredi	8.000	-	1.208	6.792
Macchine elettroniche ufficio	2.501	407	1.564	1.344
Automezzi	19.099	-	4.720	14.379
Attrezzature varie	-	630	159	471
Imbarcazioni a motore	2.058	-	493	1.565
Imbarcazioni sportive	23.629	3.500	7.944	19.185
Macchine e attrezzature impianti	-	-	-	-
Costruzioni leggere	3.170	-	-	3.170
Macchinari di proiezione	2.527	2.490	1.072	3.945
Acconti	3.000	-	-	3.000
Totali	83.260	16.053	22.293	77.020

3. Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione.

Il valore in bilancio di € 120.216 è costituito esclusivamente da Titoli di Stato in portafoglio accantonati per far fronte a future erogazioni del trattamento di fine rapporto dei lavoratori dipendenti e per ottimizzare la gestione di esigenze di cassa più vicine.

4. Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono contabilizzate al valore nominale.

Il valore in bilancio di € 228.096 è costituito esclusivamente dal saldo del conto corrente aperto presso UBI Banca che gestisce il servizio di tesoreria.

5. Crediti

I crediti in bilancio sono costituiti da partite correnti, iscritte al valore nominale, che allo stato non presentano alcuna criticità in merito alla loro esigibilità.

L'importo complessivo in bilancio è così ripartito:

CREDITI VERSO	Anno 2018	Anno 2017	Anno 2016
Contributi federazioni sportive			-
Università di Pavia	39.360		-
Comitato Regionale CONI			450
EDiSU per contributo manutenzione impianti			17.750
Università di Pavia per contributi			37.760
Clienti per entrate commerciali	22.773	29.144	6.100
UBI Banca per interessi attivi	84	67	18.300
Altri diversi		874	874
Totali	62.217	30.085	81.234

Nel rispetto del principio di prudenza non è stato inserito tra i crediti un importo stimabile in euro 65.000 che ci si attendeva già nel 2018 dall'Università, ad oggi non ancora erogato, ma che potrebbe essere erogato nella prima parte del 2019.

PASSIVITA'

0. Patrimonio

La movimentazione nell'esercizio delle voci di patrimonio netto è stata la seguente:

Voce	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
Fondo di dotazione	10.000			10.000
Riserva Av. esercizi precedenti	229.779	23.663		253.442
Avanzo esercizio precedente	23.663		23.663	-
P.N. iniziale	263.442		Totale	263.442
			Avanzo d'esercizio	54.884
			P.N. finale	318.326

10. Debiti

I debiti in bilancio sono costituiti da partite correnti iscritte al valore nominale.

L'importo dei debiti in bilancio è ripartito come segue:

DEBITI VERSO	Anno 2018	Anno 2017	Anno 2016
Fornitori	56.306	72.429	53.701
Collaboratori	5.051	3.585	12.640
Professionisti	-	1.694	4.439
Dipendenti	-	-	-
Altri diversi	-	-	-
Totali	61.357	77.708	70.780

14. Debiti diversi

I debiti diversi sono costituiti da partite correnti iscritte al valore nominale.

L'importo in bilancio è ripartito come segue:

DEBITI VERSO	Anno 2018	Anno 2017	Anno 2016
Inps c/contributi	5.529	5.370	5.397
Altri diversi	-	-	-
Totali	5.529	5.370	5.397

15. Debiti v/Erario

I debiti verso l'Erario sono costituiti da partite correnti iscritte al valore nominale.

L'importo in bilancio è ripartito come segue:

Descrizione	Anno 2018	Anno 2017	Anno 2016
Ritenute fiscali lavoro autonomo	6.512	5.299	4.643
Ritenute fiscali lavoro	3.936	3.780	3.635
Iva	1.358	2.430	905
Totali	11.806	11.509	9.183

16. Fondi spese future

Il conto accoglie esclusivamente l'importo del Fondo TFR lavoro dipendente, che ha registrato la seguente movimentazione:

TFR iniziale	145.127
Quota maturata nell'esercizio	9.546
Importo erogato nell'esercizio	-
TFR finale	154.673

Alla chiusura dell'esercizio i dipendenti in forza all'Associazione erano 3.

