



ASSEMBLEA GENERALE ORDINARIA DEI SOCI

8 MARZO 2018

SALA RIUNIONI CUS PAVIA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

Cari Soci,

nel corso di questa assemblea sottoporremo al vostro giudizio ed alla vostra approvazione l'attività svolta dal CUS nel 2017; tuttavia la tentazione di considerare al centro dell'attenzione il 2018 è forte e motivata dal desiderio di immaginare cosa succederà nell'ultimo anno del nostro mandato quadriennale e soprattutto di indulgere nella naturale disposizione d'animo di chi desidera redigere dei bilanci relativi ad un arco di tempo molto lungo. Non lo farò in questa sede e credo neppure l'anno prossimo quando questa assemblea sarà elettiva. Non credo che il CUS abbia bisogno di descrivere il suo passato, al quale è indissolubilmente legato, ma sono invece convinto che sia necessario rivolgere l'attenzione al futuro che dovrà essere immaginato e costruito e che dovrà garantirne la continuità in un mondo, quello dello sport, che appare in rapida evoluzione. Dopo tanti anni di dirigenza al CUS – questo lo posso confessare – il mio stato d'animo può essere paragonato al paradosso di Zenone dove Achille, pur mettendo in campo la sua grande velocità, non riesce mai a raggiungere la tartaruga. In altre parole, intendo dire che la grande macchina del CUS, pur con tutte le sue potenzialità, non è sempre stata capace di far fronte a tutti gli ostacoli incontrati.

Non vorrei trasmettere una valutazione pessimistica sul CUS, al contrario penso che sebbene lo svantaggio che separa Achille dalla tartaruga diventi sempre più piccolo - pur rimanendo incolmabile - esista sempre un margine di miglioramento e un nuovo pezzo di strada da compiere; in questa prospettiva il CUS è sempre riuscito a mettere d'accordo il pranzo con la cena, un numero infinito di volte. La nave del CUS ha navigato in acque calme ma talvolta si è trovata al centro di preoccupanti burrasche: il porto è sempre stato raggiunto ma nel giudizio di molti sembra sempre che sia mancata l'ultima scialuppa per raggiungere la riva. Ci lasciamo alle spalle un anno di attività sportiva, un anno di problemi risolti ed altri ancora da risolvere. Questa eterna impressione di non raggiungere mai la meta a causa di difficoltà endogene ma anche generate dall'esterno e indipendenti dal nostro operato, potrebbe essere oggetto di lunghe discussioni da affrontare in altra sede o essere rinviate al nuovo Consiglio Direttivo che sarà eletto per il prossimo quadriennio. E' per questo che Achille continua a correre. Il dirigente volontario, come l'atleta, pensa che la prossima vittoria ottenuta non sarà mai l'ultima e che ci sarà sempre un traguardo nuovo da raggiungere.

L'attività svolta dal CUS, in questi ultimi anni, è stata enorme e ricca di risultati di ogni tipo. Nella relazione tecnica che costituisce parte integrante degli atti di questa assemblea sono riportati molti dati che si riferiscono alle varie tipologie di attività sportive svolte nell'anno 2017. I numeri sono incontestabili e quando sono sottoposti ad analisi ci dicono che 2+2 è uguale a 4 ma è pure vero che i giudizi vengono formulati anche con criteri soggettivi che derivano dall'immagine che offriamo all'osservazione dei vari portatori di interesse per il CUS.

Prima di uscire di casa – credo di non sbagliarmi – ognuno di noi si pone davanti ad uno specchio e dà un'occhiata, anche veloce, alla propria immagine riflessa, per controllare che la camicia sia del colore giusto,

la cravatta bene annodata, ed altro ancora. Oggi la nostra immagine si riflette nei numeri evidenziati nella relazione tecnica; se da un lato i numeri ci rassicurano, dall'altro potrebbero essere un'arma da rivolgere contro di noi. Il CUS si propone al mondo dello sport con una visione ampia e predisposta ad affrontare – nei panni di una autentica polisportiva – il relativismo culturale del mondo dello sport, proprio per questo sarà necessario porre attenzione agli scenari che si presenteranno in un futuro che potrebbe essere non molto lontano.

Se continueremo a specchiarci ostinatamente solo nel nostro specchio, ci esporremo al rischio di commettere errori di valutazione e di presentare un'immagine immutata, o sbagliata e differente rispetto a ciò che sarà necessario offrire all'osservazione del prossimo. Quale sport universitario ci attende? Saremo ancora protagonisti? Faccio ancora riferimento alla metafora degli specchi per descrivere le mie incertezze che mi auguro siano solo mie. Per esempio, Narciso non conosceva l'uso degli specchi e quando vide la propria immagine riflessa da uno specchio d'acqua se ne innamorò, nel tentativo di abbracciarla cadde nell'acqua e annegò. Se privilegiassimo una visione narcisistica della organizzazione sportiva del Cus commetteremmo un grande errore poiché l'immagine riflessa sarebbe solo quella del campione, dell'idolo e del mito: si alimenterebbe, in questo modo, esclusivamente una sorta di narcisismo di massa. Nulla di male in tutto questo, ma forse non sarà più sufficiente. Oppure ci avviciniamo alla fine del nostro mandato osservando la nostra immagine come nel racconto di Anton Cecov intitolato *Lo specchio curvo* dove uno specchio magico restituisce al marito l'immagine della moglie bellissima nonostante, a causa dell'età, non lo sia più.

Quali sono le immagini del 2017 che vorrei vedere riflesse nel 2018, magari un po' più nitide e a fuoco di quanto non lo siano attualmente: per esempio quella dell'istituzione della Federazione degli Sport Universitari e quella della formazione dei Gruppi Sportivi Universitari. La Federazione degli Sport Universitari (FSU) dovrà conferire al CUSI e ai CUS uno *status* più consono alla loro natura. Il CUSI non sarà più assimilato agli enti di promozione sportiva ma diventerà una federazione vera e propria, quella degli sport universitari, appunto. Forse ce ne parlerà, e ci spiegherà meglio il presidente del CONI Giovanni Malagò il 23 marzo p.v. in occasione della sua visita a Pavia. Cosa sia veramente questa federazione io francamente non lo so. L'annunciata istituzione della Federazione Italiana degli Sport Universitari potrebbe rappresentare anche il punto di partenza per organizzare, a livello nazionale, una organica strategia di intervento a sostegno della doppia carriera degli studenti/atleti. Oggi sembra che molte Università manifestino questo interesse.

I Gruppi Sportivi Universitari (GSU) possono essere uno degli aspetti innovativi delle attività di competenza di una futura Federazione. Il Ministro Lotti ha annunciato la nascita dei GSU come alternativa ai gruppi sportivi militari, con lo scopo di consentire il conseguimento della doppia carriera agli atleti che desiderano raggiungere la laurea e contemporaneamente ottenere risultati sportivi di eccellenza. Sottolineo però che l'istituzione dei GSU basata sulla attribuzione di un compenso paragonabile ad uno stipendio o all'annullamento delle tasse di iscrizione genererà una situazione di grave discriminazione tra le possibili eccellenze riscontrabili nell'ambito di un Ateneo, mi riferisco per esempio a studenti/musicisti,

studenti/pittori, scrittori e a studenti/eccellenti in ogni altro aspetto della manifestazione dell'intelligenza umana. La FSU, qualora fosse istituita, potrebbe essere la promotrice dell'istituzione dei GSU suddivisi per tipologia del corso di laurea prescelto, da una parte per uniformare l'offerta didattica degli Atenei ma lasciando libera l'offerta di ogni altro servizio in relazione alla residenzialità e alla qualità delle attrezzature sportive e delle competenze tecniche presenti nei CUS. Con elevata probabilità, nell'ipotesi in cui il progetto dell'istituzione dei GSU venga realizzato si delineeranno due scenari. Il primo vedrà studenti/atleti retribuiti iscritti ad un determinato Ateneo che continueranno a praticare la propria attività sportiva nelle loro sedi di provenienza o in strutture non universitarie in grado di praticare attività di alto livello. All'Università, in questo caso, verrebbe assegnato il compito di registratore di crediti formativi attribuiti per meriti sportivi e di facilitatore di percorsi accademici specifici per gli atleti. Dunque, l'Università dovrà rinunciare a qualunque beneficio derivante dall'inclusione dei campioni nella propria organizzazione didattica. Invece l'istituzione dei GSU in sedi universitarie in grado di accogliere gli atleti di elevato livello nell'ambito delle proprie strutture sportive – generalmente affidate in gestione ai CUS - potrà generare una serie di ricadute positive sull'immagine dell'Ateneo. Gli studenti/atleti saranno in questo modo degli esempi per tutti gli altri, anche per gli studenti che praticano lo sport solo a livello ricreativo. In altre parole, quando una Università affida un corso ad un premio Nobel ottiene senz'altro un risultato migliore quando il prestigioso docente tiene personalmente le proprie lezioni nella sede dell'Ateneo, a contatto diretto con gli studenti.