17. Fondi di ammortamento

L'ammortamento annuale delle immobilizzazioni immateriali e materiali è determinato mediante l'applicazione delle seguenti aliquote:

Cespiti	% ammortamento
Manutenzioni straordinarie	5,00
Attrezzature sportive	10,00
Mobili e arredi	5,00
Macchine elettroniche ufficio	20,00
Automezzi	10,00
Attrezzature varie	15,00
Imbarcazioni a motore	10,00
Imbarcazioni sportive	10,00

Costruzioni leggere	5,00
Macchinari di proiezione	15,00

18. Mutui e prestiti

Questo conto accoglie il debito residuo, pari a € 1.121, di un finanziamento chirografario a medio termine acceso nel 2014 con la banca tesoriera UBI Banca.

19. Ratei e risconti passivi

I ratei e i risconti passivi sono iscritti in bilancio in funzione della competenza economico/temporale dei componenti di reddito cui afferiscono.

L'importo complessivo in bilancio è così suddiviso:

	Anno 2018	Anno 2017
Ratei passivi	13.022	13.490
Risconti passivi	-	-

CONTO ECONOMICO

I saldi dei componenti positivi e negativi di reddito sono contabilizzati nelle diverse voci del conto economico con i criteri e secondo la classificazione dettati dal Regolamento sull'Amministrazione e la Contabilità del C.U.S.I. e dei C.U.S..

L'esposizione dei saldi dettagliata in mastri, conti e sottoconti, consente un'adeguata comprensione del significato e del contenuto di ciascuna appostazione di costo e di ricavo.

Riclassificando il conto economico per fonti di finanziamento e per obiettivi di spesa si ottengono le seguenti tabelle:

TAB. 1

ENTRATE	COD.	Anno 2018	Anno 2017	Anno 2016
A. Contributi MIUR L. 394/77	E.2.6	96.635	82.109	82.566
B. Contributi Università	E.2.7	193.720	180.000	154.756
C. Contributi Edisu	E.2.10	186.000	184.000	248.000
D. Contributi CONI – CUSI	E.2.8	22.933	31.749	48.809
E. Contr. Fed. Sportive	E.2.9	23.528	28.165	17.504
F. Quote freq. soci	E.1.2	468.061	460.166	430.169
G. Quote associative	E.1.1	84.370	81.440	74.130
H. Contr. sezioni agonistiche	E.1.3	97.816	94.105	91.575
I. Contributi da altri enti	E.2.11	5.568	19.162	22.506
L. Entrate gestione impianti	E.4.14.02	333	0	0
M. Sponsorizzazioni e pubblicità	E.4.14.03	16.650	16.650	15.109
N. Entrate diverse, rendite	E.5/E.3	62.402	69.958	48.559
Totali		1.258.015	1.247.504	1.233.683

TAB. 2

USCITE	Anno 2018	Anno 2017	Anno 2016
A. Gestione impianti, personale dipendente, segreterie, direzioni impianti, coll. tecnici, spese generali, oneri finanz. e trib. (U.1 e U.3)	482.440	475.580	457.795
B. Attività Sportive, educative, ricreative e promozionali universitarie (U.2.4 , U.2.6 , U.2.8 , U.2.9 , U.2.11 , U.4.32)	373.780	407.045	382.501
C. Attività Agonistiche Universitarie e non universitarie (U.2.7)	286.932	274.412	242.494
D. Costruz., ristrutturazione impianti, acquisto beni; amm.nti (U.6.2)	22.294	22.917	23.075
E. Acquisto attrezzature e materiali sportivi di consumo (U.2.10)	14.203	18.127	6.851
F. Acquisto beni e servizi da ammortizzare (U.6.1)	6.795	6.440	4.782
G. Altri oneri (U.5.40)	16.687	19.320	20.256
Totali	1.203.131	1.223.841	1.137.755

Dal confronto tra fonti di finanziamento e obiettivi di spesa possono trarsi le seguenti considerazioni:

	2018	2017	2016
Tot. costi al netto dell'attività agonistica	916.199	949.429	895.261
Entrate da MIUR, Università e Edisu	476.355	446.109	485.322
Indice di copertura da MIUR, Univ e Edisu	52%	47%	54%
Indice di copertura risorse proprie	48%	53%	46%

	2018	2017	2016
Costi per attività agonistica	286.932	274.412	242.494
Entrate da CONI, CUSI, Federazioni e nostre sezioni	144.277	154.019	157.888
Differenza	142.655	120.393	84.606
Indice di copertura da CONI, CUSI, Fed. e nostre sezioni	50%	56%	65%
Indice di copertura da nostre entrate istituzionali	50%	44%	35%

* * * * *

Signori Soci,

Il Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2018, redatto ed illustrato come sopra, riteniamo fornisca un quadro chiaro, preciso ed esauriente della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione e dell'andamento della gestione economica.