In questa sede non è inutile ricordare che l'Università di Pavia propone un programma per il conseguimento della doppia carriera, basato soprattutto sulla residenzialità, da più di 35 anni per il canottaggio e da più di cinque per la canoa; questi centri residenziali hanno consentito di vincere, in competizioni di livello mondiale, più di cento medaglie.

Dopo il recesso della convenzione con la FIC per il centro residenziale di Canottaggio, avvenuto nel 2016, l'attuale anno accademico è iniziato con il rinnovo della convenzione con la presenza di cinque atleti di 1° fascia dei quali tre sono campioni del mondo e altri cinque di 2° fascia considerati promesse. Sta riscuotendo sempre maggior interesse il college di Canoa che ospita attualmente cinque atleti dei quali quattro sono specialisti nella discesa fluviale. Tutti questi atleti sono di interesse mondiale. Quattro di questi hanno deciso di gareggiare tesserati per il CUS Pavia nel 2018, evidentemente perché il nostro Ateneo e il CUS hanno offerto agli atleti condizioni favorevoli sotto molti punti di vista. I college rappresentano un'idea, realizzata in tempi non sospetti, che ha raggiunto il porto senza lo strombazzare delle sirene. Se desideriamo trasmettere al futuro questa immagine dobbiamo inquadrare nello specchio, come in una foto di gruppo, l'Università, l'EDISU e il CUS; la sinergia tra i tre enti è irrinunciabile per ottenere il massimo dei risultati, non solo per l'iniziativa dei centri residenziali. Per questo aspetto, come per tutti gli altri, dovrà essere posta maggior attenzione alla comunicazione dei risultati ottenuti e alla descrizione delle peculiarità del sistema Università-EDISU-CUS Pavia. Il CUS dovrà mettere a punto un programma di comunicazione, anche interna, che richiederà adeguati investimenti.

Il 23 marzo p.v. il Magnifico Rettore, alla presenza del presidente del CONI Giovanni Malagò, inaugurerà l'Anno Sportivo e premierà numerosi atleti che si sono particolarmente distinti per i risultati ottenuti nelle varie attività che il CUS svolge nell'ambito delle federazioni a cui è affiliato. Il CUS Pavia nel 2017 si è affiliato alle seguenti federazioni sportive nazionali: FIDAL, FICK, FIC, FIPAV, FIR, FIS, FITARCO oltre che al CIP attraverso le rispettive federazioni sportive. Nel 2018 il CUS si affilierà anche alla FASI (Federazione Arrampicata Sportiva Italiana).

La premiazione comprenderà anche il Trofeo intercollegiale che rappresenta un'altra peculiarità del sistema universitario pavese: i vari tornei si disputano coinvolgendo praticamente tutti i collegi con un totale di 1350 studenti iscritti. Le attività, pur non essendo di livello tecnico elevato, sono caratterizzate da grande entusiasmo e spirito di partecipazione. Il Trofeo dei Collegi è un'attività sportiva irrinunciabile. Le allieve del collegio Golgi hanno vinto la classifica femminile con il Nuovo e il Cardano rispettivamente al 2° e al 3° posto; la classifica maschile è stata vinta dal collegio Fraccaro che ha prevalso sul Cairoli e sul Cardano. Nel programma di questa edizione del Trofeo non è stata inserita la regata con i dragon boat: infatti la progressiva e naturale obsolescenza delle imbarcazioni in uso al CUS hanno reso impossibile il loro utilizzo sia in sede di allenamento e ancor di più per le regate. D'altra parte le incertezze in merito alle risorse finanziarie disponibili, risolte solo in questi ultimi mesi, non hanno reso possibile procedere all'acquisto di due nuovi dragon boat in tempo utile per la disputa delle competizioni del Trofeo.

Poiché i nomi degli atleti premiati saranno citati nel corso della cerimonia e, in parte, sono indicati anche nella relazione tecnica, vorrei concludere questa mia relazione con qualche commento sulle attività federali svolte dimenticando, almeno in questa occasione, la suddivisione delle attività per discipline e non per sezioni. Mi illudo, in questo modo, che il Cus inizi a presentarsi come un'unica entità con varie caratteristiche: come un libro in cui si possono leggere tante pagine diverse tutte raccolte nella stessa rilegatura.

L'atletica leggera sta realizzando un programma di attività rivolto ai giovani che comincia ad ottenere risultati anche dal punto di vista qualitativo; nel 2017 ha partecipato a 122 gare. Questa disciplina deve essere considerata come riferimento irrinunciabile in una polisportiva come il Cus, per la possibilità di proporre attività motorie rivolte ai più giovani e per consolidare l'immagine del Centro nell'ambito dello sport cittadino.

La canoa avvicina al Ticino sportivi di tutte le età proponendo attività agonistiche e ricreative di sicuro interesse. Nel 2017 la canoa ha partecipato a 23 gare. Il grande lavoro di reclutamento sta, pur lentamente, raggiungendo risultati significativi anche nei settori giovanili. Si è consolidata l'attività di alto livello anche in seguito alla presenza del College della Pagaia; il settore si sta specializzando nella disciplina della discesa fluviale. Le attività ricreative sono da tempo coagulate intorno ai Ciffonauti; questi canoisti svolgono un'attività a tutto campo che supera la banalità di un programma di semplice avviamento all'uso della canoa. Il canottaggio ha indubbiamente subito le incertezze conseguenti il recesso della convenzione con la FIC per il College di Canottaggio ma ora, superate le difficoltà e rinnovata la convenzione, sembra che l'appeal di

Pavia per studenti/atleti di elevato livello stia riprendendo. Non sono mancati risultati di rilievo ma dal canottaggio ci si aspetta di più; uno degli obiettivi dovrà essere quello di aumentare il numero degli atleti nelle categorie giovanili; il canottaggio ha partecipato a 15 gare. La canoa e il canottaggio hanno partecipato ai CNU con un rilevante numero di atleti i quali si sono complessivamente aggiudicati 49 medaglie.

La pallavolo ha coagulato tutte le forze intorno ad un programma comune, evitando la dispersione causata dalla suddivisione nei settori maschile e femminile; la coerenza delle proposte tecniche ha consentito di raggiungere un numero notevole di iscritti e di proporre la partecipazione a campionati in tutte le categorie. La prima squadra femminile ha raggiunto la serie C e quella maschile la serie D. Complessivamente sono state disputate 365 partite.

Il rugby disputa il campionato maschile di serie C1 e di serie A femminile. Il grande lavoro di reclutamento si concretizza nella formazione di innumerevoli squadre che partecipano ai vari campionati giovanili previsti dalla federazione. Il grande numero di iscritti comporta la presenza di una organizzazione capillare che il settore deve costantemente fornire per garantire ogni aspetto della vasta attività svolta.

Dopo la ristrutturazione la scherma ha mostrato grande vitalità, sia nel settore maschile sia in quello femminile, partecipando ai campionati di serie A nell'arma della spada; sempre nella stessa arma sono stati conseguiti importanti risultati di livello internazionale con spadisti delle categorie giovanili. E' stato inoltre attivato un settore di sciabola.

Il Tiro con l'Arco ha mostrato interessanti segnali di rinnovo dei programmi di attività dedicando attenzione al settore giovanile; apprezzabile interesse è stato rivolto all'organizzazione delle gare indoor e outdoor.

Concludo questa relazione che per certi aspetti sembrerà strana ed inconsueta. Ho voluto non citare singoli atleti, misure, record, per mettere in risalto soprattutto il Centro Sportivo e, per una volta, privilegiare una visione d'insieme. Chiudo ricorrendo ancora alla metafora degli specchi e vi invito ad affrontare l'ultimo anno del mandato non considerando solo le immagini riflesse ma provando anche a superare la lastra di vetro riflettente e dal retro, dove le immagini non compaiono più, compiere una ricognizione libera da ogni condizionamento legato al passato. Non dimentichiamoci che dietro allo specchio troveremo anche delle sorprese, per esempio uno schermo di un computer dove si potrà praticare uno sport elettronico senza che compaia la nostra immagine riflessa, giusta o sbagliata che sia.

Cesare Dacarro

RELAZIONE TECNICA

La presente relazione è stata redatta secondo le linee guida indicate dal CUSI.

Tesserati e iscritti alle attività

In questa sezione sono analizzati i dati riferiti alla stagione sportiva 2016/2017. Le prime tre tabelle danno indicazioni in merito al numero complessivo dei tesserati e degli iscritti alle attività. La tabella 4 classifica le attività, per finalità e per tipologia, in quattro grandi gruppi indicandone il peso percentuale sul totale degli iscritti. Le restanti tabelle, dalla 5 alla 11, danno un quadro più dettagliato di ogni singolo gruppo; in particolare l'attività federale viene a sua volta scomposta in tre gruppi (tabella 8), questi ultimi analizzati nel dettaglio nelle tabelle 9, 10 e 11. La fonte di tutti i dati mostrati in questa sezione sono le registrazioni effettuate dalla segreteria mediante il programma di tesseramento Ginnicus.

	2012/2016	2016/2017	Δ
Tesserati	2.806	2.795	-11
iscritti alle attività	4.652	4.338	-314
iscritti alle attività/tesserati	1,66	1,55	-0,11

tabella 1- tesserati e iscritti alle attività

	2012/2016	2016/2017	$\Delta\%$
non universitari	55,6%	59,7%	4,1%
universitari	44,4%	40,3%	-4,1%

tabella 2 – tesserati per istruzione

	2012/2016	2016/2017	$\Delta\%$
<= 10 anni	19,3%	21,3%	1,9%
11 - 14 anni	12,5%	12,8%	0,4%
15 - 18 anni	7,9%	8,6%	0,7%
19 - 27 anni	44,1%	39,7%	-4,4%
> 27 anni	16,3%	17,6%	1,4%

tabella 3 – tesserati per età

	2012/2017	2016/2017	$\Delta\%$
tornei intercollegiali	36,1%	31,1%	-5,0%
attività promozionale over 18	17,1%	19,2%	2,0%
attività promozionale under 14	28,9%	28,7%	-0,1%
attività federale	17,9%	21,0%	3,1%

tabella 4 - iscritti per tipo di attività

	2012/2016	2016/2017	Δ
basket (m.+f.)	301	306	5
beach volley (m.+f.)	126	190	65
calcio a 11 maschile	243	228	-15
calcio a 7 femminile	194	181	-13
corsa campestre (m.+f.)	139	105	-34
dragon boat (m.+f.)	332	-	-332
volley (m.+f.)	329	340	11
Totale	1.663	1.350	-313

tabella 5 – iscritti ai tornei intercollegiali (Trofeo del Collegi)

	2012/2016	2016/2017	Δ
arco	15	16	10,3%
arrampicata	49	51	5,2%
basket	25	31	26,5%
canoa	105	112	6,4%
canottaggio + rowing	71	40	-17,5%
pallavolo	62	83	34,4%
scherma	12	12	82,6%
running school	22	16	-27,3%
altri corsi ¹	312	328	5,1%
Totale	670	698	4,2%

tabella 6 – attività promozionale over 18

	2012/2016	2016/2017	Δ
corso multidisciplinare	129	155	19,9%
corsi estivi	1191	1092	-8,3%
Totale	1320	1212	-5,5%

tabella 7 - attività promozionale under 14

	2012/2016	2016/2017	$\Delta\%$
attività giovanile	45,9%	49,3%	3,4%
attività agonistica	41,3%	38,0%	-3,4%
attività amatoriale	12,8%	12,8%	-

tabella 8 – attività federale (sezioni)

	2012/2016	2016/2017	Δ
arco	13	15	15,4%
atletica	42	75	78,6%
canoa	68	65	-3,7%
canottaggio	13	8	-37,3%
pallavolo	85	69	-18,6%
rugby	178	214	20,6%
scherma	36	68	87,6%
Totale	434	514	18,5%

tabella 9 – attività federale giovanile

	2012/2016	2016/2017	Δ
arco	21	22	7,3%
atletica	98	88	-10,0%
canoa	23	29	26,1%
canottaggio	36	44	22,2%
pallavolo	101	113	12,4%
rugby	71	59	-16,3%
scherma	39	41	4,5%
Totale	388	396	2,2

tabella 10 – attività agonistica

¹ Corsi di fitness non riconducibili a una specifica disciplina sportiva.

	2012/2016	2016/2017	Δ
arco	3	0	-
arrampicata	55	64	16,4%
atletica	1	0	-
basket cup	8	9	16,1%
canoa	13	14	7,7%
canottaggio	8	19	153,3%
rugby	32	27	-15,0%
Totale	119	133	11,5%

tabella 11 – attività federale amatoriale

Impianti sportivi

L'attività sportiva si svolge nei seguenti impianti:

- **Polo Sportivo Cravino:** costruito fra gli anni settanta e gli anni ottanta, grazie alla presenza del PalaCUS, con le sue tre palestre polivalenti, e dell'ampia area all'aperto dedicata al rugby, al calcio a 7, al beach volley e al tiro con l'arco, è senza dubbio il luogo dove si svolgono la maggior parte delle attività sportive. E' un impianto utilizzato anche per l'attività didattica del Corso di Laurea in Scienze Motorie. Nel 2017 il CUS ha effettuato interventi di manutenzione straordinaria sul campo di rugby principale e sui campi da beach volley. Inoltre ha provveduto all'acquisto di un terzo container adibito come magazzino per il materiale sportivo della sezione rugby.
- **PalaCampus:** si tratta di una palestra polivalente attiva dal settembre del 2013. E' un impianto utilizzato sia dal Corso di Laurea in Scienze Motorie sia per le attività di pallavolo, in quanto l'ampio spazio consente di svolgere contemporaneamente l'attività su due campi affiancati. E' un impianto efficiente e costruito secondo moderni standard, tuttavia la scarsa qualità di alcune rifiniture impone una continua serie di piccoli interventi di manutenzione ordinaria.
- **Sede Nautica:** è un impianto che assolve egregiamente le esigenze funzionali delle sezioni canoa e canottaggio. Nel 2017 è stato necessario compiere un intervento di manutenzione straordinaria alla rete fognaria, oltre ai consueti piccoli interventi di manutenzione ordinaria. Restano molto elevate le spese per il riscaldamento: infatti la parte dell'impianto ove si svolgono le attività è stata costruita a cavallo fra gli anni '70 e '80, quando questi aspetti non erano tenuti per nulla in considerazione.
- **palestra Collegio Cardano:** presso questo impianto, annesso ad un collegio universitario, si svolgono alcuni corsi ricreativi over 18, prevalentemente frequentati da studenti universitari.

Rapporti con il Comitato per lo Sport Universitario

I rapporti con il Comitato per lo Sport Universitario si sono mantenuti anche per tutto il 2017 su un livello di proficua e fattiva collaborazione. La Prof.ssa Marisa Arpesella, delegato del Rettore per lo Sport, riveste l'incarico di Presidente del Comitato per lo Sport, Cesare Dacarro e Alessandro Rognone sono rispettivamente rappresentanti del CUSI e del CUS Pavia, e Martino Cairo e Jessica Giovinazzo rappresentanti degli studenti. Nel 2017 il Comitato si è riunito regolarmente, purtroppo i finanziamenti *ex lege* 394/77 restano ampiamente insufficienti per la gestione delle attività esistenti, pertanto in un tale contesto l'azione del Comitato non può andare oltre alla gestione dell'esistente.

Rapporti con il CUSI e partecipazione alle manifestazioni universitarie

	ATLETICA LEGGERA	CANOA	CANOTTAGGIO	PALLAVOLO	PUGILATO	RUGBY	SCHERMA	TAEKWONDO	TOTALE
presenze	5	15	21	12	1	10	7	1	72
ori	0	14	6	0	1	0	0	1	22
argenti	0	9	7	0	0	0	0	0	16
bronzi	0	6	4	0	0	0	0	1	11

Nel 2017 i rapporti con il **CUSI** sono proseguiti nel segno di una reciproca collaborazione. Buoni anche i rapporti con il **Comitato Regionale Lombardia CUSI**, il CUS Pavia è sempre stato presente agli incontri che ciclicamente vengono organizzati dal comitato ed ha partecipato al torneo di calcio a 5 organizzato dal CUS dei Laghi.

Nel medagliere dei **CNU 2017** il CUS Pavia ha vinto la classifica finale nella canoa ed è risultato secondo in quella del canottaggio; la tabella sopra mostra un

quadro di dettaglio della partecipazione e dei risultati conseguiti. Inoltre è da menzionare la vittoria del nostro 8+ nella tradizionale **Regata Pavia - Pisa**.

Risultati agonistici e rapporti con le Federazioni Sportive Nazionali

Il CUS Pavia nel 2017 si è affiliato alle seguenti federazioni sportive nazionali: **FIDAL, FICK, FIC, FIPAV, FIR, FIS, FITARCO** oltre che al **CIP** attraverso le rispettive federazioni sportive.

Maglie Azzurre e risultati conseguiti con le Squadre Nazionali da atleti tesserati al CUS Pavia:

- Mirco Daher (canoa): 8° posto ai Campionati Mondiali Senior di Maratona in C1 e 3° posto alla gara di Coppa del Mondo di Maratona in C1;
- Piero Sfiligoi (canottaggio): Campione del Mondo P.L. 4- e Campione del Mondo Costal Rowing 4x;
- Stefano Morganti (canottaggio): Campione del Mondo Costal Rowing 4x;
- Francesco Leone (scherma): Campione Europeo Cadetto di Spada a Squadre e 10° posto ai Campionati Europei Cadetti di Spada prova individuale. Un 1° posto, due 2° posti e un 3° posto nelle gare a squadre di spada del Circuito Europeo Cadetti;
- Marta Lombardi (scherma): un 1° posto e un 3° posto nelle gare a squadre di spada del Circuito Europeo Cadetti;

Titoli di Campione d'Italia:

- Mirco Daher (canoa): Campione Italiano Senior Marathon in C1;
- Enrico Calvi (canoa): Campione Italiano Senior Marathon in C1;
- Cremaschi Giacomo - Melzi Marco (canoa): Campioni Italiani Junior nella Marathon in C2;
- Fois Andrea (canottaggio): Campione Italiano di Fondo 1x;
- Gianluca Santi, Mattia Boschelli, Mario Castoldi, Stefano Ciccarelli, Luca Del Prete, Paolo Borella, Cristiano Bortolotti, Leonardo Bruschi, Tim. Andrea Riva: Campioni Italiani di Società 8+.