L'avanzo d'esercizio, pari ad euro 54.884, è stato determinato da un leggero incremento delle entrate e da una sempre ricercata razionalizzazione delle uscite, grazie anche ai sacrifici richiesti a tutte le nostre sezioni, le

quali hanno sempre risposto in modo esemplare.

Ci stiamo adoperando per comunicare in modo più efficiente ed efficace all'esterno la realtà del CUS Pavia per poterne trarre i dovuti vantaggi sia in termine di immagine che in termini economici e finanziari.

Il Consiglio Direttivo è naturalmente a Vostra disposizione per i chiarimenti e le integrazioni che dovessero necessitare. Nell'invitarVi all'approvazione del Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2018, si propone inoltre di deliberare l'avanzo a riserva.

Il Presidente
Cesare Dacarro

Il Consigliere-Tesoriere
Maurizio Losi

RELAZIONE
Del Collegio dei Revisori dei Conti al Rendiconto esercizio 2018

Il Rendiconto all'esercizio chiuso al 31.12.2018, così come è stato approntato ed approvato dal Consiglio Direttivo del CUS Pavia, è stato redatto nel rispetto di quanto previsto dall'art.8 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità.

Il Collegio dei Revisori presenta la propria relazione a corredo del rendiconto ai sensi dello Statuto del CUS Pavia, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CUSI e dei CUS, dell'art. 11.7 del Manuale di contabilità dei CUS e degli artt. 2403, 2407 e 2429, 2° comma, del Codice Civile.

Il Bilancio dell'esercizio 2018 è stato redatto, come anche illustrato nella relazione a corredo, secondo il principio economico-patrimoniale indicato nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal CUSI. La contabilità dell'Ente ed i suoi supporti sono adeguati alle esigenze previste nei principi contabili.

Il Conto Economico è stato redatto secondo il principio della competenza ed illustra in modo analitico i costi ed i ricavi della gestione svolta che determinano un avanzo di amministrazione pari ad € 54.884,15.

Succintamente il Rendiconto può essere così riassunto:

CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2018

RICAVI	€ 1.258.015,42
COSTI	€ 1.203.131,27
AVANZO DI ESERCIZIO	€ 54.884,15

STATO PATRIMONIALE al 31.12.2018

ATTIVITA'	€ 1.173.030,99
PASSIVITA'	€ 854.705,02
PATRIMONIO NETTO	€ 318.325,97

Il Patrimonio Netto è formato da:

Fondo di Dotazione	€ 10.000,00
Fondo Riserva al 31.12.2018	€ 253.441,82
Avanzo Esercizio 2018	€ 54.884,15
Patrimonio Netto	€ 318.325,97

La gestione economica dell'esercizio 2018, presenta i seguenti scostamenti tra quanto registrato nell'anno e quanto registrato, sempre a consuntivo, nell'anno precedente:

	Anno 2017	Anno 2018	Scostamenti
Entrate	€ 1.247.503,65	€ 1.258.015,42	€ 10.511,77
Uscite	€ 1.223.840,84	€ 1.203.131,27	- € 20.709,57

In relazione alla gestione finanziaria il Collegio rileva i seguenti valori al 31.12.2018:

	Anno 2018	Anno 2017
Banche e liquidità	€ 228.096,08	€ 253.498,73
Crediti	€ 63.091,08	€ 30.085,54
Totale disponibilità	€ 291.187,16	€ 283.584,27

	Anno 2018	Anno 2017
Debiti verso Fornitori	€ 61.356,73	€ 77.708,21
Debiti diversi	€ 17.335,50	€ 16.878,91
Totali Debiti	€ 78.692,23	€ 94.587,12

La differenza tra Crediti e Debiti a breve termine, determina una crescita piuttosto rilevante dell'avanzo finanziario, rispetto a quanto registrato nell'esercizio precedente.