Nelle tabelle che seguono sono riassunti i dati sulla partecipazione alle competizioni di ogni singola sezione. Tali dati si riferiscono solo agli appuntamenti ufficiali, non comprendono gli allenamenti, le partite amichevoli e la partecipazione ai raduni e ai test federali.

- **atletica leggera –**

		numero di gare	partecipanti	vittorie o podi
1	GARE REGIONALI	90	110	45
2	GARE NAZIONALI	30	50	10
3	GARE INTERNAZIONALI	2	10	8
	TOTALI	122	170	58

- canoa –

		gare	presenze gara	vittorie o podi
1	GARE REGIONALI	6	155	96
2	GARE INTERREGIONALI	4	52	41
3	GARE NAZIONALI	4	35	15
4	GARE INTERNAZIONALI ²	3	34	23
5	CAMPIONATI ITALIANI	5	59	25
6	GARE DI SELEZIONE	1	2	2
	TOTALI	23	337	202

- canottaggio –

		gare	presenze gara	vittorie o podi
1	GARE REGIONALI	5	114	60
2	GARE NAZIONALI	4	56	10
3	CAMPIONATI ITALIANI	5	79	9
4	GARE INTERNAZIONALI ²	1	7	1
	TOTALI	15	256	80

- pallavolo –

	squadre femminili	partite			risultato finale campionato/torneo
		giocate	in casa	vinte	
1	SERIE D ³	26	13	23	2° POSTO – PROMOSSA IN SERIE C
2	1^ DIVISIONE ⁴	26	13	10	10° POSTO
3	3^ DIVISIONE UNDER ⁴	30	15	27	2° POSTO – PROMOSSA IN 2^ DIVISIONE
4	UNDER 16 ⁴	15	8	6	10° POSTO
5	UNDER 14 ⁴	15	7	7	8° POSTO
6	UNDER 13 BLU ⁴	12	10	4	11° POSTO
7	UNDER 13 GIALLA ⁴	12	6	2	15° POSTO
8	UNDER 12 6x6	10 CONCENTRAMENTI PROVINCIALI			
9	UNDER 12 3x3 (4 squadre)	8 CONCENTRAMENTI PROVINCIALI			
10	COPPA LOMBARDIA ⁵	9	5	6	OTTAVI DI FINALE
	TOTALI	190	106	77	

² Gare internazionali per club.

³ Campionato regionale.

⁴ Campionato provinciale.

⁵ Torneo organizzato dal C.R. FIPAV per squadre di serie C e D, con una prima fase eliminatoria con gironi a cui segue una fase finale con scontri diretti.

	squadre maschili	partite			risultato finale campionato/torneo
		giocate	in casa	vinte	
1	SERIE D ³	30	15	14	8° POSTO
2	1^ DIVISIONE ⁴	20	12	17	1° POSTO – PROMOSSA IN SERIE D
3	1^ DIVISIONE CUSTEGGIO ⁴	19	12	14	2° POSTO
4	1^ DIVISIONE UNDER ⁴	20	12	4	7° POSTO
5	UNDER 19 ³				2° POSTO NEL GIRONE E ACCESSO ALLA FASE INTERPROVINCIALE (MI-MB-PV)
6	UNDER 18 ⁴	11	5	9	1° POSTO NEL GIORNO PROVINCIALE E ACCESSO ALLA FASE REGIONALE
7	UNDER 16 ⁴	8	4	5	3° POSTO
	UNDER 16 PGS	10	5	9	CAMPIONATO PGS – 1° POSTO NEL GIRONE PROVINCIALE E ACCESSO ALLA FASE REGIONALE
8	UNDER 14 ⁴	8	3	2	2° POSTO NEL GIRONE PROVINCIALE E ACCESSO ALLA FASE REGIONALE
9	UNDER 13 3x3 (4 squadre)	9 CONCENTRAMENTI PROVINCIALI – UNA SQUADRA HA CONSEGUITO L'ACCESSO ALLA FASE REGIONALE			
TOTALI		175	78	42	

- rugby –

	squadre	partite				risultato finale campionato
		giocate	in casa	vinte	pareggiate	
1	SENIORES C1 ⁶	18	9	7	1	4° POSTO
2	UNDER 18 ⁷	20	10	4	0	10° POSTO
3	UNDER 16	18	9	4	1	8° POSTO
4	UNDER 14 A ⁸	20	10	9	0	-
5	UNDER 14 B	16	8	8	0	-
8	FEMMINILE A ⁹	16	8	1	0	9° POSTO
9	FEMMINILE 7 ¹⁰	30	0	-	-	12° POSTO FASE REGIONALE
6	UNDER 12 A e B ¹¹	75	15	-	-	25 RAGGRUPPAMENTI
10	MINIRUGBY ¹²	195	30	-	-	65 RAGGRUPPAMENTI
TOTALI		202	75	33	1	

- scherma –

		gare	presenze gara	vittorie o podi
1	GARE REGIONALI	7	134	9
2	GARE NAZIONALI	16	450	6
3	GARE INTERNAZIONALI	5	15	0
4	ALTRE GARE	4	n.d.	5
TOTALI		32	599	20

⁶ Campionato a 2 gironi: 1° posto nel girone eliminatorio e 3° posto in quello finale.

⁷ In franchigia con Cesano Boscone e Falchi Lomellina

⁸ Campionato U14: campionato promozionale non viene stilata una classifica finale.

⁹ In franchigia con Chicken Rozzano

¹⁰ Campionato a raggruppamenti con gironi a 6 squadre. Al termine viene stilata una classifica in base ai risultati ottenuti durante la stagione.

¹¹ Categoria propaganda, non giocano un campionato vero e proprio ma raggruppamenti con più squadre.

¹² Categoria propaganda, non giocano un campionato vero e proprio ma raggruppamenti con più squadre

- tiro con l'arco –

		gare	presenze gara	vittorie o podi
1	GARE FITA	24	152	25
	TOTALI	24	152	25

Manifestazioni sportive organizzate

Nel 2017 il CUS Pavia ha organizzato le seguenti manifestazioni:

- 22 gennaio – Gara FITA Indoor (sez. tiro con l'arco);
- 13 maggio - 55^ Edizione della Regata Universitaria Pavia – Pisa (sez. canottaggio);
- 4 giugno – Giornata del Minirugby Lombardo (sez. rugby);
- 11 giugno – Trofeo Città di Pavia gara FITA outdoor (sez. tiro con l'arco);
- 29-30 luglio – Beach volley: Tappa Circuito Regionale Under 21 maschile-femminile (sez. pallavolo);
- 23-24 settembre - 1^ Prova di qualificazione regionale assoluti di spada maschile e femminile (sez. scherma);
- 11-12 novembre – Gara FITA Indoor (sez. tiro con l'arco).

Prospetto dei Responsabili e Dirigenti di Sezione e settore

SEZIONE	RESPONSABILE DI SEZIONE	RESPONSABILE FINANZIARIO
ATLETICA LEGGERA	SCARABELLI MARCELLO	SCARABELLI RODOLFO
CANOA	MARINONE EMMA	SACCHI STEFANO
CANOTTAGGIO	SANTI GIANLUCA	SCROCCHI ROBERTO
DISABILI	DECORTES FRANCESCO	DECORTES FRANCESCO
PALLAVOLO	BIGI ELIO	ZANOTTI LUIGI
RUGBY	SCARDI NICOLA	GIOVANETTI GIUSEPPE
SCHERMA	PARAVELLA GIOVANNI	DACARRO CESARE
TIRO CON L'ARCO	CORELLI RICCARDO	STAFFORINI OTTAVIO

Prospetto dei dipendenti e dei tecnici

Dipendenti

DIPENDENTI CUS PAVIA	DIPENDENTI EDISU DISTACCATI PRESSO IL CUS
ROGNONE Alessandro (segretario generale)	LAVORATO Franca (custodia PalaCUS)
COLOMBI Stefania (amministrazione)	
BOERCI Katiana (tesseramento)	

Tecnici sportivi per corsi universitari e adulti

CORSO	TECNICI
ARRAMPICATA SPORTIVA	TANCREDI CAPPA, NOVARA Giovanni
BASKET	SANTAGOSTINI Raffaele
CANOA	DIPIETRO Maurizio, VIOLINI Marco e VILLA Alessandro
CANOTTAGGIO	FISTRALI Alberto e SCROCCHI Roberto
CONDIZIONAMENTO FISICO	ALEATI Claudia
FITNESS + PERSONAL TRAINING	COZZI Nicola, CREMA Alessandro e ZAPPA Andrea
FUNZIONALE	COZZI Nicola, ZAPPA Andrea
G.A.G.	LORENZONI Alice
MULTISPORT	MILLIA Alessandro
PALLAVOLO	CURTI Roberto, GIORDANO Gabriele, MEZZADRA Edoardo
PILATES	ALEATI Claudia
RUNNING SCHOOL	ALBANESI Andrea
SCHERMA	BERETTA Matteo
TONE BOXE	LORENZONI Alice
TIRO CON L'ARCO	NESPOLI Tamara
YOGA	LAURI Ada, ROSSI Davide

Tecnici sportivi dell'attività sportiva scolastica

LORENZONI Alice (coordinatore)	
CORSI MULTIDISCIPLINARI DI AVVIAMENTO ALLO SPORT	DEL BO' Raffaele, BONIZZONI Filippo, CALANDRINI Gaia, FILIPPI PIOPPI Viviana, SANTINELLI Matteo, VETRO Danilo, SUVIGHI Camilla, POGGI Camilla
GIOCASPORT – EDUCAZIONE MOTORIA AGLI ALUNNI DELLE SCUOLE PRIMARIE	BONIZZONI Filippo, BRUSCHETTI Erik, CALANDRINI Gaia, COLTURI Bruno, COZZI Nicola, CREMA Alessandro, GUARNORI Agnese, LORENZONI Alice, SARONNI Elena, SGAVAZZI Simone, MAGAROTTO Laura, INVENIZZI Jacopo, GATTI Edoardo
CENTRO ESTIVO	BANCHIERI Patrizia, ZAPPA Andrea, CALANDRINI Gaia, LORENZONI Alice, COZZI Nicola, MOLINARI Veronica, DEL BO' Raffaele e BONIZZONI Filippo

Tecnici sportivi delle sezioni

SEZIONE	TECNICI
ATLETICA LEGGERA	ZUFFI Pierluigi (direttore tecnico - agonisti) SANTINI Bruno (agonisti) SCARABELLI Marcello (agonisti) BAIGUERI Luca e GATTI Edoardo (avviamento giovanile) GEMELLI Tiziano (preparatore atletico)
CANOA	BRONZINI Daniele (direzione tecnica e agonisti) DAHER Mirco (avviamento giovanile e agonisti) MORTARA Gianantonio (avviamento giovanile)
CANOTTAGGIO	SCROCCHI Vittorio (direttore tecnico e agonisti) BERIA Marco (avviamento giovanile e agonisti)
DISABILI	STRADA Federica, MASSIMINI Marco, PECORARO Elisa, ARDENI Francesca, SORGENTE Greta
PALLAVOLO	DEL BO' Raffaele (direzione tecnica, Serie D F, 1 ^a divisione M, Under 16 M, Under 14 F, Under 13 F) BONIZZONI Filippo (1 ^a Divisione F, 3 ^a Divisione Under F, Under 16 F) GALLIERA Serena (3 ^a Divisione Under F, Under 16 F) GIORDANO Giovanna (Under 14 F, Under 13 F) FORNERIS Paolo (Serie D M, Under 19 M, Under 18 M) VILLA Pierpaolo (Under 14 M, Under 13 F, Under 12 F) ZITO Emanuela (Under 12 F)

RUGBY	<p>Direttore tecnico: PRINI Gaetano; Serie C maschile: FROGGETT Peter; Under 18 maschile: COZZI Nicola; Under 16 maschile: CORRIDORI Alejandro; Under 14 maschile: ZAMPORI Alarico, DEL CORNO Mauro e BROLI Alberto; Under 12 maschile: FACCHINO Matthias, BORCIANI Pietro, FROGGETT Peter; Femminile a 7: CALVI Michele; Serie A Femminile: SANTAMARIA Andrea, GRIECO Samantha, VILLA Fabrizio; Minirugby: GOTTI Agostino (responsabile) CALVI Michele, ONUIGBO Louis, BONIZZONI Michele, MELANI Simone, ALOISI Filippo, CARMELLA Davide, GIAMPAGLIA Martina, BARZAGHI Filippo, RAMAIOLI Alessandra, XIBILIA Elio, PERUCCHINI Simone e RESMINI Matteo Mil'old: BROLI Alberto; Preparatore atletico: GEMELLI Tiziano</p>
SCHERMA	<p>MERIGGI Federico (direttore di sala e agonisti) BERETTA Matteo (avviamento giovanile e agonisti) MALVEZZI Francesco (avviamento giovanile)</p>
TIRO CON L'ARCO	<p>NESPOLI Tamara (avviamento giovanile)</p>

STATO PATRIMONIALE

AL 31/12/2017

ATTIVITA'			PASSIVITA'		
1.	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	118.673,60	0.	PATRIMONIO	239.779,01
1.1.	Immobilizzazioni immateriali		0.1.	Patrimonio	
2.	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	617.119,72	10.	DEBITI	77.708,21
2.1.	Immobilizzazioni materiali		10.1.	Debiti v/fornitori	72.429,21
3.	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	90.488,26	10.2.	Debiti v/collab. art. 37 L. 342/2000 (e al	3.585,00
3.1.	Immobilizzazioni finanziarie		10.4.	Debiti v/professionisti	1.694,00
4.	DISPONIBILITÀ LIQUIDE	253.498,73	14.	DEBITI DIVERSI	5.369,98
4.2.	Banche		14.1.	Debiti diversi	
5.	CREDITI	29.211,40	15.	DEBITI V/ERARIO	11.509,02
5.1.	Anagrafica crediti	29.211,40	15.1.	Erario c/to Debiti	
15.	DEBITI V/ERARIO	874,23	16.	FONDI SPESE FUTURE	145.127,42
15.1.	Erario c/to Debiti		16.1.	Fondo accantonamento T.F.R.	
			17.	FONDI DI AMMORTAMENTO	578.982,56
			17.1.	Fondi di ammort. immob. immateriali	
			17.2.	Fondi di ammort. immob. materiali	
			18.	MUTUI E PRESTITI	14.236,58
			18.1.	Mutui e prestiti	
			19.	RATEI E RISCONTI PASSIVI	13.490,35
			19.1.	Ratei e risconti passivi	
	Totale Attività	1.109.865,94		Totale Passività	1.086.203,13
				UTILE D'ESERCIZIO	23.662,81
	TOTALE A PAREGGIO	1.109.865,94		TOTALE A PAREGGIO	1.109.865,94

CONTO ECONOMICO
AL 31/12/2017

COSTI			RICAVI		
U1.	SPESE DI FUNZIONAMENTO DELI	420.877,34	E1.	QUOTE ASSOCIATIVE	635.711,00
U1.1.	Oneri per il personale dipendente		E1.1.	Tesseramento sociale	
U1.2.	Servizi in appalto a terzi		E1.2.	Quote di contribuzione da soci e tessere	
U1.3.	Collaborazioni organizzative		E1.3.	Quote di contribuzione da soci delle s	
U1.4.	Spese gestioni impianti		E2.	CONTRIBUTI	525.185,24
U1.5.	Spese utilizzo impianti di terzi		E2.6.	Contributi MIUR Legge 394/77	
U2.	SPESE GESTIONE ATTIVITÀ SPOI	690.832,66	E2.7.	Contributi Università	
U2.4.	Attività nazionale universitaria		E2.8.	Contributi CUSI / CONI	
U2.6.	Attività promozionale sportiva		E2.9.	Contributi CONI e Federazioni Sportiv	
U2.7.	Attività agonistico sportiva		E2.10.	Contributi da Enti per il diritto allo stu	
U2.8.	Attività sportiva scolastica		E2.11.	Contributi e liberalità da terzi	
U2.9.	Spese per partecipazione altri tornei		E3.	RENDITE	2.662,51
U2.10.	Acquisto attrezzature e mat.le sportivi		E3.12.	Rendite e proventi patrimoniali	
U2.11.	Spese assistenza medica		E4.	ENTRATE PER GESTIONE IMPIAN	16.650,00
U3.	SPESE GENERALI GESTIONE EN	54.704,29	E4.14.	Entrate per attività e gestione impianti	
U3.22.	Acquisto beni consumo		E5.	ALTRE ENTRATE	67.294,90
U3.23.	Spese utilizzo servizi		E5.36.	Entrate impreviste e varie	
U3.24.	Spese degli organi amministrativi				
U3.26.	Altri oneri e spese				
U4.	QUOTE ASSOCIATIVE	8.750,00			
U4.32.	Quote associative				
U5.	SPESE DIVERSE	19.319,74			
U5.40.	Spese non classificabili in altre voci				
U6.	AMMORTAMENTI	29.356,81			
U6.1.	Ammortamenti beni immateriali				
U6.2.	Ammortamenti beni materiali				
	Totale Costi	1.223.840,84		Totale Ricavi	1.247.503,65
	UTILE D'ESERCIZIO	23.662,81			
	TOTALE A PAREGGIO	1.247.503,65		TOTALE A PAREGGIO	1.247.503,65