	Anno 2018	Anno 2017
AVANZO FINANZIARIO	€ 212.494,93	€ 188.997,15

Tale risultato, che emerge dal combinato effetto di un incremento dei crediti esigibili e ad una riduzione dei debiti verso Fornitori, è certamente conseguenza di una virtuosa gestione delle spese effettuata nel 2018, ma risente anche degli effetti, alla data del 31.12.2018, delle scelte di acquisto (o mancato acquisto) di Titoli di Stato in portafogli a garanzia e copertura del fondo trattamento di fine rapporto.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO. Il fondo ammonta ad € 154.672,83 che rappresenta l'accantonamento per le indennità di fine rapporto dei 3 dipendenti. Il fondo accantonato corrisponde a quanto realmente maturato a tale titolo sino al 31.12.2018 e la somma anzidetta è, generalmente, materialmente accantonata e garantita dai titoli di Stato posseduti dall'Ente. Al 31.12.2018 il valore di tali titoli è pari ad € 120.216,11, e quindi il loro ammontare non copre interamente il fondo TFR (l'importo non coperto è pari a € 34.456,72).

FONDI AMMORTAMENTO

Il totale dei fondi ammortamento conteggiati al 31.12.2018 è pari ad € 608.071,24, valore che risulta pari al 79,75% del valore dei beni, materiali ed immateriali, iscritti tra le attività sociali.

Il Collegio attesta di aver verificato la reale consistenza dei valori iscritti nel rendiconto 2018 riportati nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, compreso il criterio adottato per le singole valutazioni.

In particolare si può attestare che:

1. la consistenza della banca evidenza coincidenza tra il saldo dell'istituto cassiere e la contabilità tenuta dal CUS;
2. i crediti ed i debiti sono corrispondenti ai saldi emergenti dalla contabilità. Non sono noti casi di crediti di dubbia esigibilità od all'incaglio, o peggio di perdite su crediti non segnalate;
3. le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono iscritte al costo storico sostenuto e sono rettificate dai rispettivi fondi di ammortamento che, globalmente, coprono circa i 4 quinti dei loro valori;
4. i ratei passivi sono stati verificati in base alla competenza economica e tutto è risultato corretto;
5. non sono stati rilevati risconti;
6. la nota integrativa è stata redatta nel rispetto dell'art.11.4 del Manuale allegato al Regolamento di Amministrazione;
7. non risultano avalli e fidejussioni firmate dal legale rappresentante dell'Ente a favore di soggetti terzi;
8. Le perdite ed i furti subiti sono stati regolarmente annotati nella contabilità e non hanno sovvertito i dati in essere.

Il Collegio dei Revisori, con le precisazioni ante indicate, conferma di essere stato invitato e di aver partecipato alle periodiche riunioni del Consiglio Direttivo e di aver effettuato i controlli della contabilità, dei suoi supporti e dei documenti sociali. La contabilità risulta tenuta secondo le indicazioni del Regolamento di Amministrazione del CUSI adottato dal CUS Pavia e secondo il suo Statuto.

Il Collegio attesta che:

1. i libri paga sono regolarmente aggiornati e sono tempestivamente pagati i contributi previdenziali e le imposte ritenute;
2. le dichiarazioni fiscali sono state tempestivamente prodotte;
3. i compensi e rimborsi a tecnici ed operatori sportivi dilettanti sono stati liquidati nel rispetto delle normative agevolative per gli enti no-profit appartenenti alle Associazioni Sportive Dilettantistiche;
4. sono rispettate le norme relative alla sicurezza; il responsabile della sicurezza è la Dott.ssa Lucilla Strada alla quale è stato assegnato un congruo capitolo di spesa;
5. sono altresì rispettate le normative sulla tutela della privacy.
6. La governance ha sempre vigilato affinché venisse rispettato il pareggio di bilancio o comunque una costante correlazione tra spese e risorse.

Il Collegio dei Revisori ha verificato le rendicontazioni trasmesse all'Università in relazione alle convenzioni esistenti per la gestione degli impianti sportivi e per l'attività sportiva universitaria posta in essere nell'esercizio 2018.

Proseguendo nell'attuazione del principio della prudenza, questo Collegio concorda con la proposta del Tesoriere in merito alla destinazione a riserva dell'avanzo di € 54.884,15, con cui si chiude il Bilancio consuntivo. Si esprime pertanto parere favorevole all'approvazione del Rendiconto 2018.

Si rinnova la raccomandazione di costantemente monitorare le contribuzioni che si riceveranno nell'esercizio 2019 e, nel caso di contrazione delle stesse rispetto a quanto preventivato, di procedere alle necessarie riduzioni di spesa, per pervenire comunque al pareggio di bilancio.

F.to il Collegio dei Revisori

Dott. Lucio Aricò

Dott. Maria Pia Schiavi

Dott. Matteo Legnani