Centro Universitario Sportivo di Pavia A.S.D
BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2017

COSTI (USCITE)		Consuntivo Es. 2017
U1.	SPESE DI FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	
U1.1.	Oneri per il personale dipendente	133.786,31
U1.2.	Servizi in appalto a terzi	184.557,61
U1.3.	Collaborazioni organizzative	12.633,00
U1.4.	Spese gestione impianti	87.360,81
U1.5.	Spese utilizzo impianti di terzi	2.539,61
	TOTALE	420.877,34
U2.	SPESE GESTIONE ATTIVITÀ SPORTIVA	
U2.4.	Attività nazionale universitaria	12.762,84
U2.6.	Attività promozionale sportiva	105.174,09
U2.7.	Attività agonistico sportiva	313.336,35
U2.8.	Attività sportiva scolastica	236.936,17
U2.10.	Acquisto attrezzature e mat.le sportivo di consumo	18.127,01
U2.11.	Spese assistenza medica	4.496,20
	TOTALE	690.832,66
U3.	SPESE GENERALI GESTIONE ENTE	
U3.22.	Acquisto beni consumo	2.017,39
U3.23.	Spese utilizzo servizi	45.285,08
U3.24.	Spese degli organi amministrativi	1.392,40
U3.25.	Spese e compensi revisori dei conti	
U3.26.	Altri oneri e spese	6.009,42
	TOTALE	54.704,29
U4.	QUOTE ASSOCIATIVE	
U4.32.	Quote associative	8.750,00
	TOTALE	8.750,00
U5.	SPESE DIVERSE	
U5.40.	Spese non classificabili in altre voci	19.319,74
	TOTALE	19.319,74
U6.	AMMORTAMENTI	
U6.1.	Ammortamenti beni immateriali	6.439,80
U6.2.	Ammortamenti beni materiali	22.917,01
	TOTALE	29.356,81
	TOTALE COSTI	1.223.840,84
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ESERCIZIO (UTILE)	23.662,81
	TOTALE GENERALE	1.247.503,65

U10.	USCITE PER CONTABILITÀ SPECIALI	
U10.90.	Uscite per organizzazione gare e manifestazioni	
U10.91.	Somme pagate per conto terzi	
U10.95.	Utilizzo per acquisto beni contributo	
	TOTALE	0,00



Centro Universitario Sportivo di Pavia A.S.D

ALLEGATO AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2017
SEZIONI AGONISTICHE

SEZIONE	ENTRATE (RICAVI)				USCITE (COSTI)							DIFFERENZA ENTRATE - USCITE	
	E1.3. Quote di contribuzione da soci	E2.9. Contributi CONI e Federazioni	E2.11. Contributi e liberalità da te.	TOTALE ENTRATE	U2.7.01. Spese attività sportiva feder.	U2.7.02. Spese per tornei e manifestaz.	U2.7.03. Compensi a tecnici	U2.7.04. Materiale sportivo e indumenti			U2.7. Altre spese		TOTALE USCITE
Arrampicata													
Atletica Leggera	3.860,00	1.005,00		4.865,00	9.607,89		13.750,00	2.137,79				25.495,68	-20.630,68
Canoa	5.670,00	13.259,66		18.929,66	24.103,50		13.600,00	2.695,98				40.399,48	-21.469,82
Canottaggio	9.435,00	6.000,00		15.435,00	19.452,21		22.800,00	4.591,61				46.843,82	-31.408,82
Disabili			310,00	310,00									310,00
Orienteering													
Pallavolo	29.892,50		300,00	30.192,50	26.903,66		16.750,00	3.035,89				46.689,55	-16.497,05
Pallavolo femminile													
Pallavolo maschile													
Rugby	20.035,50	3.584,00		23.619,50	15.373,91	7.385,79	24.000,00	7.417,27				54.176,97	-30.557,47
Rugby Femminile	3.595,00	2.312,80	5.770,00	11.677,80	15.177,78		4.700,00					19.877,78	-8.199,98
Scherma	18.067,00	2.004,00		20.071,00	16.701,53	38,91	22.950,00					39.690,44	-19.619,44
Tiro con l'arco	3.550,00			3.550,00	1.237,14							1.237,14	2.312,86
TOTALI	94.105,00	28.165,46	6.380,00	128.650,46	128.557,62	7.424,70	118.550,00	19.878,54	0,00	0,00	0,00	274.410,86	-145.760,40

C.U.S. PAVIA A.S.D.

Sede legale in Pavia (PV) - Via Bassi n. 9/a
Registro delle Persone Giuridiche Private della C.C.I.A.A. di Pavia
R.E.A.: 241039 - Codice fiscale: 80003840180 - Partita Iva: IT 00859240186

* * * * *

NOTA INTEGRATIVA DEL BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2017

Signori Soci,

Presentiamo alla Vostra approvazione il Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2017, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla presente Nota Integrativa.

Prima di illustrare le principali appostazioni dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, si ritiene necessario segnalare quanto segue:

- il Bilancio in esame è stato stilato in ottemperanza alle disposizioni di legge, al Regolamento sull'Amministrazione e la Contabilità del C.U.S.I. e dei C.U.S. ed ai Principi Contabili generalmente adottati ed accettati, ed è conforme nella struttura, contenuto, principi di redazione e criteri di valutazione a dette disposizioni, non essendosi manifestata la necessità di ricorrere a deroghe, così come non sono state effettuate compensazioni tra partite di costo e partite di ricavo o tra voci dell'attivo e voci del passivo;
- le appostazioni del Bilancio trovano piena corrispondenza nelle risultanze dei libri e delle scritture contabili, e fedele riscontro nella documentazione contabile e finanziaria di supporto;
- tutte le entrate e le uscite hanno trovato piena copertura nei rispettivi capitoli del Bilancio di Previsione;
- al Conto Economico sono allegati alcuni dettagli analitici dei ricavi e dei costi per una migliore leggibilità delle voci riepilogative di bilancio;
- il rendiconto delle entrate e delle uscite derivanti dal finanziamento della Legge 394/1977 e dal finanziamento dell'Università di Pavia viene separatamente trasmesso al Comitato per lo Sport dell'Università di Pavia;
- non sussistono in bilancio entrate ed uscite per contabilità speciali;
- i valori indicati nella presente nota integrativa sono espressi in unità di euro.

Le risultanze del Bilancio Consuntivo 2017 possono così sintetizzarsi:

STATO PATRIMONIALE	Valuta	2017	2016	2015	2014
ATTIVITA'	€	1.109.866	1.053.482	951.921	929.137
PASSIVITA'	€	846.424	813.703	808.070	749.669
PATRIMONIO NETTO	€	263.442	239.779	143.851	221.541
CONTO ECONOMICO					
RICAVI / ENTRATE	€	1.247.504	1.233.683	1.205.639	1.143.290
COSTI / USCITE	€	1.223.841	1.137.755	1.241.256	1.185.363
AVANZO o DISAVANZO D'ESERCIZIO	€	23.663	95.928	-35.617	-42.073

ATTIVITA'

1. Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Il valore in bilancio è costituito esclusivamente da "costi di manutenzione straordinaria su immobili di terzi", che nel corso dell'esercizio hanno registrato la seguente movimentazione:

Cespiti	Valore netto iniziale	Incrementi	Quota amm.to	Valore netto finale
Manutenzioni straordinarie	78.219	1.771	6.440	73.550

2. Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Il dettaglio del valore in bilancio e la movimentazione nel corso dell'esercizio risultano come segue:

Cespiti	Valore netto iniziale	Incrementi	Quota amm.to	Valore netto finale
Attrezzature sportive	6.484	16.174	3.382	19.276
Mobili e arredi	5.334	3.817	1.151	8.000
Macchine elettroniche ufficio	3.575	854	1.928	2.501
Automezzi	26.284	-	7.185	19.099
Attrezzature varie	112	-	112	-
Imbarcazioni a motore	2.551	-	493	2.058
Imbarcazioni sportive	28.229	3.180	7.779	23.629
Macchine e attrezzature impianti	2.684	- 2.684	-	-
Costruzioni leggere	-	3.170	-	3.170
Macchinari di proiezione	3.413	-	886	2.527
Acconti	3.000	-	-	3.000
Totali	81.666	24.511	22.916	83.261

3. Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione.

Il valore in bilancio di € 90.488 è costituito esclusivamente da Titoli di Stato in portafoglio accantonati per far fronte a future erogazioni del trattamento di fine rapporto dei lavoratori dipendenti e per ottimizzare la gestione di esigenze di cassa più vicine.

4. Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono contabilizzate al valore nominale.

Il valore in bilancio di € 253.499 è costituito esclusivamente dal saldo del conto corrente aperto presso UBI Banca che gestisce il servizio di tesoreria.

5. Crediti

I crediti in bilancio sono costituiti da partite correnti, iscritte al valore nominale, che allo stato non presentano alcuna criticità in merito alla loro esigibilità.

L'importo complessivo in bilancio è così ripartito:

CREDITI VERSO	Anno 2017	Anno 2016	Anno 2015
Contributi federazioni sportive		-	-
Università di Pavia per contributi Legge		-	-
Comitato Regionale CONI per progetto		450	-
EDiSU per contributo manutenzione		17.750	-
Università di Pavia per contributi		37.760	35.120
Clienti per entrate commerciali	29.144	6.100	10.980
UBI Banca per interessi attivi	67	18.300	16.650
Altri diversi	874	874	874
Totali		81.234	63.624

Nel rispetto del principio di prudenza non è stato inserito tra i crediti un importo stimabile in euro 37.000 che ci deve essere riconosciuto dalla Facoltà di Scienze Motorie, quindi Università, non confermatoci dagli uffici dell'Università entro la data di formazione del presente bilancio, ma che dovrebbe essere erogato nella prima parte del 2018.

PASSIVITA'

0. Patrimonio

La movimentazione nell'esercizio delle voci di patrimonio netto è stata la seguente:

Voce	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
Fondo di dotazione	10.000			10.000
Riserva Av. esercizi precedenti	133.851	95.928		229.779
Avanzo esercizio precedente	95.928		95.928	-
P.N. iniziale	239.779		Totale	239.779
			Avanzo d'esercizio	23.663
			P.N. finale	263.442

10. Debiti

I debiti in bilancio sono costituiti da partite correnti iscritte al valore nominale.

L'importo dei debiti in bilancio è ripartito come segue:

DEBITI VERSO	Anno 2017	Anno 2016	Anno 2015
Fornitori	72.429	53.701	75.618
Collaboratori	3.585	12.640	5.302
Professionisti	1.694	4.439	3.841
Dipendenti	-	0	3.958
Altri diversi	-	0	0
Totali	77.708	70.780	88.719

14. Debiti diversi

I debiti diversi sono costituiti da partite correnti iscritte al valore nominale.

L'importo in bilancio è ripartito come segue:

DEBITI VERSO	Anno 2017	Anno 2016	Anno 2015
Inps c/contributi	5.370	5.397	4.578
Altri diversi		-	-
Totali	5.370	5.397	4.578

15. Debiti v/Erario

I debiti verso l'Erario sono costituiti da partite correnti iscritte al valore nominale.

L'importo in bilancio è ripartito come segue:

Descrizione	Anno 2017	Anno 2016	Anno 2015
Ritenute fiscali lavoro autonomo	5.299	4.643	7.490
Ritenute fiscali lavoro	3.780	3.635	3.541
Iva	2.430	905	1.534
Totali	11.509	9.183	12.565

16. Fondi spese future

Il conto accoglie esclusivamente l'importo del Fondo TFR lavoro dipendente, che ha registrato la seguente movimentazione:

TFR iniziale	136.348
Quota maturata nell'esercizio	8.779
Importo erogato nell'esercizio	-
TFR finale	145.127

Alla chiusura dell'esercizio i dipendenti in forza all'Associazione erano 3.

17. Fondi di ammortamento

L'ammortamento annuale delle immobilizzazioni immateriali e materiali è determinato mediante l'applicazione delle seguenti aliquote:

Cespiti	% ammortamento
Manutenzioni straordinarie	5,00
Attrezzature sportive	10,00
Mobili e arredi	5,00
Macchine elettroniche ufficio	20,00
Automezzi	10,00
Attrezzature varie	15,00
Imbarcazioni a motore	10,00
Imbarcazioni sportive	10,00
Costruzioni leggere	5,00

Macchinari di proiezione	15,00
--------------------------	-------

Il dettaglio del valore in bilancio e la movimentazione nel corso dell'esercizio risultano come segue:

Fondi ammortamento	Fondo iniziale	Quota anno	Decrementi	Fondo finale
Manutenzioni straordinarie	38.684	6.440	-	45.124
Attrezzature sportive	99.089	3.382	-	102.471
Mobili e arredi	20.319	1.152	-	21.471
Macchine elettroniche ufficio	11.615	1.928	-	13.543
Automezzi	47.987	7.185	-	55.172
Attrezzature varie	21.438	112	-	21.550
Imbarcazioni a motore	1.430	493	-	1.923
Imbarcazioni sportive	250.755	7.779	-	258.534
Costruzioni leggere	52.004	0	-	52.004
Macchinari di proiezione	6.305	886	-	7.191
Totali	549.626	29.357	-	578.983

18. Mutui e prestiti

Questo conto accoglie il debito residuo, pari a € 14.237, di un finanziamento chirografario a medio termine acceso nel 2014 con la banca tesoriera UBI Banca.

19. Ratei e risconti passivi

I ratei e i risconti passivi sono iscritti in bilancio in funzione della competenza economico/temporale dei componenti di reddito cui afferiscono.

L'importo complessivo in bilancio è così suddiviso:

	Anno 2017	Anno 2016
Ratei passivi	13.490	15.626
Risconti passivi	-	-

CONTO ECONOMICO

I saldi dei componenti positivi e negativi di reddito sono contabilizzati nelle diverse voci del conto economico con i criteri e secondo la classificazione dettati dal Regolamento sull'Amministrazione e la Contabilità del C.U.S.I. e dei C.U.S..

L'esposizione dei saldi dettagliata in mastri, conti e sottoconti, consente un'adeguata comprensione del significato e del contenuto di ciascuna appostazione di costo e di ricavo.

Riclassificando il conto economico per fonti di finanziamento e per obiettivi di spesa si ottengono le seguenti tabelle:

TAB. 1

ENTRATE	COD.	Anno 2017	Anno 2016
A. Contributi MIUR L. 394/77	E.2.6	82.109	82.566
B. Contributi Università	E.2.7	180.000	154.756
C. Contributi Edisu	E.2.10	184.000	248.000
D. Contributi CONI – CUSI	E.2.8	31.749	48.809
E. Contr. Fed. Sportive	E.2.9	28.165	17.504
F. Quote freq. soci	E.1.2	460.166	430.169
G. Quote associative	E.1.1	81.440	74.130
H. Contr. sezioni agonistiche	E.1.3	94.105	91.575
I. Contributi da altri enti	E.2.11	19.162	22.506
L. Entrate gestione impianti	E.4	16.650	15.109
M. Entrate diverse, rendite	E.5/E.3	69.958	48.559
Totali		1.247.504	1.233.683

TAB. 2

USCITE	Anno 2017	Anno 2016
A. Gestione impianti, personale dipendente, segreterie, direzioni impianti, coll. tecnici, spese generali, oneri finanz. e trib. (U.1 – U.3)	475.580	457.795
B. Attività Sportive, educative, ricreative e promozionali universitarie (U.2.4 - U.2.6 - U.2.8 – U.2.9 - U.2.11 -U.4.32)	407.045	382.501
C. Attività Agonistiche Universitarie e non universitarie (U.2.7)	274.412	242.494
D. Costruz., ristrutturazione impianti, acquisto beni; amm.nti (U.6.2)	22.917	23.075
E. Acquisto attrezzature e materiali sportivi di consumo (U.2.10)	18.127	6.851
F. Acquisto beni e servizi da ammortizzare (U.6.1)	6.440	4.782
G. Altri oneri (U.5.40)	19.320	20.256
Totali	1.223.841	1.137.755

Dal confronto tra fonti di finanziamento e obiettivi di spesa possono trarsi le seguenti considerazioni:

	2017	2016
Tot. costi al netto dell'attività agonistica	949.429	895.261
Entrate da MIUR, Università e Edisu	446.109	485.322
Indice di copertura da MIUR, Univ e Edisu	47%	54%
Indice di copertura risorse proprie	53%	46%

Come si evince dalla tabella che precede, i costi sostenuti dall'Associazione, al netto delle spese direttamente afferenti l'attività agonistica (TAB. 2 lett. C), sommano in € 949.429 (€ 895.261 nel 2016) (TAB. 2 lett. A-B-D-E-F-G), e sono coperti da contributi MIUR, Università e Edisu per € 446.109 (€ 485.322 nel 2016) (TAB. 1 lett. A-B-C), pari al 47% (54% nel 2016).

Ne deriva che il 53% delle spese generali e per attività istituzionale è stato finanziato con entrate proprie dell'Associazione (46% nel 2016).

	2017	2016
Costi per attività agonistica	274.412	242.494
Entrate da CONI, CUSI, Federazioni e nostre sezioni	154.019	157.888
Differenza	120.393	84.606
Indice di copertura da CONI, CUSI, Fed e nostre sezioni	56%	65%
Indice di copertura da nostre entrate istituzionali	44%	35%

Come si evince dalla tabella che precede, le spese direttamente afferenti l'attività agonistica sommano in € 274.412 (€ 242.494 nel 2016) (TAB. 2 lett. C), e sono coperte da contributi del CUSI/CONI, delle Federazioni Sportive Nazionali e delle sezioni agonistiche per € 154.019 (€157.888 nel 2016) (TAB.1 lett. D-E-H), pari al 56%.

Ne consegue che l'onere effettivamente posto a carico del bilancio direttamente per attività agonistiche è stato di € 120.393 (€ 84.605 nel 2016), totalmente finanziato da entrate proprie dell'associazione, senza utilizzo di contributi MIUR, Università e Edisu.

* * * * *

Signori Soci,

Il Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2017, redatto ed illustrato come sopra, riteniamo fornisca un quadro chiaro, preciso ed esauriente della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione e dell'andamento della gestione economica.

L'avanzo d'esercizio, pari ad euro 23.663, è stato determinato da un leggero incremento delle entrate e da una sempre ricercata razionalizzazione delle uscite e grazie ai sacrifici richiesti a tutte le nostre sezioni, le quali hanno sempre risposto in modo esemplare. Il sostegno di Edisu con il fondamentale contributo della Nostra Università ci hanno permesso di mantenere i nostri equilibri finanziari senza ridurre i servizi alla nostra utenza. Nel prossimo futuro ci adopereremo per rendere strutturali i rapporti finanziari in modo da poter fare programmi di medio termine e a più lungo respiro.

Il Consiglio Direttivo è naturalmente a Vostra disposizione per i chiarimenti e le integrazioni che dovessero necessitare. Nell'invitarVi all'approvazione del Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2017, si propone inoltre di deliberare l'avanzo a riserva.

Il Presidente
Cesare Dacarro

Il Consigliere-Tesoriere
Maurizio Losi

RELAZIONE

del Collegio dei Revisori dei Conti al Rendiconto esercizio 2017

Il Rendiconto all'esercizio chiuso al 31.12.2017, così come è stato approntato ed approvato dal Consiglio Direttivo del CUS Pavia, è stato redatto nel rispetto di quanto previsto dall'art.8 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità.

Il Collegio dei Revisori presenta la propria relazione a corredo del rendiconto ai sensi dello Statuto del CUS Pavia, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CUSI e dei CUS, dell'art. 11.7 del Manuale di contabilità dei CUS e degli artt. 2403, 2407 e 2429, 2° comma, del Codice Civile.

Il Bilancio dell'esercizio 2017 è stato redatto, come anche illustrato nella relazione a corredo, secondo il principio economico-patrimoniale indicato nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal CUSI. La contabilità dell'Ente ed i suoi supporti sono adeguati alle esigenze previste nei principi contabili.

Il Conto Economico è stato redatto secondo il principio della competenza ed illustra in modo analitico i costi ed i ricavi della gestione svolta che determinano un avanzo di amministrazione pari ad € 23.662,81.

Succintamente il Rendiconto può essere così riassunto:

CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2017

RICAVI	€ 1.247.503,65
COSTI	€ 1.223.840,84
AVANZO DI ESERCIZIO	€ 23.662,81

STATO PATRIMONIALE al 31.12.2017

ATTIVITA'	€ 1.109.865,85
PASSIVITA'	€ 846.424,03
PATRIMONIO NETTO	€ 263.441,82

Il Patrimonio Netto è formato da:

Fondo di Dotazione	€ 10.000,00
Fondo Riserva al 31.12.2017	€ 229.779,01
Avanzo Esercizio 2017	€ 23.662,81
Patrimonio Netto	€ 263.441,82

La gestione economica dell'esercizio 2017, presenta i seguenti scostamenti tra quanto registrato nell'anno e quanto registrato, sempre a consuntivo, nell'anno precedente:

	Anno 2016	Anno 2017	Scostamenti
Entrate	€ 1.233.683,38	€ 1.247.503,65	€ 13.820,27
Uscite	€ 1.137.754,91	€ 1.223.840,84	€ 86.085,93

In relazione alla gestione finanziaria il Collegio rileva i seguenti valori al 31.12.2017:

	Anno 2017	Anno 2016
Banche e liquidità	€ 253.498,73	€ 142.584,91
Crediti	€ 30.085,54	€ 81.289,51
Totale disponibilità	€ 283.584,27	€ 223.874,42

	Anno 2017	Anno 2016
Debiti verso Fornitori	€ 77.708,21	€ 70.780,06
Debiti diversi	€ 16.878,91	€ 14.580,09
Totali Debiti	€ 94.587,12	€ 85.360,15

La differenza tra Crediti e Debiti a breve termine, determina una crescita estremamente rilevante dell'avanzo finanziario, rispetto a quanto registrato nell'esercizio precedente.

	Anno 2017	Anno 2016
AVANZO FINANZIARIO	€ 188.997,15	€ 138.514,27

Tale risultato, dovuto a un importo delle disponibilità liquide in conto corrente nettamente superiore rispetto alla media degli esercizi precedenti, non può essere interpretato semplicemente come conseguenza della virtuosa gestione delle spese effettuata nel 2017, ma deve essere letto anche come momentaneo effetto, alla data del 31.12.2017, delle scelte di acquisto (o mancato acquisto) di Titoli di Stato in portafogli a garanzia e copertura del fondo trattamento di fine rapporto.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO. Il fondo ammonta ad € 145.127,42 che rappresenta l'accantonamento per le indennità di fine rapporto dei 3 dipendenti. Il fondo accantonato corrisponde a quanto realmente maturato a tale titolo sino al 31.12.2017 e la somma anzidetta è, generalmente, materialmente accantonata e garantita dai titoli di Stato posseduti dall'Ente. Al 31.12.2017 il valore di tali titoli è pari ad € 90.488,26, e quindi il loro ammontare non copre interamente il fondo TFR (l'importo non coperto è pari a € 54.639,16).

FONDI AMMORTAMENTO

Il totale dei fondi ammortamento conteggiati al 31.12.2017 è pari ad € 578.982,56, valore che risulta pari al 78,69% del valore dei beni, materiali ed immateriali, iscritti tra le attività sociali.

Il Collegio attesta di aver verificato la reale consistenza dei valori iscritti nel rendiconto 2017 riportati nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, compreso il criterio adottato per le singole valutazioni.

In particolare si può attestare che:

1. la consistenza della banca evidenzia coincidenza tra il saldo dell'istituto cassiere e la contabilità tenuta dal CUS;
2. i crediti ed i debiti sono corrispondenti ai saldi emergenti dalla contabilità. Non sono noti casi di crediti di dubbia esigibilità od all'incaglio, o peggio di perdite su crediti non segnalate;
3. le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono iscritte al costo storico sostenuto e sono rettificate dai rispettivi fondi di ammortamento che, globalmente, coprono circa i 4 quinti dei loro valori;
4. i ratei passivi sono stati verificati in base alla competenza economica e tutto è risultato corretto;
5. non sono stati rilevati risconti;
6. la nota integrativa è stata redatta nel rispetto dell'art.11.4 del Manuale allegato al Regolamento di Amministrazione;
7. non risultano avalli e fidejussioni firmate dal legale rappresentante dell'Ente a favore di soggetti terzi;
8. Le perdite ed i furti subiti sono stati regolarmente annotati nella contabilità e non hanno sovertito i dati in essere.

Il Collegio dei Revisori, con le precisazioni ante indicate, conferma di essere stato invitato e di aver partecipato alle periodiche riunioni del Consiglio Direttivo e di aver effettuato i controlli della contabilità, dei suoi supporti e dei documenti sociali. La contabilità risulta tenuta secondo le indicazioni del Regolamento di Amministrazione del CUSI adottato dal CUS Pavia e secondo il suo Statuto.

Il Collegio attesta che:

1. i libri paga sono regolarmente aggiornati e sono tempestivamente pagati i contributi previdenziali e le imposte ritenute;
2. le dichiarazioni fiscali sono state tempestivamente prodotte;
3. i compensi e rimborsi a tecnici ed operatori sportivi dilettanti sono stati liquidati nel rispetto delle normative agevolative per gli enti no-profit appartenenti alle Associazioni Sportive Dilettantistiche;
4. sono rispettate le norme relative alla sicurezza; il responsabile della sicurezza è la Dott.ssa Lucilla Strada alla quale è stato assegnato un congruo capitolo di spesa;
5. sono altresì rispettate le normative sulla tutela della privacy.
6. La governance ha sempre vigilato affinché venisse rispettato il pareggio di bilancio o comunque una costante correlazione tra spese e risorse.

Il Collegio dei Revisori ha verificato le rendicontazioni trasmesse all'Università in relazione alle convenzioni esistenti per la gestione degli impianti sportivi e per l'attività sportiva universitaria posta in essere nell'esercizio 2017.

Proseguendo nell'attuazione del principio della prudenza, questo Collegio concorda con la proposta del Tesoriere in merito alla destinazione a riserva dell'avanzo di € 23.662,81, con cui si chiude il Bilancio consuntivo. Si esprime pertanto parere favorevole all'approvazione del Rendiconto 2017.

Si rinnova la raccomandazione di costantemente monitorare le contribuzioni che si riceveranno nell'esercizio 2018 e, nel caso di contrazione delle stesse rispetto a quanto preventivato, di procedere alle necessarie riduzioni di spesa, per pervenire comunque al pareggio di bilancio.

F.to il Collegio dei Revisori

Dott. Lucio Aricò
Dott. Maria Pia Schiavi
Dott. Matteo Legnani